



**-EVOLUCIÓN-**  
ES CONMEBOL

# **Estrategias para el Desarrollo del Fútbol Juvenil**

## **Módulo 1. El ADN sudamericano**

# Introducción

La CONMEBOL tiene una visión clara e ideas precisas sobre lo que implica el hecho de trabajar en el ámbito del fútbol profesional de alto rendimiento con jóvenes de ambos sexos, provenientes de diversos orígenes socioculturales y económicos que están inmersos en el mundo de las nuevas tecnologías y que se encuentran sujetos a las exigencias emocionales y éticas de una región del planeta que identifica al fútbol con parte de aquello que define lo que es ser un ciudadano o ciudadana de Sudamérica (Confederación Sudamericana de Fútbol [CONMEBOL], 2019, p. 18).

Es una visión que se ha visto enriquecida y fortalecida por los aportes de los entrenadores expertos de clubes juveniles de la CONMEBOL en 2018, donde ha quedado “claro que es fundamental tener como referencia a una Sudamérica donde se concibe al fútbol como un espacio vivo, en el cual las personas pueden tener una representación mental del mundo” (CONMEBOL, 2019, p. 18). Estas son ideas y una visión que están en la base de las propuestas, “perspectiva e imaginario del fútbol sudamericano que los entrenadores, profesores e instructores que lideran la preparación de las selecciones juveniles deben conocer y hacerlas suyas en su quehacer cotidiano” (CONMEBOL, 2019, p. 18).

Lo primero que cabe señalar es que la CONMEBOL, desde los aportes de expertos de selecciones juveniles,

impulsa un modelo de trabajo con las selecciones juveniles que esté orientado a la calidad, en una matriz de mejora continua, donde [el muchacho o la chica] que jueguen en los seleccionados puedan incorporar a su persona capacidades, competencias y valores que contribuyan efectivamente en su formación integral de seres humanos y profesionales de fútbol. En este marco de calidad, el entrenador, junto a su equipo, impulsa y lidera la práctica del fútbol como deporte, escuela de vida y como aquel espacio riguroso de trabajo en que se busca alcanzar — planificadamente— el más alto nivel posible en el campo de juego (2019, p. 18).

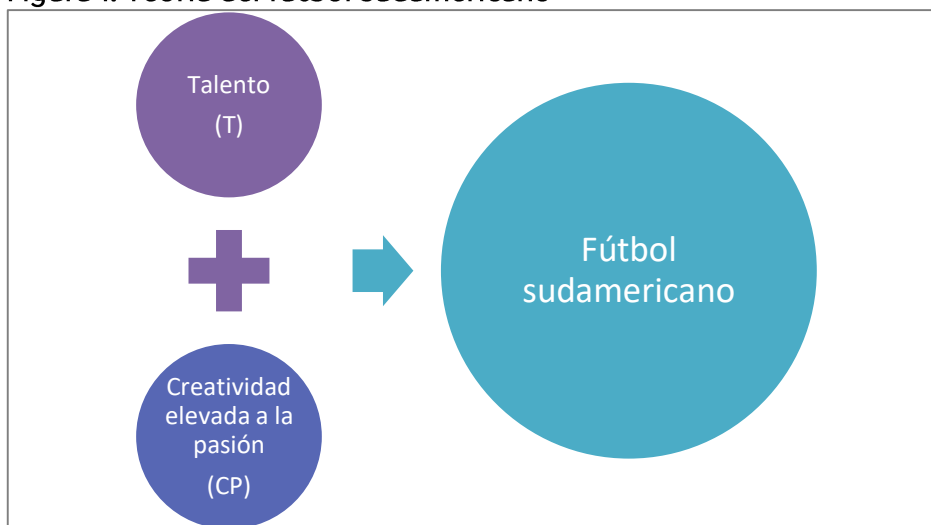
En este sentido, es importante recordar que tanto a nivel de FIFA (Federación Internacional de Fútbol Asociación) como de CONMEBOL todos estamos comprometidos a “promover el fútbol, proteger su integridad y acercar la mayor cantidad posible de personas a esta pasión de multitudes” (CONMEBOL, 2019, p. 23).

Estas son líneas rectoras que atraviesan transversalmente el trabajo que se hace con las selecciones juveniles y que obligan a preguntarse sobre aquellos principios teóricos sobre los cuales se sustenta el fútbol sudamericano. Principios que, expresados con sencillez, no son otra cosa que los aprendizajes surgidos de la experiencia de lo que tenemos y de lo que nos falta alcanzar en materia de fútbol, todo esto siempre en la perspectiva de un deporte que evoluciona continuamente y que, al mismo tiempo, es parte de nuestra propia idiosincrasia (CONMEBOL, 2019, p. 18).

### 1.1.1 Una teoría sencilla y práctica del fútbol sudamericano

Es importante enunciar con sencillez lo que se denomina *teoría del fútbol sudamericano*, la cual no es otra cosa que decir que el juego talentoso, con acciones creativas y garra está en la base de los grandes principios del fútbol sudamericano, como también lo está aquello de conocer la geografía del campo de juego y valerse de la “picardía estratégica” y la “improvisación fuera de manual” para alcanzar, con pasión, la victoria. De esta forma, en el fútbol sudamericano no hay hazaña imposible ni resultado obvio, pero sí hay un espectáculo deportivo que congrega y entusiasma al pueblo. De esto se puede deducir que el equivalente de la teoría de la relatividad de Einstein [ $E = mc^2$ ] en el campo del fútbol sudamericano sería: “Fútbol Sudamericano = Talento + Creatividad Pasión” [ $FS = T + CP$ ] (Conmebol, 2019, p. 19).

Figura 1: Teoría del fútbol sudamericano



Fuente: elaboración propia con base en CONMEBOL (2019).

Habría que decir también que, en la actualidad, como fruto de las competiciones e intercambios internacionales, a la fórmula habitual de la teoría del fútbol sudamericano, “FS = T + C<sup>P</sup>”, se deben integrar nuevas ideas, conceptos y conocimientos, los cuales surgen de la experiencia de *aggiornamento* de los futbolistas sudamericanos que han logrado mejorar su juego y triunfar en las ligas profesionales de Europa y del resto del mundo. Por citar solo algunos, cabe mencionar que hoy el estado físico requerido a un jugador de fútbol sudamericano es el de un atleta competitivo, ya que actualmente el profesional del fútbol precisa de velocidad, fuerza, agilidad y resistencia para reaccionar y pensar rápidamente, de tal manera [que pueda] dominar las situaciones de juego sin extenuarse en los 90 minutos (CONMEBOL, 2019, p. 19).

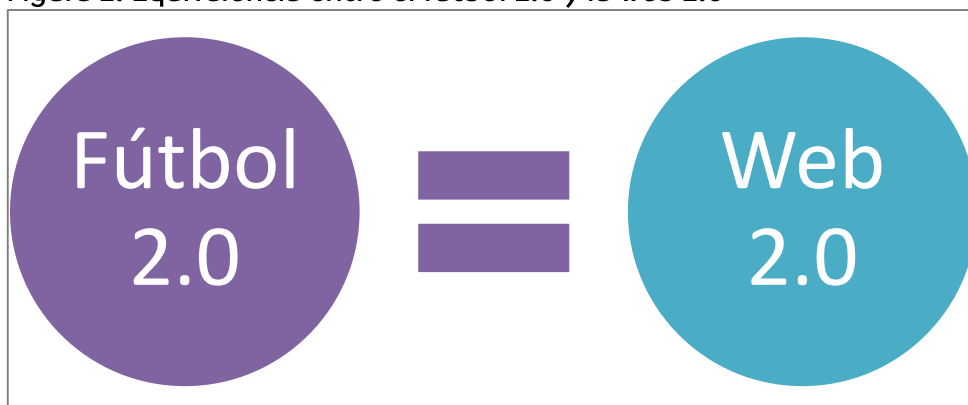
***“El partido del domingo o la final de un campeonato es un espectáculo de calidad que resulta de la interacción entre atletas profesionales, cuerpos técnicos, arbitraje, público y medios de comunicación”***  
(CONMEBOL, 2019, p. 19).

Otro elemento importante que hace a la teoría de un fútbol 2.0 y que es conveniente recordar aquí es el desarrollo de un juego táctico, inteligente y ordenado que, sin perder la intensidad de la pasión sudamericana, les permita a los once jugadores moverse en la cancha asumiendo la idea de que lo que hace un delantero, el lateral, el volante o el defensa central impacta en el resto del equipo y en ese resultado que emociona, ilusiona o admira la hinchada. Así, el partido del domingo o la final de un campeonato es un espectáculo de calidad que resulta de la interacción entre atletas profesionales, cuerpos técnicos, arbitraje, público y medios de comunicación (CONMEBOL, 2019, p. 19).

Remarcando el principio enunciado en el párrafo anterior, es aquí conveniente definir... lo que hoy se puede entender por fútbol 2.0 en Sudamérica. En forma sencilla se puede decir que es una analogía con la web 2.0 y que hace referencia a la idea CONMEBOL-FIFA de promoción y expansión del fútbol, lo que se traduce en que tanto dentro como fuera de la cancha el fútbol es una acción creativa realizada en equipo-pueblo...

De igual forma el fútbol 2.0 está centrado en la idea de contribuir tanto a la formación de los seres humanos como a divertir y apasionar a las multitudes, transformándose la cancha en un espacio donde las personas pueden compartir una representación mental del mundo y donde cada actor involucrado en el ámbito del fútbol tiene un grado de pertenencia y responsabilidad social en la labor de proteger la integridad de este deporte. Así, el fútbol es resultado de equipo y, al mismo tiempo, tarea de cada uno (CONMEBOL, 2019, pp. 20-21).

Figura 2: Equivalencia entre el fútbol 2.0 y la web 2.0



Fuente: elaboración propia con base en CONMEBOL (2019).

Estas “Estrategias para Selecciones Juveniles de CONMEBOL” deben ser entendidas como una propuesta para que los entrenadores, profesores e instructores —los gestores de fútbol— se apropien de una teoría dinámica y actual del fútbol sudamericano. Teoría que se resume en la fórmula distintiva de “FS = T + C<sup>P</sup>”, enriquecida con los aprendizajes de nuestros jugadores en el mundo, anexando al T + C<sup>P</sup> el alto rendimiento del atleta y la decisión táctica del individuo en relación con el equipo, el banco y la tribuna. Todo esto orientado tanto a brindar un resultado y un espectáculo deportivo de calidad como a permitir que los sujetos (jugador, técnicos, directivos y pueblo) promuevan, protejan y expandan un jugar al fútbol que divierte y genera identidad (CONMEBOL, 2019, pp. 20-21).

## 1.2. Los clubes juveniles como espacios de derecho de niños, adolescentes y jóvenes

Al inicio de este apartado, se dejó en claro que CONMEBOL tiene una visión cierta e ideas precisas sobre lo que implica el hecho de trabajar en el ámbito del fútbol profesional de alto rendimiento con jóvenes de ambos sexos que son “menores de edad” y que, por lo tanto, son sujetos de Derecho, rigiendo para ellos la Declaración de los Derechos del Niño (1959) y la Convención sobre los Derechos del Niño (1989) hasta los 18 años (CONMEBOL, 2019, p. 22).

Figura 3: Competencia de fútbol infantil



Fuente: CONMEBOL, 2019, p. 23.

La Mesa de Expertos de Selecciones Juveniles de CONMEBOL destacó la importancia y pertinencia de que hoy se instaure en el fútbol sudamericano un especial énfasis en que los responsables de los espacios de formación de base y, particularmente, de las selecciones juveniles, estén muy atentos a temas sensibles como la escolaridad en el deporte en relación con el derecho a la educación; precautelar cualquier acción o circunstancia que pueda derivar en abuso o acoso. La interacción adultos-jugadores y jugadoras menores de edad hoy está mediada por el “interés superior del niño y la niña” como principio jurídico rector. Otros temas emergentes son, también, todo lo que hace al vínculo con la familia y los representantes en un contexto de fútbol profesional, el equilibrio entre las exigencias del entrenamiento de alto rendimiento y el derecho a la salud, el ocio y al trato que merecen sujetos con características físicas y psíquicas propias de jugadores o jugadoras menores de edad, que circunstancialmente se encuentran en [un club juvenil] o en la formación de base del fútbol (CONMEBOL, 2019, p. 22).

*“La interacción adultos – jugadores y jugadoras menores de edad hoy está mediada por el ‘interés superior del niño y la niña’ como principio jurídico rector” (CONMEBOL, 2019, p. 22).*

En el decir de los expertos y de los líderes de nuestra sociedad contemporánea, este enfoque de derechos de la formación de los menores de edad en el mundo del fútbol no es un impedimento o

un “problema” para los procesos de alto rendimiento; por el contrario, es una variable fundamental para tener en cuenta a la hora de hacer un plan de trabajo que sea eficiente y eficaz en relación con las máximas posibilidades existentes que tiene un chico o una chica que vive su niñez, adolescencia o juventud en el marco de una carrera profesional deportiva.

La consciencia de trabajar con menores de edad permite al equipo técnico adaptar su lenguaje, desarrollar estrategias especialmente diseñadas para las realidades biopsicológicas de hombres y mujeres en crecimiento; permite combinar el entrenamiento deportivo específico del fútbol con aprendizajes de base que todo ser humano debe adquirir, analizar, valorar, decidir, rectificar, respetar, pensar, etcétera. Teniendo en cuenta estos derechos y a la niñez misma, se puede afirmar con absoluto convencimiento que el ámbito de [los clubes] juveniles hoy debe darse en un espacio seguro, educativo y promotor del desarrollo humano, fundamental en la relación de la institución del fútbol con una sociedad susceptible [a] los temas citados en el párrafo anterior; sobre todo existe una hipersensibilidad en todo lo referente al abuso sexual y a la explotación comercial de menores (CONMEBOL, 2019, p. 22).

### **1.3. El fútbol en Sudamérica incluye y dignifica**

La CONMEBOL, comprometida en promover el fútbol, proteger su integridad y acercar la mayor cantidad posible de personas esta pasión de multitudes, enfoca también su visión ante el auge mundial y regional del fútbol femenino, el desarrollo del fútbol de promoción social en los barrios y los centros comunitarios menos favorecidos económicamente y los torneos para personas con discapacidad (CONMEBOL, 2019, p. 23).

Existen nuevas realidades que se han ido consolidando paulatinamente desde fines del siglo XX, y el fútbol por la diversidad es una de ellas. Hoy son parte de la vida normal del fútbol,

aunque es necesario reconocer que a nivel institucional aún hay un importante camino por recorrer, sobre todo en la adecuación de la infraestructura, el uso de un lenguaje inclusivo para hombres y mujeres, el financiamiento y la visibilización de las personas con [capacidades diferentes] en los clubes y federaciones. También cabe destacar que en la visión y misión institucionales de las entidades vinculadas al fútbol profesional se están realizando importantes avances en favor del reconocimiento de la diversidad y de la dignidad humana, desde un enfoque de derecho (CONMEBOL, 2019, p. 23).

**Figura 4: Competencia entre dos equipos femeninos**



Fuente: CONMEBOL, 2019, p. 38.

“El diagnóstico de la mesa de expertos arrojó que este proceso progresivo de inclusión y dignificación de lo diverso atañe también a [los clubes] juveniles, chicos y chicas de diferentes colores” (CONMEBOL, 2019, p. 23), formas de hablar y capitales culturales, que pueden ser tremendamente talentosos como atletas, pero que también pueden vivir una limitación personal o algún tipo de particularidad en su individualidad. “Esta es una situación subjetiva que no le impide al menor de edad ser una ‘estrella del fútbol’; pero sí requiere ser tomado en cuenta su desarrollo integral como persona y profesional dentro del ámbito de la selección juvenil” (CONMEBOL, 2019, p. 23).

*El proceso progresivo de inclusión y dignificación de lo diverso atañe también a los clubes juveniles, los cuales hoy son tanto de varones como de mujeres (CONMEBOL, 2019).*

A modo de cierre de este apartado:

...debe quedar en claro que CONMEBOL forma parte de este movimiento social y de época, [que ve en este deporte más que un entretenimiento] y entiende que promover, proteger y expandir el fútbol se traduce prácticamente en hechos concretos, como las puertas abiertas al fútbol femenino, lo cual implica la valorización y la dignificación de la mujer, fuera y dentro del césped (CONMEBOL, 2019, p. 23).

La CONMEBOL propicia el reconocimiento e inclusión de las personas con capacidades diferentes, así como una especial atención a toda la persona del jugador o las jugadoras de fútbol, que siempre requieren de un cuidado que va más allá de los ejes físicos y psicológicos del entrenamiento deportivo de alta competitividad (CONMEBOL, 2019, p. 24).

La CONMEBOL, [en sintonía con la FIFA], ve con mucha lucidez que en el fútbol todos y todas tengan un lugar y sean respetados como seres humanos dignos. Este es un principio que está en la base de este documento de “Estrategias para selecciones juveniles de CONMEBOL” (CONMEBOL, 2019, p. 24).

#### **1.4. Los clubes juveniles como espacios donde ser valorados y aprender a valorar**

La Mesa de Expertos de Selecciones Juveniles de CONMEBOL dedicó un espacio de reflexión especial para profundizar [en] la idea de que las selecciones juveniles y el fútbol profesional de alta competitividad, trabajan con los “cracks del fútbol”, es decir, con aquellos jugadores y jugadoras destacados por sus movimientos, técnica, dominio de la pelota y por “sus valores”.

Atendiendo a los desafíos y exigencias de la sociedad sudamericana del siglo XXI, se pone un especial énfasis en que los entrenadores, profesores e instructores que trabajan con el fútbol de base y [los clubes] juveniles tengan en cuenta que un atleta del mundo fútbol 2.0, en Sudamérica, debe hacer evidente su valor como persona, en su juego y en su vínculo con la sociedad, porque no es posible eludir el hecho de que, antes o después del partido, el jugador siempre está expuesto a ser abordado por la prensa, [que], conjuntamente con las redes sociales... viraliza sus opiniones sobre el fútbol y sobre un amplio abanico de temas sobre los cuales se le puede pedir “su parecer” (CONMEBOL, 2019, p. 25).

Figura 5: La pasión del equipo femenino festejando ordenadamente



Fuente: CONMEBOL, 2019, p. 30.

El hincha, la mujer trabajadora, el político, la niña que va a la escuela o el joven que se está planteando qué hacer en su vida, prestan mucha atención al fair play concreto en el campo de juego o a lo que valora su crack fuera del césped. Por todo esto no puede faltar en un plan de trabajo de alto rendimiento con [el club] juvenil la charla de vestuario o banca que aborde “los valores del fútbol y de la vida” (CONMEBOL, 2019, p. 25).

*El trabajo del entrenador con los/las jóvenes debe estar orientado a formar profesionales del fútbol que corran tras la pelota, que griten con pasión un gol, que jueguen limpio tanto en el césped como en la vida, y que luego transmitan un mensaje constructivo a la sociedad actual (CONMEBOL, 2019, p. 25).*

Solo por citar algunas líneas de valores fundamentales —que fueron destacadas por los expertos— en lo que hace al trabajo con los jóvenes, cabe mencionar que el deporte de alta complejidad y rendimiento requiere de “compromiso”, “esfuerzo”, “disciplina”, “responsabilidad”, “respeto”, “tolerancia a la frustración”, “disfrute sano de la vida”, “saber lidiar con la fama”, “objetividad”, “autoestima”, sumado a saber jugar en equipo con los compañeros o compañeras, con la banca técnica, las autoridades deportivas, con el público y con los medios de comunicación.

Estas “Estrategias para selecciones juveniles de CONMEBOL”, en el espíritu del fútbol sudamericano, considera que el trabajo del entrenador con los/las jóvenes debe estar orientado a formar profesionales del fútbol que corran tras la pelota, que griten con pasión un gol, que jueguen limpio tanto en el césped como en la vida, y que aprendan valores que le ayuden en la vida, y que luego transmitan un mensaje constructivo, [positivo y humano] a la sociedad actual (CONMEBOL, 2019, p. 25).

### **Un poco de historia después de los 100 años del fútbol en Sudamérica**

El desempeño del fútbol sudamericano entre los años 1930 y 1994 fue el más destacado al obtener 8 copas del mundo; entre 1960 y 1994, se conquistaron 21 campeonatos intercontinentales de clubes. Sin embargo, a mediados de los años 90, esta historia de logros del fútbol de la región cambió radicalmente: se logró solo una copa mundial entre 1998 y 2014, y, durante 10 años en el campeonato mundial de clubes (FIFA y Copa Intercontinental), solo 6 copas en el período 1996-2016.

En el año 2017, fue rediseñada la Copa Libertadores de América y la Copa Sudamericana, lo cual incrementó el nivel deportivo en los torneos de cada país junto con la calidad del juego en las competencias continentales, las reformas en las licencias de clubes y la adopción de altos estándares en infraestructura y producción audiovisual, lo que direccionó la profesionalización de la gestión deportiva para ofrecer una mejor experiencia a los amantes del fútbol en los estadios y en la casa. Y las finales únicas representaron una decisión histórica en el 2018, a partir de lo cual las fiestas del fútbol se trasladaron a un país del continente, bajo

el estudio riguroso de criterios, mecanismos, procesos de selección, teniendo en cuenta parámetros relacionados con la organización, logística, seguridad, tecnología, aspectos políticos, sociales, medioambientales y legales, alojamiento, movilidad y asuntos comerciales, como la transmisión televisiva y la comercialización de estos grandes eventos (CONMEBOL, 14 de agosto de 2018, <http://www.conmebol.com/es/historica-decision-final-unica-de-la-libertadores-2019-en-santiago-y-final-unica-de-la-sudamericana>).

Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano, mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares de calidad... en los estadios y en la promoción regional y mundial de los torneos, clubes y jugadores (CONMEBOL, 23 de febrero de 2018, <http://www.conmebol.com/es/la-conmebol-libertadores-se-definira-en-final-unica-partir-de-2019-con-mayores-beneficios-los-clubes>).

Transformar, evolucionar, integrar e implementar tecnología en cada uno de los clubes del continente concierne a la generación de proyectos que respondan a las necesidades de cada asociación en el contexto de cada país. Proyectos que apoyen las licencias de clubes y entrenadores, proyectos de torneos de fútbol femenino, mejoramiento de la infraestructura de los campos de juego, la implementación del VAR (árbitro asistente de video), las capacitaciones en las distintas modalidades del fútbol, la organización de más competencias y una buena gobernanza permiten elevar la calidad del fútbol sudamericano.

**Figura 6: Evolución es CONMEBOL, representativa del fútbol actual**



Fuente: CONMEBOL, 2019, p. 19.

Para el desarrollo del potencial de todo nuestro talento natural y mejorar la competitividad deportiva en nuestro continente, se requiere organización, método y una nueva cultura dentro de las organizaciones para generar y reinvertir más valor en el desarrollo del deporte. La implementación de procesos, de rendiciones de cuentas claras y el diagnóstico con ojo clínico marcan una hoja de ruta para alcanzar la eficiencia y proactividad al interior de las organizaciones deportivas, ajustadas a los requerimientos del fútbol 2.0.

Al hablar de la pasión sudamericana, hacemos referencia a un conjunto de 10 países de Sudamérica que, con esfuerzo y sacrificio, trabajan diariamente en esta herramienta de transformación social que convierte en héroes a los que abrazan la hazaña del triunfo después de arduos entrenamientos, disciplina, habilidades, destreza e inteligencia espacial y emocional para surcar diferentes territorios en pos de la conquista de la gloria.

La profesionalización del fútbol es una tarea que se desarrolla día a día con el compromiso de las federaciones y clubes y está orientada a la capacitación de los desarrolladores del fútbol, sumando experiencia, conocimiento y gestión.

### **Cómo nace el libro de estrategias**

El 17 de mayo de 2017, se realizó por primera vez en la historia de la CONMEBOL el encuentro con las glorias del fútbol. Los participantes del Simposio Global del Presente y Futuro del Fútbol en Sudamérica aportaron su visión, sus ideas y la esperanza de un tiempo mejor para la profesionalización de este deporte, insistiendo en que las mejores vías de transformación consisten en la formación de formadores.

Los participantes de aquel encuentro histórico fueron:

**Tabla 1: Participantes del Simposio Global del Presente y Futuro del Fútbol en Sudamérica**

| <b>Glorias del fútbol, participantes del Simposio Global del Presente y Futuro del Fútbol en Sudamérica</b> |                      |                       |
|---|----------------------|-----------------------|
| Carlos Alberto Parreira   | Luis Pescarolo       | Milciades Morel       |
| Javier Zanetti  | Nery Alberto Pumpido | Rubén Paz             |
| Paulo Sergio  | Mauricio Soria       | Francisco Arce        |
| Francisco Maturana  | Teofilo Cubillas     | Ever Hugo Almeida     |
| Gabriel Batistuta   | Stalin José Rivas    | Nicolás Olivera       |
| Emily Lima  | Marco Etcheverry     | Raúl Vicente Amarilla |
| José Ignacio Prieto   | Héctor Chumpitaz     | Diego Latorre         |
| David Trezeguet   | Daniel Bertoni       | Edison Méndez         |

|                        |                |               |
|------------------------|----------------|---------------|
| Roque Santa Cruz       | Ricardo Gareca | Oscar Ruggeri |
| Elías Ricardo Figueroa | Mauro Silva    |               |

Fuente: elaboración propia.

A continuación, se ofrecen fragmentos de algunos de los participantes de aquel memorable encuentro de las estrellas del fútbol sudamericano:

#### **Gabriel Batistuta**

Educación integral para los niños. Es importante que el chico que no va a ser futbolista tenga otros recursos para poder defenderse en la vida, en distintos ambientes. Pero también es importante que el futbolista que llegue a ser profesional, tenga una formación integral para su manejo, conocer sus derechos (CONMEBOL, 24 de junio de 2018, [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)).

#### **Carlos Alberto Parreira**

La gran preocupación es la formación de jugadores. Mejorar la calidad de entrenadores, mejorar las bases, eso hará que nuestro fútbol se nivele bien hacia arriba.

Debemos calendarizar nuestras competiciones, tenemos muchas competiciones para pocos meses. El jugador hoy está sometido a una carga impresionante de trabajo. Tienen 70 u 80 partidos por año.

La distancia ahora con Europa está enorme. Ahora es 4-1 la distancia, desde el 94. Algo aconteció, algo pasó en las competencias mundiales, algo que mejoró. Me parece que hay algo esencial, la formación de base, invertir en la parte técnica, formación de entrenadores.

Un ejemplo de Alemania: invirtió más de un millón de dólares, más de mil profesionales, miles de niños. Terminó por mejorar la Bundesliga, hoy una de las ligas más rentables del mundo.

Entonces, tenemos que cambiar la mentalidad de los clubes, mejorar la calidad de los entrenadores, mejorar el marketing y mejorar nuestros calendarios (CONMEBOL, 24 de junio de 2018, [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)).

#### **Javier Zanetti**

“El fútbol y la vida tabla tienen matices muy parecidos y en cada vuelta hay una oportunidad en la que uno puede demostrar que lo puede superar” (CONMEBOL, 24 de junio de 2018, [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)).

### **Pibe Valderrama**

Con el simposio se logró un acercamiento que nunca antes había sucedido. Pienso que la invitación del presidente y de la junta directiva de CONMEBOL acercó al fútbol, que es lo que queremos. Todos somos gente de fútbol y queremos que el fútbol siga creciendo para bien.

Con esto se da un gran mensaje, que sí se puede trabajar en equipo en el fútbol sudamericano. Tengo una frase que dice: Que viva el fútbol. Que le demos vida, cada quien con su espacio, y creo que esto es el renacer del fútbol sudamericano (CONMEBOL, 24 de junio de 2018, [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)).

### **Nery Pumpido**

Que el chico empiece a ver el fútbol y que, a partir de allí, empiece a crear una personalidad con su educación, con su disciplina, con su forma de vivir, porque a veces se está fallando no solo en lo futbolístico, sino en la persona. Hay que hacer hincapié en la formación de la persona, como se hace en el colegio, empezar a desarrollarlo en el fútbol. Poder usar toda la tecnología a favor del fútbol y que el chico pueda aprender. Integral en lo futbolístico (CONMEBOL, 24 de junio de 2018, [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)).

### **Edison Méndez**

Necesitamos crear espacios de formación de desarrollo desde la CONMEBOL. Un lugar para preparar a entrenadores, a preparadores físicos y a arqueros, tanto en la parte deportiva como en la dirigencial. Creemos que los exfutbolistas deberían prepararse también para la gerencia deportiva, marketing, todo lo que pueda ayudar en base a nuestra experiencia pasada. Por qué no apuntar a la carrera dirigencial (CONMEBOL, 24 de junio de 2018, [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)).

A modo de cierre:

- **Compromiso de la CONMEBOL**

Promover el fútbol, proteger su integridad y acercar la mayor cantidad de personas a esta pasión de multitudes.

- **La fórmula del fútbol sudamericano**

Talento y creatividad elevada a la pasión nos dan como resultado la fórmula del fútbol sudamericano:  $FS = T + C^P$ .

- **Menores de edad: sujetos de derechos**

La interacción entre adultos y jugadores y jugadoras menores de edad hoy está mediada por el interés superior del niño o niña como principio jurídico rector.

- **Fútbol por la diversidad**

Se están realizando importantes avances en el fútbol profesional para hacer aún más explícito el reconocimiento de la diversidad y de la dignidad humana, desde un enfoque de derecho.

- **Valores como principios rectores**

Un atleta del mundo fútbol 2.0 de Sudamérica debe hacer evidente, en su juego y en su vínculo con la sociedad, ciertos valores por encima de su desempeño.

# Referencias

**Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).** (23 de febrero de 2018). La CONMEBOL Libertadores se definirá en final única a partir de 2019 con mayores beneficios a los clubes y la competencia. Recuperado de <http://www.conmebol.com/es/la-conmebol-libertadores-se-definira-en-final-unica-partir-de-2019-con-mayores-beneficios-los-clubes>

**Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).** (24 de junio de 2018). Simposio Global del Presente y Futuro del Fútbol de Sudamérica. Recuperado de [https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL\\_omdwNfgNj8HvK\\_eiYWkPtWw](https://www.youtube.com/playlist?list=PL4A2cX5iL_omdwNfgNj8HvK_eiYWkPtWw)

**Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).** (14 de agosto de 2018). Histórica decisión: Final Única de la Libertadores 2019 en Santiago y Final Única de la Sudamericana 2019 en Lima. Recuperado de <http://www.conmebol.com/es/historica-decision-final-unica-de-la-libertadores-2019-en-santiago-y-final-unica-de-la-sudamericana>

**Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).** (2019). Estrategias para selecciones juveniles de Conmebol. Recuperado de <http://www.conmebol.com/sites/default/files/docs2020/Estrategias-Selecciones-Juveniles-es.pdf>.