

# Programa. Organización, administración deportiva y eventos

## Módulo 1. El deporte y la gestión

### Unidad 1.1 El contexto deportivo

- 1.1.1 Aproximación conceptual
- 1.1.2 Clasificación y destinatarios
- 1.1.3 Desafíos actuales
- 1.1.4 Gestión en un nuevo escenario

### Unidad 1.2 La gestión

- 1.2.1 Concepto y clasificaciones
- 1.2.2 Enfoques de la gestión
- 1.2.3 El contexto y sus sectores
- 1.2.4 Gestión deportiva

## Módulo 2. El gestor deportivo

### Unidad 2.1 El gestor deportivo

- 2.1.1 Perfil del gestor deportivo
- 2.1.2 Rol del gestor deportivo
- 2.1.3 La evaluación desde la gestión
- 2.1.4 El futuro de la gestión deportiva

### Unidad 2.2 Las principales capacidades

- 2.2.1 Comunicación
- 2.2.2 Liderazgo
- 2.2.3 Resolución de problemas
- 2.2.4 Toma de decisiones

# Módulo 3. Las organizaciones deportivas

## Unidad 3.1 Organizaciones deportivas

- 3.1.1 La estructura de una organización
- 3.1.2 Las organizaciones deportivas
- 3.1.3 Profesionalización y comercialización del deporte
- 3.1.4 Estructura de las organizaciones deportivas de promoción y desarrollo del deporte

## Unidad 3.2 Legislación deportiva

- 3.2.1 Organización del deporte en el mundo
- 3.2.2 Relación del deporte y el derecho en Latinoamérica
- 3.2.3 Legislación en Argentina
- 3.2.4 Rol del Estado en el deporte

# Módulo 4. Planificación y eventos

## Unidad 4.1 La planificación estratégica

- 4.1.1 Concepto y características
- 4.1.2 El proceso de planificar
- 4.1.3 Metodología DAFO
- 4.1.4 Evaluación

## Unidad 4.2 Los eventos

- 4.2.1 Conceptos de organización
- 4.2.2 Planificación y diseño
- 4.2.3 Organización y equipos de trabajo
- 4.2.4 Tipos de eventos

# Bibliografía

**Acosta Hernández, R.** (2005). *Gestión y administración de organizaciones deportivas*. Barcelona, ES: Paidotribo.

**Ander-Egg, E.** (2014). *Introducción a la planificación estratégica*. Barcelona, ES: Lumen.

**Argentina.gob.ar.** (2019). Se creó la Agencia de Deporte Nacional. Recuperado de <https://www.argentina.gob.ar/noticias/se-creo-la-agencia-de-deporte-nacional>

**Ballesteros Herencia, C. A.** (2011). *La Comunicación en la Gestión Deportiva* (Trabajo final de grado). Universidad de Castilla, La Mancha, ES. Recuperado de [https://kupdf.net/download/tfg-la-comunicacion-en-la-gestion-deportiva-carlos-ballest\\_5af4272de2b6f5b566e73a31\\_pdf](https://kupdf.net/download/tfg-la-comunicacion-en-la-gestion-deportiva-carlos-ballest_5af4272de2b6f5b566e73a31_pdf)

**CAF Banco de Desarrollo de América Latina.** (2017). El deporte, gran aliado del desarrollo de América Latina. Recuperado de <https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2017/03/el-deporte-gran-aliado-del-desarrollo-de-america-latina/>

**Cepax Eventos.** (2020). ¿Cuáles son las funciones de un organizador de eventos? Recuperado de <https://www.cepaxeventos.com/blog-sobre-organizacion-de-eventos/funciones-de-un-organizador-de-eventos/>

**CFI Reina Isabel.** (2019). Tipos de deportes. Recuperado de <https://www.cfireinaisabel.com/noticias/tipos-de-deportes>

**Comité Olímpico Internacional.** (2004). *Carta Olímpica*. Recuperado de <https://www.um.es/documents/933331/0/CartaOlimpica.pdf/8c3b36b2-11a2-4a77-876a-41ae33c4a02b>

**Convención Nacional Constituyente.** (1992). Constitución Nacional de Paraguay. Recuperado de: [https://www.oas.org/juridico/spanish/par\\_res3.htm](https://www.oas.org/juridico/spanish/par_res3.htm)

**Corte Constitucional.** (2016). Constitución Política de Colombia. Recuperado de <https://www.cijc.org/es/NuestrasConstituciones/COLOMBIA-Constitucion.pdf>

**Dolabjian, D. y Schmoisman, M.** (2018). Derecho y deporte en Argentina. Recuperado de <https://ar.lejister.com/pop.php?option=articulo&Hash=42bef3d807bab5037947410a31b9e4b&control=ef8d837789a97926bd738ec278d4c3b8>

**Euroforum.** (2019). Organización de eventos deportivos: la guía definitiva. Recuperado de <https://www.euroforum.es/blog/organizacion-de-eventos-deportivos-la-guia-definitiva/>

**Fundación USC Deportiva.** (s. f.). *Libro Blanco sobre el deporte*. UNIÓN EUROPEA. Recuperado de [http://fundacionuscdeportiva.org/fileadmin/arquivos/pdfs\\_non\\_publicos/Libro\\_Blanco\\_sobre\\_el\\_deporte.pdf](http://fundacionuscdeportiva.org/fileadmin/arquivos/pdfs_non_publicos/Libro_Blanco_sobre_el_deporte.pdf)

**Funiblogs.** (2017). Perfil profesional para la gestión deportiva. Recuperado de <https://blogs.funiber.org/deportes/2017/11/22/perfil-profesional-gestion-deportiva>

**Gómez, S., Opazo, M. y Martí, C.** (2007). Características estructurales de las organizaciones. Recuperado de <https://media.iese.edu/research/pdfs/DI-0704.pdf>

**Gómez, A. y Núñez, J.** (2011). *El gestor del deporte: características, funciones y tendencias de futuro*. *Journal of Sports Economics & Management*, 1(1), 5-30. Recuperado de <https://arastirmax.com/en/system/files/dergiler/260431/makaleler/1/1/arastirmax-el-gestor-del-deporte-caracteristicas-funciones-y-tendencias-de-futuro.pdf>

**Hernández Mendo, A. y Canto Ortiz, J.** (s. f.). Capítulo 7. El liderazgo en los grupos deportivos. En A. Hernández Mendo (Coord.), *Psicología del Deporte. Volumen I. Fundamentos* 2 (pp. 6-28). Recuperado de <http://www.deposoft.com.ar/repo/psicologia/liderazgo.pdf>

**Jackson, R. (Dir.).** (2014). *Manual de Administración Deportiva*. Calgary, CA: Comité Olímpico Internacional.

**Maridueña, F.** (2015). Estado y deporte. Recuperado de <https://www.eluniverso.com/deportes/2015/11/16/nota/5243844/estado-deporte/>

**Mestre Sancho, J. A.** (2013) Componentes de la Gestión Deportiva. *VRIEF Revista de Educación Física*, 2(2), 1-19. Recuperado de <http://aprendeonline.udea.edu.co/revistas/index.php/viref/article/view/15775>

**Palmero, I.** (2020). Planificación y gestión deportiva: estrategias de coordinación en un club de base. Recuperado de <https://www.fbcv.es/blog/2020/04/planificacion-gestion-deportiva-estrategias-coordinacion-club-base/>

**Parlamento del Uruguay.** (2004). Constitución de la República de Uruguay. Recuperado de <https://parlamento.gub.uy/documentosyleyes/constitucion>

**Pico, I.** (s. f.). Diferencias entre gestor y líder de una organización. Recuperado de <https://psicopico.com/diferencias-gestor-lider-una-organizacion>

**Robles Rodríguez, J., Abad Robles, M. T. y Giménez Fuentes-Guerra, F. J.** (s. f.). Concepto, características, orientaciones y clasificaciones del deporte actual. *EFDeportes*, (138). Recuperado de <https://www.efdeportes.com/efd138/concepto-y-clasificaciones-del-deporte-actual.htm>

**Rossana, A.** (2021). Deporte. Recuperado de <https://conceptodefinicion.de/deporte/>

**Spiazzi, F.** (2020). La Ley del Deporte en la Argentina. Recuperado de <https://03442.com.ar/2020/07/la-ley-del-deporte-en-la-argentina/>

# Objetivos

El planteo de objetivos permite que tenga una idea acabada de lo que se pretende que alcance al finalizar el proceso de enseñanza y aprendizaje de este curso. Pero el propósito es más fuerte aún: indicamos lo que debe lograr para que estos conocimientos aporten a los objetivos de su formación.

Para alcanzar estos objetivos, debe completar el proceso propuesto en el recorrido de las diferentes etapas del curso que se le presenta.

Entonces, si trabaja de la manera indicada, estará en condiciones de alcanzar los siguientes objetivos:

## Objetivo general

- Aprender conceptos claves sobre organización, administración, planificación estratégica y eventos deportivos.

## Objetivos específicos

- Comprender el concepto de gestión y su impacto en el ámbito deportivo.
- Identificar características centrales de las organizaciones deportivas y el impacto de la legislación vigente en el mundo y en los países de la región.
- Lograr identificar elementos diferenciales del gestor deportivo, capacidades esenciales e indicadores de monitoreo de su gestión.
- Identificar herramientas que permitan el desarrollo de la planificación estratégica en organizaciones deportivas, y el diseño y ejecución de eventos deportivos.

# Competencias

Las competencias que esperamos que usted desarrolle con el recorrido de este curso son:

## Competencias genéricas

- Trabajo en equipo y colaborativo: Capacidad de integrarse con sus compañeros para lograr los objetivos compartidos y la sinergia de un grupo de alta *performance*.
- Capacidad de análisis/reflexión: Capacidad de examinar metódicamente los distintos aspectos de una realidad o situación y asumir una valoración frente a ellos.
- Creatividad/soluciones innovadoras basadas en el conocimiento: Capacidad para dar nuevas alternativas de solución a problemas existentes basadas en el conocimiento formal.

## Competencia específica

- Capacidad de gestionar estratégicamente organizaciones y eventos deportivos.