

Módulo 3. Competencias y ligas de fútbol

Unidad 3.1 Organización de las principales competencias internacionales

Al hacer referencia a las competencias profesionales en el mundo, hay que tener presente, por un lado, el alcance de la competencia, que puede ser global, de confederación, internacional (entre varios países), nacional o regional; y, por otro lado, el tipo de participantes de la competencia, concretamente, si se trata de selecciones nacionales o de clubes.

A continuación, se detallará la diferencia y especificidades de las principales competencias.

3.1.1 Competencias entre selecciones

3.1.1.1 Competencias globales

A nivel global, las principales competencias de selecciones nacionales son el **mundial de fútbol** (FIFA) y los Juegos Olímpicos (COI), y se encuentran organizadas de la siguiente manera:

Mundial de Fútbol

La **Federación Internacional de Fútbol Asociación** (FIFA) organiza la **Copa Mundial de Fútbol**. En ella, participan potencialmente todos los miembros (selecciones nacionales) de todas las confederaciones en una fase clasificatoria donde se determinan los equipos que van a participar en el evento. Los clasificados acceden a una segunda fase, que se considera la competición en sí misma. Se clasifican para la fase final en sede única solamente 32 selecciones, siguiendo un sistema de cupos por confederación, y se incorpora una plaza para el equipo anfitrión.

En la actualidad, se plantean cambios en el número de participantes que serán efectivos para la edición 2026 y ediciones posteriores, que llegará a los 48, incluyendo 2 plazas para la repesca entre no clasificados. Como se puede ver, el cupo de plazas directas por confederación se verá modificado.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: FIFA, (2017). *El Bureau del Consejo recomienda la asignación de plazas para la Copa Mundial de la FIFA 2026*. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/about-fifa/organisation/media-releases/el-bureau-del-consejo-recomienda-la-asignacion-de-plazas-para-la-copa--2878255>

Tabla 1: Confederaciones participantes y respectivos cupos de la Copa Mundial de Fútbol

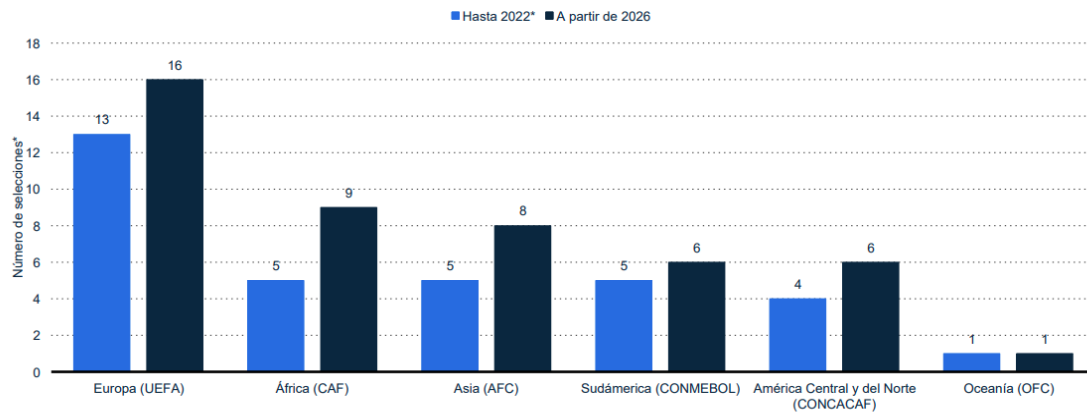
Confederación	Miembros	Cupo actual (31 + 1 anfitrión)	Cupo a partir de 2026 (46 + 2 repescas)
UEFA (Union of European Football Associations)	55	13	16
Conmebol (Confederación Sudamericana de Fútbol)	10	4,5	6
CONCACAF (Norte y Centroamérica y Caribe)	41	3,5	6
AFC (Asia)	47	4,5	8
CAF (África)	54	5	9
OFC (Oceanía)	11	0,5	1

Fuente: elaboración propia

Figura 1: Número de selecciones participantes en la Copa Mundial de Fútbol a partir de 2026 por confederación

Número de selecciones participantes en la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA a partir de 2026, por confederación

Mundial de Fútbol de la FIFA: cupos de selecciones por confederación 2026



Notas: Mundial; 2017
Hay disponibles más datos y comentarios sobre esta estadística en la [página 84](#).
Fuente(s): Marca; ID: 656633

Copa Mundial de Fútbol de la FIFA **statista**

Fuente: Marca.com, 2018, www.es.statista.com

Una vez clasificadas las selecciones, acceden a la ronda final, que también se divide en dos fases: una primera fase de grupos y una segunda de eliminatorias. Toda la ronda final tiene lugar en un mismo país como sede. El histórico de anfitriones y vencedores es el siguiente:

Tabla 2: Histórico de sedes y ganadores de la Copa Mundial de Fútbol

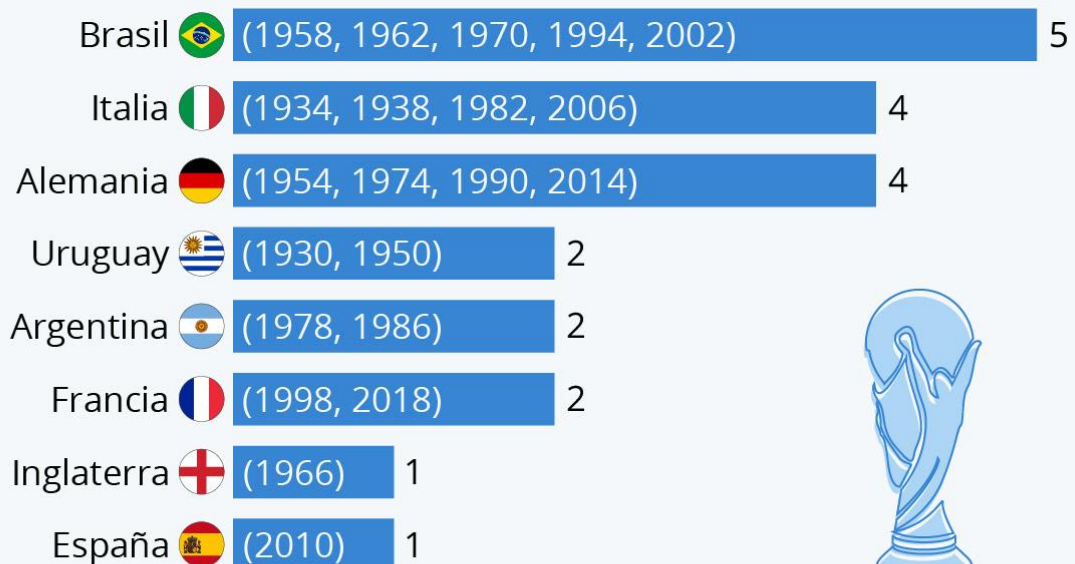
AÑO	ANFITRIÓN	GANADOR
2022	CATAR	(21 NOV – 18 DES 2022)
2018	RUSIA	FRANCIA
2014	BRASIL	ALEMANIA
2010	SUDÁFRICA	ESPAÑA
2006	ALEMANIA	ITALIA
2002	COREA/JAPÓN	BRASIL
1998	FRANCIA	FRANCIA
1994	ESTADOS UNIDOS	BRASIL
1990	ITALIA	RF ALEMANIA
1986	MÉXICO	ARGENTINA
1982	ESPAÑA	ITALIA
1978	ARGENTINA	ARGENTINA
1974	ALEMANIA	RF ALEMANIA
1970	MÉXICO	BRASIL
1966	INGLATERRA	INGLATERRA
1962	CHILE	BRASIL
1958	SUECIA	BRASIL
1954	SUIZA	RF ALEMANIA
1950	BRASIL	URUGUAY
1938	FRANCIA	ITALIA
1934	ITALIA	ITALIA
1930	URUGUAY	URUGUAY

Fuente: elaboración propia con base en FIFA, s. f., <https://fifa.fans/3nfJJJK>

Figura 2: Selecciones de fútbol campeonas de la Copa Mundial de la FIFA desde 1930 hasta 2018

Las selecciones con más Mundiales de fútbol

Selecciones de fútbol campeonas de la Copa Mundial de la FIFA desde 1930 hasta 2018



Fuente: losmundialesdefutbol.com



statista 

Fuente: Statista, 2020, www.es.statista.com

Figura 3: Evolución de logos de la Copa del Mundo



Fuente: Footy Headlines, 2019, <https://bit.ly/3BXdmUf>

Figura 4: Copa Mundial de la FIFA – Uruguay 1930



Fuente: FIFA, 2018, <https://bit.ly/3zV4rSl>

Figura 5: Copa Mundial de la FIFA – México 1986



Fuente: FIFA, s. f., <https://bit.ly/3hdBc6i>

Figura 6: Copa Mundial de la FIFA – Rusia 2018

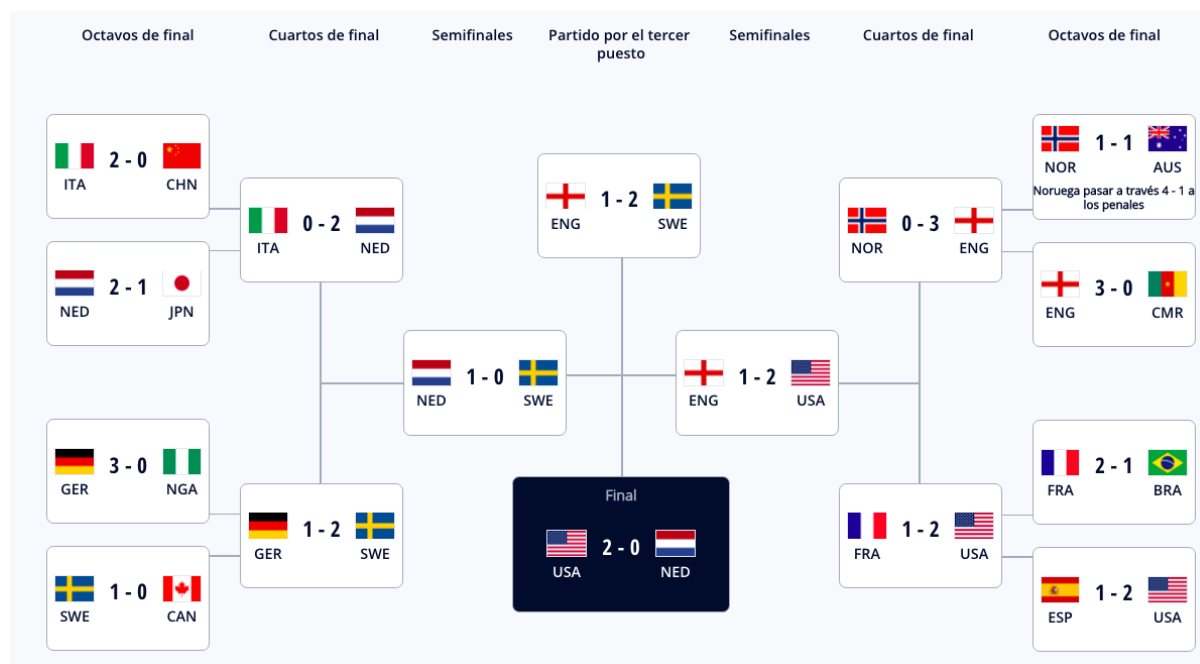


Fuente: Sémano, 2018, <https://bit.ly/3ySsIXV>

Copa Mundial Femenina de la FIFA

La Copa Mundial Femenina de la FIFA también tiene 32 equipos y la misma estructura, con una fase de grupos y una eliminatoria desde octavos de final.

Figura 7: Copa Mundial Femenina de Francia 2019 – Fase eliminatoria – Campeonas: ESTADOS UNIDOS



Fuente: As Argentina, 2021, URL: https://argentina.as.com/resultados/futbol/mundial_femenino/calendario/

En su historia, esta copa ha tenido cuatro campeonas: Estados Unidos, Alemania, Japón y Noruega.

Tabla 3: Histórico de sedes y ganadoras de la Copa Mundial Femenina de la FIFA

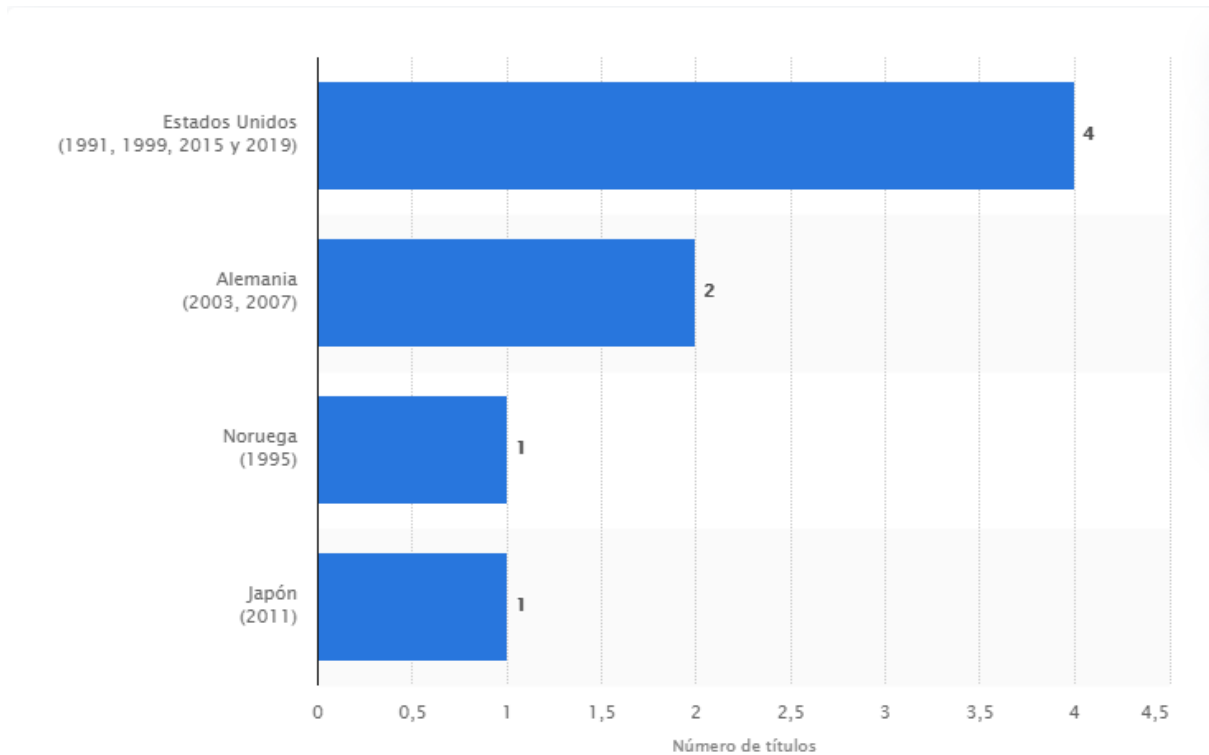
AÑO	ANFITRIÓN	GANADOR
2023	AUSTRALIA y NUEVA ZELANDA	- (20 JUL – 20 AGO 2023)
2019	FRANCIA	EE. UU
2015	CANADÁ	EE. UU
2011	ALEMANIA	JAPÓN
2007	CHINA	ALEMANIA
2003	EE. UU	ALEMANIA
1999	EE. UU	EE. UU
1995	SUECIA	NORUEGA



1991	CHINA	EE. UU
------	-------	--------

Fuente: elaboración propia

Figura 8: Palmarés de la Copa Mundial de Fútbol Femenino de la FIFA hasta 2019



Fuente: Statista, 2020, www.es.statista.com

Figura 9: Copa Mundial Femenina de la FIFA - Francia 2019



Fuente: Portland Thorns Community, 2019, <https://bit.ly/3l8yjoe>

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el siguiente sitio: <https://www.fifa.com/es/tournaments/womens/womensworldcup>

Los Juegos Olímpicos

En 1896 se recuperaron los Juegos Olímpicos, conmemorando así los Juegos de la antigüedad. Se creó el **Comité Olímpico Internacional (COI)** y se llevó a cabo la primera edición de los juegos modernos en Atenas, que se repetiría **cada cuatro años**. Recientemente, se ha organizado la 27ª edición en Japón. **En esta gran competición multideportiva**, con más de 30 modalidades, **el fútbol también está presente. En ella, se clasifican y participan 16 selecciones, en el caso del fútbol masculino, y 12, en el femenino.** Desde el año 1992, solo 3 jugadores de cada país pueden superar los 23 años de edad.

Del mismo modo que el Mundial, se lleva a cabo una fase clasificatoria, y existe un **reparto de cupos** por cada confederación, que se trata del siguiente:

Tabla 4: Confederaciones participantes y respectivos cupos de los Juegos Olímpicos

Confederación	Miembros	Cupo actual masculino (15 + 1 anfitrión)	Cupo actual femenino (11 + 1 anfitrión)
UEFA (Union of European Football Associations)	55	4	3
Conmebol (Confederación Sudamericana de Fútbol)	10	2	1,5*
CONCACAF (Norte y Centro América y Caribe)	41	2	2
AFC (Asia)	47	3	2
CAF (África)	54	3	1,5*
OFC (Oceanía)	11	1	1

Fuente: elaboración propia

**2^{os} clasificados de Conmebol y CAF se enfrentan para la clasificación para los Juegos Olímpicos.*

La ronda final tiene lugar en el país organizador de los JJ. OO., y se estructura en una fase de grupos (p. ej., 4 grupos de 4 selecciones para la modalidad masculina) y una fase eliminatoria con cuartos de final, semifinales y final. Al primer finalista se le otorga la

medalla de oro, y al semifinalista la de plata; los dos semifinalistas eliminados juegan un partido por el 3^{er} puesto, y al ganador se le otorga la medalla de bronce.

Figura 10: Histórico de ganadores de fútbol masculino en los Juegos Olímpicos

Men's Olympic football winners

Year	Gold Medal	Silver Medal	Bronze Medal
2020	Brazil	Spain	Mexico
2016	Brazil	Germany	Nigeria
2012	Mexico	Brazil	South Korea
2008	Argentina	Nigeria	Brazil
2004	Argentina	Paraguay	Italy
2000	Cameroon	Spain	Chile
1996	Nigeria	Argentina	Brazil
1992	Spain	Poland	Ghana
1988	Soviet Union	Brazil	West Germany
1984	France	Brazil	Yugoslavia
1980	Czechoslovakia	East Germany	Soviet Union
1976	East Germany	Poland	Soviet Union
1972	Poland	Hungary	Soviet Union East Germany
1968	Hungary	Bulgaria	Japan
1964	Hungary	Czechoslovakia	Germany
1960	Yugoslavia	Denmark	Hungary
1956	Soviet Union	Yugoslavia	Bulgaria
1952	Hungary	Yugoslavia	Sweden
1948	Sweden	Yugoslavia	Denmark
1936	Italy	Austria	Norway
1928	Uruguay	Argentina	Italy
1924	Uruguay	Switzerland	Sweden
1920	Belgium	Spain	Netherlands
1912	Great Britain	Denmark	Netherlands
1908	Great Britain	Denmark	Netherlands
1904	Canada	Christian Brothers College (USA)	St. Rose Parish (USA)
1900	Great Britain	France	Belgium

Fuente: Olympics, 2021, <https://bit.ly/2X2p5S0>

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el siguiente sitio:

<https://www.fifa.com/tournaments/mens/mensolympic/tokyo2020>

Figura 11: El seleccionado de Brasil ha ganado la mayoría de medallas olímpicas en la categoría de fútbol masculino



Fuente: Olympics, 2021, <https://bit.ly/2X2p5S0>

3.1.1.2 Competencias internacionales (por confederación)

Las principales competencias se organizan de la siguiente manera:

UEFA

A nivel de selecciones, el Campeonato Europeo de la UEFA organiza la competencia conocida como UEFA Euro o **EuroCopa**.

El formato de la competición es muy parecido al del mundial, pero restringido a los miembros de la confederación. Hay una fase clasificatoria previa para definir los 24 participantes en la fase final, en la que participan los 55 miembros, incluyendo los anfitriones, y se organiza por 10 grupos de 5 o 6 selecciones, que se enfrentarán entre sí. En ella, los 2 primeros de cada grupo se clasifican para la fase final, el resto participa en un *playoff*, donde se opta a 4 plazas más. En este *playoff*, participan los 16 equipos que compiten en la UEFA Nations League, competencia creada hace pocos años, y si sus ganadores son equipos ya clasificados. Se adjudica la plaza a los siguientes equipos en el *ranking* UEFA.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos consultar el siguiente link

<https://es.uefa.com/uefaeuro-2020/news/0253-0d81f0a66aee-983768909339-1000-->

[como-funcionan-los-clasificatorios-europeos-de-la-euro-2020/](https://es.uefa.com/uefaeuro-2020/)

Una vez obtenido el listado de selecciones clasificadas, se realiza el torneo con las dos fases, de grupos y eliminatoria, todo ello en el país anfitrión.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el sitio web de la UEFA:

- <https://es.uefa.com/uefaeuro-2020/>
- www.uefa.com

Figura 12: Italia, ganador de la Eurocopa 2020 (aplazada a 2021 por la pandemia de COVID-19)



Fuente: UEFA, s. f. a., <https://bit.ly/2Yt4abx>

Más información: <https://www.uefa.tv/video/vod/239430/>

Conmebol

El principal torneo de competiciones de esta confederación es la **Copa América**, una de las grandes competiciones internacionales junto con el Mundial y la Eurocopa.

En este caso, no hay una fase clasificatoria, y se pasa directamente a la fase final, para la que se realiza un sorteo para la definición de grupos, y los mejores de cada grupo forman la fase eliminatoria desde cuartos de final hasta la final. Desde 1993, se invita a algunas selecciones de afuera de la confederación, con más frecuencia a 2 selecciones de la CONCACAF, puntualmente de la AFC. En la primera ocasión, se invitó a Estados Unidos y México. En 2016, en la Copa América Centenario, celebrada en Estados Unidos, se contó con 6 selecciones invitadas: Estados Unidos, Jamaica, Haití, México, Costa Rica y Panamá. En ninguna edición, un equipo de afuera de la Conmebol ha conquistado el título de la

Copa América.

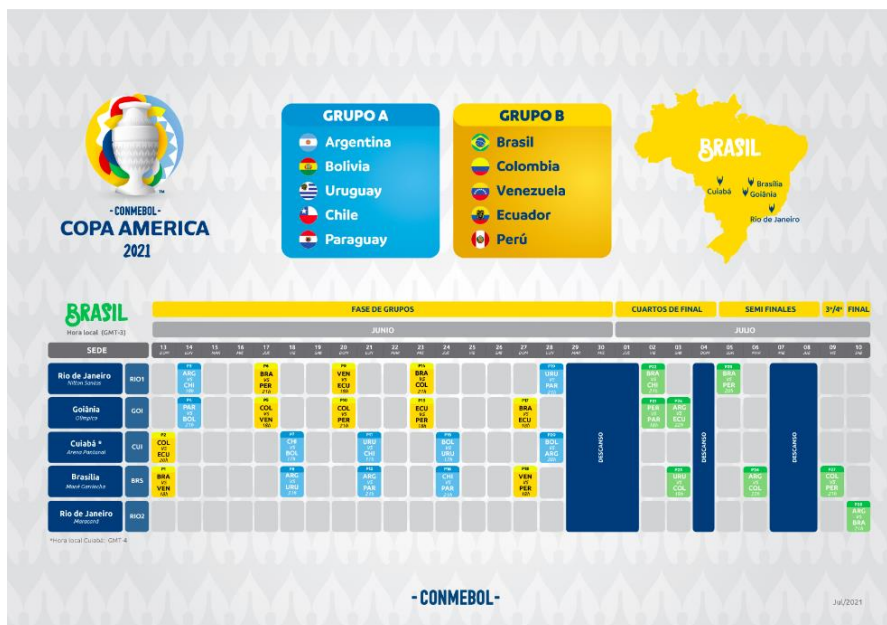
Figura 13: Federaciones miembro de la Conmebol

Equipos



Fuente: Conmebol, s. f. b., <https://bit.ly/3yTzZqz>

Figura 14: Ejemplo de Copa América edición 2021



Fuente: Conmebol, s. f. c., <https://bit.ly/3hetj0g>

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el siguiente sitio: www.conmebol.com



Figura 15: Argentina, campeón de la Copa América 2021



Fuente: Abad, 2021, <https://bit.ly/38RXYv0>

Figura 16: Logo de la AFC



Fuente: captura de pantalla de AFC (<https://www.the-afc.com/>)

AFC

El principal torneo de selecciones que organiza la AFC es la **Copa Asiática** (AFC Asian Cup), que se celebra cada 4 años. La primera edición se celebró en Hong Kong, debido a que en ese momento aún pertenecía al Imperio británico, por lo que se extendió por esa zona. La última edición fue en 2019, se llevó a cabo en Emiratos Árabes Unidos y tuvo a la selección de Catar como campeona. La siguiente edición está prevista para el 2023 en China.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el sitio oficial de AFC:

<https://www.the-afc.com/competitions/afc-asian-cup/>

www.the-afc.com

Figura 17: Ejemplo Copa Asiática edición 2019



Fuente: AFC, 2019, <https://bit.ly/3l9bBwa>

Figura 18: Logo de la CAF



Fuente: captura de pantalla de CAF (<https://www.cafonline.com/>)

CAF

El principal torneo de selecciones de la CAF es la **Copa Africana de Naciones**, que se celebra bianualmente y en el que participan 24 equipos. Tiene lugar, aquí también, una fase de clasificación previa para determinar las selecciones participantes. La próxima edición se realizará el 2022 en Camerún, después de verse pospuesta la edición de 2021 por la pandemia de COVID-19.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación y el sitio oficial de CAF (www.cafonline.com):

Fuente: France 24, (2020). *La Copa Africana de Naciones se aplaza a 2022 por el Covid-19*. Recuperado de <https://www.france24.com/es/20200701-copa-africana-aplazada-2022-covid-19>



Figura 19: Sorteo de grupos Copa Africana de Naciones



Fuente: CAF, 2019, <https://bit.ly/3yUOKtg>

Se puede profundizar en el sorteo de grupos a través de la siguiente publicación:

Fuente: CAF, (2019). *Publicado el sorteo de la Copa Africana de Naciones 2021*. Recuperado de <https://www.cafonline.com/total-africa-cup-of-nations/2019/news/octet-kick-off-journey-to-cameroon-2021>

Figura 20: Logo de la Concacaf



Fuente: captura de pantalla de Concacaf (<https://www.concacaf.com/es/>)

Concacaf

El principal torneo de selecciones de esta confederación es la **Copa de Oro de la Concacaf**, organizada cada dos años. La sede más habitual es en ESTADOS UNIDOS, y, a excepción de la victoria de Canadá en la edición del año 2000, los vencedores habituales son México y Estados Unidos.

Inicialmente, era disputada con solo ocho equipos; sin embargo, se ha convertido en una competición de 12 naciones, a la que acceden cada una de las tres subregiones de

Concacaf: América del Norte (tres plazas automáticas), América Central (Copa Centroamericana) y el Caribe (Copa del Caribe).

Figura 21: Ejemplo de Copa de oro de la Concacaf, edición 2021



Fuente: UNCAF, 2020, <https://bit.ly/3ts7qQ8>

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el sitio web oficial de la Concacaf: www.concacaf.com

Figura 22: Logo de la OFC



Fuente: captura de pantalla de OFC (<https://www.oceaniafootball.com/>)

OFC

El principal torneo de selecciones que organiza la OFC es la **Copa de las Naciones**, que, a su vez, sirve para la clasificación de la OFC para la Copa Mundial de la FIFA.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos visitar el sitio web oficial de la OFC: www.oceaniafootball.com/

Figura 23: Nueva Zelanda gana la Copa de las Naciones 2016



Fuente: OFC, 2016, <https://bit.ly/3BV9mU0>

Para obtener más información acerca del triunfo de Nueva Zelanda, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: OFC, (2016). *New Zealand triumphant*. Recuperado de <https://www.oceaniafootball.com/archives-4145/>

3.1.2 Competencias entre clubes

3.1.2.1 Competencias globales

A nivel global, existe el Mundial de Clubes de la FIFA, que es una competición que engloba a los clubes ganadores de las principales confederaciones.

Se trata de la evolución de la antigua Copa Intercontinental, que enfrentaba a los campeones de las principales competencias de clubes de la Conmebol y la UEFA. En este formato, compiten todas las confederaciones. Conmebol y UEFA ingresan directamente a semifinales y no se cruzan. Los otros dos semifinalistas surgen de los ganadores de los cuartos de final entre el resto de confederaciones y de una eliminatoria previa con un representante del país anfitrión. Los ganadores de las semifinales disputan la final, y los perdedores juegan por el tercer lugar.

Figura 24: Formato de la última edición en Qatar, que tuvo como ganador al Bayern Múnich



Fuente: FIFA, 2021, <https://bit.ly/3niRoHO>

Figura 25: Palmarés del Mundial de Clubes

	SEDE	CAMPEÓN	SUBCAMPEÓN	TERCERO
2019	Qatar	Liverpool	Flamengo	Monterrey
2018	UAE	Real Madrid	Al Ain	River Plate
2017	UAE	Real Madrid	Gremio	Pachuca
2016	Japón	Real Madrid	Kashima Antlers	Atlético Nacional
2015	Japón	Barcelona	River Plate	Sanfrece Hiroshima
2014	Marruecos	Real Madrid	San Lorenzo	Auckland City
2013	Marruecos	Bayern Múnich	Raja Casablanca	Atlético Mineiro
2012	Japón	Corinthians	Chelsea	Monterrey
2011	Japón	Barcelona	Santos	Al Sadd
2010	UAE	Inter de Milán	Mazembe	Sport Club Internaciona
2009	UAE	Barcelona	Estudiantes de La Plata	Pohang Steelers
2008	Japón	Manchester United	Liga de Quito	Gamba Osaka
2007	Japón	Milan	Boca Juniors	Urawa Red Diamonds
2006	Japón	Sport Club Internacional	Barcelona	Al Ahly
2005	Japón	Sao Paulo	Liverpool	Deportivo Saprissa

Fuente: Marca, s. f., <https://bit.ly/3z09HTr>

Para obtener una información más detallada, recomendamos visitar el siguiente sitio: <https://www.fifa.com/es/tournaments/mens/clubworldcup>

Futuro Mundial de Clubes de la FIFA

La FIFA plantea un nuevo formato de Mundial de Clubes, con muchos más participantes, del orden de 24, y con un sistema de cupos por confederación parecido al de la versión de selecciones.

Tabla 5: Confederaciones y respectivos cupos del nuevo formato del Mundial de Clubes

Confederación	Nuevo cupo
UEFA (Union of E uropean F ootball A ssociations)	8
Conmebol (C onfederación S udamericana de F útbol)	6
CONCACAF (Norte y Centro América y Caribe)	3
AFC (Asia)	3
CAF (África)	3
OFC (Oceanía)	1

Fuente: elaboración propia

Para el año 2021, se planteaba una edición piloto del torneo en este formato que ocupará el periodo correspondiente a la Copa FIFA Confederaciones en el calendario internacional; sin embargo, han decidido posponerla. En esta edición piloto, los 24 clubes se dividirán en ocho grupos de tres equipos cada uno, que se enfrentarían en 8 sedes diferentes del país anfitrión. El ganador se clasificaría para los cuartos de final, que se disputarán en un formato de eliminación directa.

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

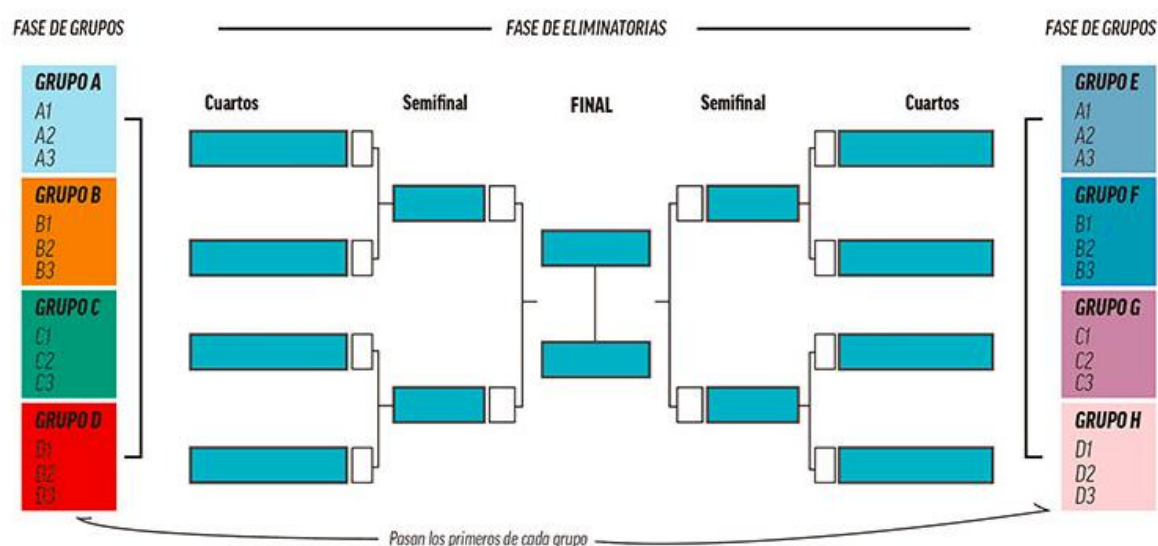
<https://www.fifa.com/es/about-fifa/organisation/media-releases/el-consejo-de-la-fifa-se-pronuncia-a-favor-de-la-introduccion-de-una-copa-mundia>

El país que acoja la sede no deberá ser el mismo que el del Mundial, a diferencia de cómo se organizaba la Copa Confederaciones. La periodicidad actualmente es de cada 4 años, en lugar de cada 2, como era inicialmente.

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: Marca, (2019). *Así sería el nuevo Mundial de Clubes.* Recuperado de <https://www.marca.com/futbol/futbol-internacional/2019/03/15/5c8bfac5268e3ec9798b4601.html>

Figura 26: Propuesta (no definitiva) de clasificaciones del nuevo formato del Mundial de Clubes



CALENDARIO

La FIFA ha querido organizar el torneo en menos de tres semanas, concretamente 18 días, en los que se jugarán 31 partidos. Un Mundial concentrado para que el calendario no se resienta. Los finalistas disputarían cinco partidos.

FASE DE GRUPOS

FASE DE ELIMINATORIAS

Miércoles		Sábado		Domingo		Sábado		Domingo		Sábado		Domingo		Sábado			
Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6	Día 7	Día 8	Día 9	Día 10	Día 11	Día 12	Día 13	Día 14	Día 15	Día 16	Día 17	Día 18
A1vA2	D1vD2	G1vG2	A1vA3	D1vD3	G1vG3	A2vA3	D2vD3	G2vG3		A v B	E v F		1 v 2	3 v 4			FINAL
B1vB2	E1vE2	H1vH2	B1vB3	E1vE3	H1vH3	B2vB3	E2vE3	H2vH3		C v D	G v H						
C1vC2	F1vF2		C1vC3	F1vF3		C2vC3	F2vF3										

Fuente: Cerezo, 2018, <https://bit.ly/3BUw132>

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: Cerezo, H. (2018). *Así será el Mundial de Clubes que revolucionará el fútbol.* En *Marca*. Recuperado de <https://co.marca.com/claro/futbol/2018/05/15/5afab986e2704e227d8b45b2.html>

3.1.2.2 Competencias internacionales (por confederación)

A nivel de cada confederación, los vencedores de las principales competiciones representan a su confederación en el Mundial de Clubes de la FIFA. Su estructura y

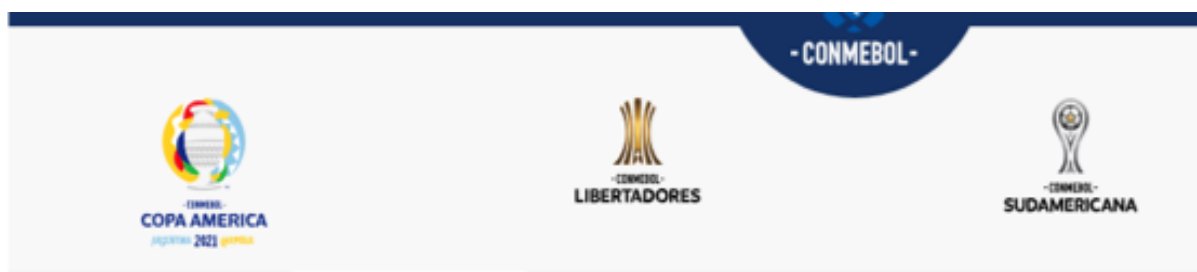


organización varían de acuerdo con cada confederación, las cuales se encuentran organizadas de la siguiente forma:

Conmebol

La principal competición de clubes de la **Conmebol** es la **Copa Libertadores**. Se destaca, también, la Copa Sudamericana.

Figura 27: Competiciones de la Conmebol



Fuente: captura de pantalla de Conmebol (www.conmebol.com)

Cada país miembro disputa sus ligas nacionales (p. ej., la Primera División de Argentina) y sus torneos eliminatorios de copa (p. ej., la Copa de Argentina), y suele haber un enfrentamiento entre ambos vencedores o sus finalistas (p. ej., la Supercopa Argentina).

Las federaciones miembro califican para el torneo a sus clubes campeones de cada año y determinan los demás equipos que tienen derecho a participar. Existe, también, un cupo de distribución de plazas.

Tabla 6: Federaciones participantes y número de plazas de la Copa Libertadores

Federación	Número de plazas
Brasil	7
Argentina	6
Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela	4

Fuente: elaboración propia

Además de las plazas detalladas en la tabla, existen cupos reservados para los campeones de la última edición de la Copa Libertadores y la Copa Sudamericana.

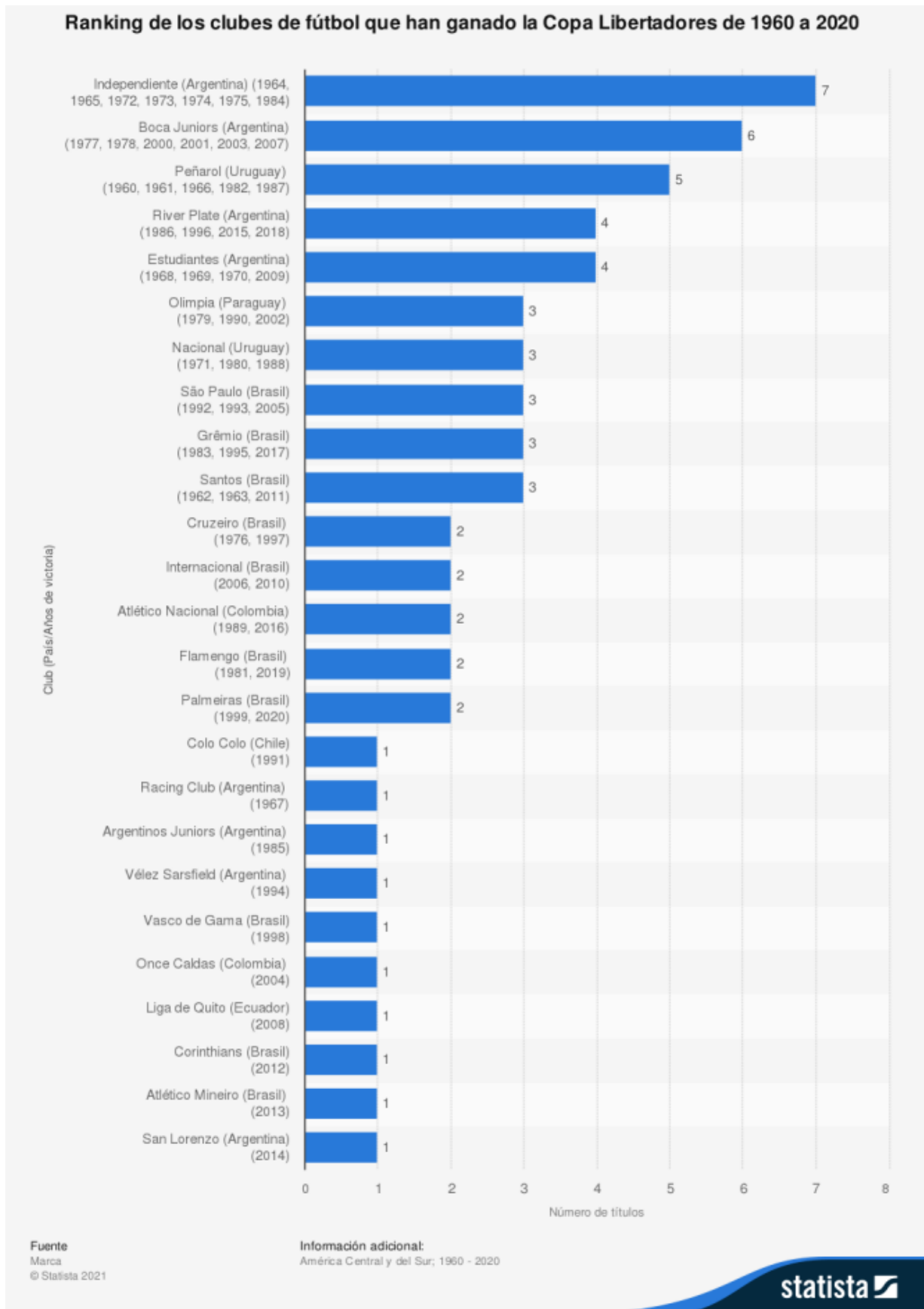
De esta manera, los dos mejores de cada grupo de esta fase de grupos acceden a la fase eliminatoria, que, en este caso, consta de octavos de final, cuartos de final, semifinales y final. Siempre son partidos de ida y vuelta, excepto la final, en la que corresponde un

partido único para determinar quién es el campeón de la Copa Libertadores. Asimismo, es importante destacar que, en la fase de grupos, aquellos equipos que quedan en tercera posición son transferidos a la Copa Sudamericana.

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: Conmebol Libertadores, (2019). *Reglamento CONMEBOL Libertadores 2019.* Recuperado de <https://www.conmebol.com/sites/default/files/reglamento-conmebol-libertadores-2019-esp.pdf>

Figura 28: *Ranking* de los clubes de fútbol que han ganado la Copa Libertadores de 1960 a 2020



Fuente: Statista, 2021, www.es.statista.com

AFC

Dentro de las competencias más importantes de la **AFC**, se encuentran la Liga de Campeones de la AFC y la Copa AFC.

Figura 29: Competiciones AFC



Fuente: captura de pantalla de la AFC (<https://www.the-afc.com>)

Liga de Campeones de la AFC

Es disputada por los 46 mejores clubes de las ligas de Asia pertenecientes a la AFC en formato de eliminación directa. La K-League coreana y la J1 League japonesa son las que acumulan más títulos en esta competición.

Figura 30: Liga de Campeones de la AFC



Fuente: AFC, URL: https://www.the-afc.com/en/club/afc_champions_league.html

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar el siguiente sitio:

<https://www.the-afc.com/competitions/afc-champions-league/>

Copa AFC

Es un torneo eliminatorio en el que participan todas las federaciones asiáticas y cuyo campeón obtiene acceso directo a la Liga de Campeones de la AFC.

Figura 31: Copa AFC

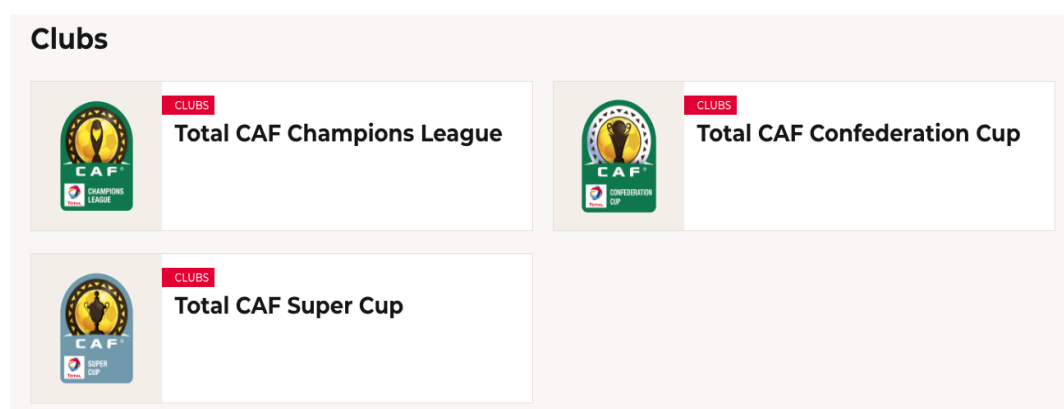


Fuente: Inside World Football, 4 de agosto de 2021, URL: <http://www.insideworldfootball.com/2021/08/04/afc-cup-draw-plots-route-covid-challenges-october-final/>

CAF

La principal competencia de clubes que organiza la CAF es la **Liga de Campeones de la CAF**, seguido de la Copa Confederación de la CAF y la SuperCopa.

Figura 32: Competencias CAF



Fuente: Captura de pantalla de la CAF (<https://www.cafonline.com/competitions/>)

La **Liga de Campeones de la CAF** enfrenta a los equipos campeones y subcampeones de las ligas nacionales, siguiendo un sistema de coeficientes, que implica, para las ligas menores, disputar una fase previa. En la primera fase, entran 32 equipos, que pasan a 16; estos disputan una liguilla de 4 grupos y la fase eliminatoria. La competencia tiene lugar anualmente.

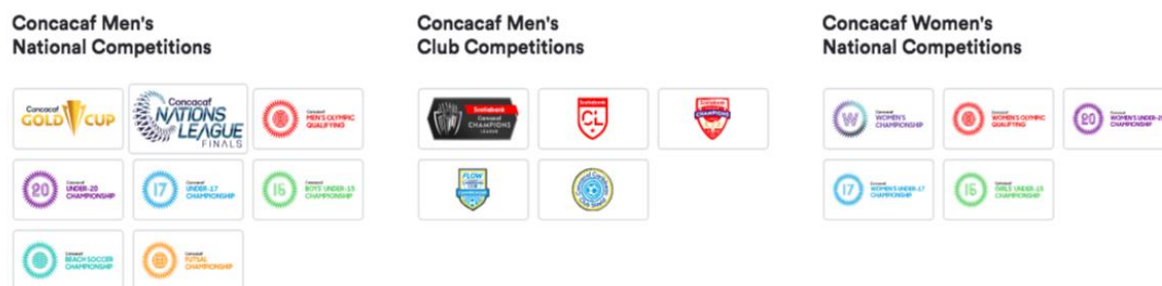
Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar el siguiente sitio: www.cafonline.com

Concacaf

Las competencias más importantes de clubes de la **Concacaf** son la **Liga de Campeones de la Concacaf** y la Liga Concacaf. La liga Concacaf se juega en el primer semestre de cada temporada entre clubes de Centroamérica y el Caribe. El campeón de este torneo accede a la Liga de Campeones.

Los participantes de la Liga de Campeones de la Concacaf participan son los 6 mejores equipos de la Liga Concacaf, el campeón de un campeonato anual organizado por la CFU (Unión Caribeña de Fútbol), el campeón de Canadá, y cuatro equipos de México y Estados Unidos.

Figura 33: Competiciones Concacaf



Fuente: Captura de pantalla de la CONCACAF (<https://www.concacaf.com/es/>)

La Concacaf plantea un nuevo formato a partir de la temporada 2023-24 para promocionar los clubes de la confederación, con más participantes (50), una final a único partido y cuyo ganador también se clasificará para la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar las siguientes fuentes:

Fuente: ESPN Deportes (2021). *La Liga de Campeones Concacaf tendrá un nuevo formato a partir de 2023-24*. Recuperado de https://espndeportes.espn.com/futbol/norte-centro-america/nota/_id/8135157/liga-campeones-concacaf-formato-nuevo-2023-2024

Fuente: Cortés Luna, C. (2021). *La Concacaf Champions League anuncia su nuevo formato*. En *Argentina AS*. Recuperado de https://us.as.com/us/2021/02/04/futbol/1612473516_445908.html

Fuente: Concacaf [Concacaf]. (4 de febrero de 2021). *Concacaf Champions League to expand with innovative new format starting 2023/24* [YouTube]. Recuperado de https://www.youtube.com/watch?v=Dg3hJTCLSeE&feature=emb_imp_woyt

OFC

El torneo de clubes más importante de Oceanía es la **Liga de Campeones de la OFC**.

Tras una fase preliminar para los países de menos peso, el torneo se estructura en una fase de 4 grupos y 4 equipos que se disputan en diferentes sedes. Los dos primeros acceden a la ronda eliminatoria desde cuartos de final, hasta la final, todos a ida y vuelta. Desde que se estableció el formato de OFC Champions League (en 2013) —antes, O-League (2007)—, la competencia está claramente dominada por equipos de Nueva Zelanda, especialmente el Auckland City.



Figura 34: Liga de Campeones de la OFC



Fuente: captura de pantalla de OFC (www.oceaniafootball.com/)

UEFA

La competencia de clubes más relevante que organiza la UEFA es la **Liga de Campeones (UEFA Champions League)**, aunque existen otras competencias relevantes como la UEFA League o la Supercopa de Europa, que enfrenta a los ganadores de las dos competencias anteriores. A partir de la temporada 2021-22, se incorpora una nueva competición, llamada Liga de Conferencia Europa, en la que los clubes de las asociaciones con menor importancia tendrán más partidos y protagonismo.

Figura 35: Competiciones UEFA



Fuente: Jiménez, 2021, <https://bit.ly/3DVoWB7>

UEFA Champions League

Para saber más acerca de los coeficientes UEFA por países, recomendamos consultar el siguiente enlace:

<https://es.uefa.com/nationalassociations/uefarankings/country/#/yr/2022>

En esta competencia, participan un total de 32 equipos. La fase de grupos se organiza en forma de liguilla. En este caso, consta de 8 grupos, de 4 equipos cada uno. En cada grupo, no pueden participar dos equipos de un mismo país. Los equipos de los grupos se enfrentan entre sí en ida y vuelta, y los primeros clasificados pasan a siguiente ronda. La

fase eliminatoria también consta de octavos de final, cuartos de final, semifinales y final propiamente. La final se juega a un solo partido, en el que se determina el equipo campeón, y la fecha y la sede se fijan al inicio de la competición.

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar el siguiente sitio: <https://es.uefa.com/uefachampionsleague/>

Figura 36: Sorteo UEFA Champions League edición 2021-2022

Grupo A	Grupo B	Grupo C	Grupo D
Man. City	Atlético	Sporting CP	Internazionale
Paris	Liverpool	Dortmund	Real Madrid
Leipzig	Porto	Ajax	Shakhtar Donetsk
Club Brugge	Milan	Beşiktaş	Sheriff
Grupo E	Grupo F	Grupo G	Grupo H
Bayern	Villarreal	LOSC	Chelsea
Barcelona	Man. United	Sevilla	Juventus
Benfica	Atalanta	Salzburg	Zenit
Dynamo Kyiv	Young Boys	Wolfsburg	Malmö

Fuente: UEFA, 2021b, <https://bit.ly/3nevg0t>

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: UEFA, (2021c). *Sorteo de la fase de grupos de la UEFA Champions League: todo lo que necesitas saber.* Recuperado de <https://es.uefa.com/uefachampionsleague/news/026c-12eb47bb2197-93d12f5f93bd-1000--sorteo-de-la-fase-de-grupos/>

UEFA Women's Champions League

La UEFA está potenciando la edición femenina de la competición. Más allá del incremento de la presencia en medios, ha aumentado el interés y los premios. La UEFA plantea una personalidad propia, por lo que a partir de la temporada 2021-22 la competencia tiene un nuevo himno y una actualización de logo e identidad de marca. Además, está previsto realizar un formato más competitivo, incrementando el número de equipos participantes y la visibilidad de la competición.

Figura 37: Campeonas UWCL 2020-21



Fuente: UEFA, 2021d, <https://bit.ly/3jT5ZH2>

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar el siguiente sitio: <https://es.uefa.com/womenschampionsleague/>

Futuro formato de la UEFA Champions League (sujeto a nuevas conversaciones y acuerdos)

Hace poco tiempo, la UEFA anunció la implementación de un nuevo formato para las competiciones de clubes a partir de la temporada 2024-25, formato que afecta a la UEFA Champions League, la Europa League y la Europa Conference League.

En el caso concreto de la CHL, el mayor cambio es el número de equipos, que ahora es de 32 a 36, y la transformación de la fase de grupos en una única fase de liga entre todos los equipos participantes. Cada club tendrá garantizado un mínimo de 10 partidos contra 10 rivales (5 en casa y 5 fuera), en lugar de los 6 partidos del formato vigente. Los 8 primeros se clasificarán directamente para la fase de eliminatorias, y aquellos que estén entre el 9º y el 24º puesto competirán en un *playoff* para lograr el pase. Habrá cambios de formato similares para la UEFA Europa League y la UEFA Conference League.

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: UEFA, (2021e). *La UEFA anuncia un nuevo formato para las competiciones de clubes a partir de la temporada 2024/25.* Recuperado de <https://es.uefa.com/insideuefa/news/0268-1213fa337ed2-bde4225f4620-1000--la-uefa-anuncia-un-nuevo-formato-para-las-competiciones-de-club/>

3.1.2.3 Principales competencias nacionales (ligas europeas y ejemplo de Liga Española)

Principales ligas

A nivel deportivo, para definir las mejores ligas, debemos recurrir a la Federación Internacional de Estadística e Historia de Fútbol (IFFHS, por sus siglas en inglés), que anualmente publica un *ranking* al respecto.

Figura 38: *Ranking* de IFFHS 2020

RANKING IFFHS 2020

Top 80 (1st January 2020 – 31st December 2020)

Place	2019			Points
1	(4)	ITALY	UEFA	1026
2	(1)	ENGLAND	UEFA	1003
3	(2)	BRAZIL	CONMEBOL	964
4	(3)	SPAIN	UEFA	954
5	(10)	GERMANY	UEFA	864
6	(6)	PORTUGAL	UEFA	721
7	(7)	FRANCE	UEFA	661
8	(11)	PARAGUAY	CONMEBOL	610,5
9	(9)	ARGENTINA	CONMEBOL	603
10	(14)	ECUADOR	CONMEBOL	579,5
11	(12)	SCOTLAND	UEFA	575
12	(19)	GREECE	UEFA	574,5
13	(29)	ISRAEL	UEFA	554
14	(5)	COLOMBIA	CONMEBOL	552
15	(30)	EGYPT	CAF	534
16	(20)	SERBIA	UEFA	529,5
17	(24)	AUSTRIA	UEFA	526
18	(8)	NETHERLANDS	UEFA	499

Fuente: IFFHS, 2020, <https://bit.ly/3BWGNFF>

Para obtener una información más detallada al respecto, recomendamos consultar la siguiente publicación:

Fuente: IFFHS, (2020). *La mejor liga nacional mundial de la IFFHS en el mundo*. Recuperado de <https://www.iffhs.com/posts/911>

Ligas europeas

A nivel de clubes, las principales competiciones nacionales correspondientes a las federaciones con las 5 ligas más potentes de Europa son las siguientes:

- Inglaterra: Premier League, League Cup inglesa y FA Cup
- España: LaLiga y Copa del Rey
- Italia: Serie A y Copa de Italia



- Alemania: Bundesliga y Copa de Alemania (DFB-Pokal)
- Francia: Ligue 1

Existen equipos potentes que han llegado a ganar ediciones de la Liga de Campeones de la UEFA. Algunos son estos:








- Holanda: Eredivisie
- Portugal: Primeira Liga

Recientemente, según el *ranking* UEFA, que tiene en cuenta las cinco últimas temporadas, la Primeira Liga portuguesa ha superado a la Ligue 1 francesa.

Figura 39: Coeficientes por países

Coeficientes por países  

< 2017/18 2018/19 2019/20 2020/21 **2021/22** >

Pos ^	País	17/18 v	18/19 v	19/20 v	20/21 v	21/22 v	Pts v	Equipos v
1 =	 Inglaterra	20,071	22,642	18,571	24,357	2,285	87,926	7/7
2 =	 España	19,714	19,571	18,928	19,500	2,857	80,570	7/7
3 =	 Italia	17,333	12,642	14,928	16,285	2,428	63,616	7/7
4 =	 Alemania	9,857	15,214	18,714	15,214	2,428	61,427	7/7
5 =	 Portugal	9,666	10,900	10,300	9,600	3,750	44,216	6/6
6 =	 Francia	11,500	10,583	11,666	7,916	1,916	43,581	6/6
7 =	 Holanda	2,900	8,600	9,400	9,200	3,000	33,100	5/5

Fuente: UEFA, 2021a, <https://bit.ly/3tp2ETc>

Ligas fuera de Europa

Ligas destacadas de la Conmebol:

Tanto para la IFFHS como para las clasificaciones de clubes de la Conmebol, la liga brasileña y la liga argentina son las más destacadas.

Figura 40: *Ranking* 2021 de equipos de Conmebol

Ranking 2021

Ranking	País	Puntos totales	Puntos Libertadores	Puntos Sudamericana
1	Argentina	10652	9704	948
2	Argentina	8731.1	8298.5	432.6
3	Brasil	6950.8	6886	64.8
4	Brasil	6629.9	6560	69.9
5	Uruguay	5444.5	5198.5	246
6	Brasil	5140.6	4423	717.6
7	Colombia	4833.3	3768	1065.3
8	Uruguay	4632.3	4485	147.3
9	Brasil	4443.9	4416	27.9
10	Argentina	4210	2434	1776
11	Paraguay	3865.1	3275	590.1
12	Paraguay	3674.4	3610.5	63.9
13	Brasil	3622.4	2910.5	711.9
14	Paraguay	3584.5	2927.5	657

Fuente: Conmebol, 2021, <https://bit.ly/3jUr5Vt>

Estos son algunos **ejemplos de ligas que hacen grandes inversiones** para posicionar ligas menores como grandes ligas:

Major League Soccer (MLS)

Existen algunos ejemplos muy claros de ligas, como la MLS de Estados Unidos, que presentan un gran volumen de inversión. Los clubes de la MLS han doblado su valor en los últimos años y siguiendo una estrategia de país. Para esto, organizan el futuro mundial de fútbol de 2026, junto con Canadá y México, y también los Juegos Olímpicos en Los Ángeles el 2028.

Para obtener más información detallada al respecto, recomendamos consultar el sitio oficial del MLS: <https://www.mlssoccer.com>

Copa del Mundo 2026

Para obtener información acerca de las ciudades en las que se jugará la Copa del Mundo 2026, sugerimos consultar la siguiente fuente:

Fuente: Los Ángeles Times, (2020). *¿En qué ciudades se jugará el Mundial de Estados Unidos, México y Canadá en 2026?* Recuperado de <https://www.latimes.com/espanol/deportes/articulo/2020-08-31/en-que-ciudades-se-jugara-el-mundial-de-estados-unidos-mexico-y-canada-en-2026>



LA 2028: <https://olympics.com/ioc/la-2028>

Súper Liga China (CSL)

El plan estratégico de la **Súper Liga China** (2016-2050) para conseguir que China sea una potencia mundial en el 2050, implicó, en el inicio del plan, grandes inversiones a nivel nacional y también inversión china en Europa. No obstante, su estrategia de incorporar grandes jugadores de las principales ligas europeas en sus últimos años de carrera y con salarios altos se terminó al ver que no implicaba una mejora relevante, y supuso un gran endeudamiento de los clubes, que ha llegado a provocar la desaparición de algunos de los más importantes, por lo que ha reenfocado la estrategia y se ha centrado en incrementar el talento y la cultura del fútbol en el país.

Para obtener información más detallada, recomendamos visitar el sitio web oficial de la **CSL**: <https://www.chinesesuperleaguefootball.com/>

Además, sugerimos leer las siguientes publicaciones para profundizar aún más:

Fuente: BBC, (2016). *China aspira a convertirse en superpotencia del fútbol 'para 2050'*. Recuperado de <https://www.bbc.com/news/world-asia-china-36015657>

Fuente: France24, (2021). *¿Poder futbolístico para 2050? El sueño de China se tambalea sobre cimientos inestables*. Recuperado de <https://www.france24.com/en/live-news/20210302-football-power-by-2050-china-dream-totters-on-shaky-foundations>

Fuente: Vidal Liy, M. (2021). *Explota la enorme burbuja del fútbol chino*. En *El País*. Recuperado de <https://elpais.com/deportes/2021-03-04/explota-la-enorme-burbuja-del-futbol-chino.html>

Fuente: DW – Made for minds, (2021). *China no cumple sus objetivos de fútbol para 2020*. Recuperado de <https://www.dw.com/en/china-fails-to-meet-its-football-goals-for-2020/a-55409056>

Catar

En Catar, el fútbol se ha convertido en un proyecto económico-deportivo, con grandes inversiones en Europa con propietarios de grandes equipos como el Manchester City o el Paris Saint-Germain, o patrocinios a equipos como el FC Barcelona (Qatar Airways / Qatar Foundation), Roma o Bayer de Múnich. Es por esto que, en la actualidad, Catar tiene una gran influencia en el sector, donde invierte grandes sumas de dinero en jugadores que han revolucionado el mercado de los últimos años.

A nivel nacional, también están apostando por dar más presencia económica al fútbol. Para ello, ha sido sede del Mundial de Clubes de la FIFA y será la sede del próximo mundial, en 2022, también con gran influencia, con una modificación del calendario

habitual de la competición y un impacto en todas las competiciones de clubes de los países participantes. A su vez, para impulsar el deporte, crearon un organismo encargado de captar talento y funcionar como un gran laboratorio futbolístico: la Academia Aspire.

En el plano deportivo, la estrategia ha empezado a dar frutos, puesto que Catar ganó la Copa Asiática, y ha llegado a participar como invitada en la Copa América.

Para obtener más información sobre el Mundial de Catar, recomendamos visitar los siguientes sitios:

- <https://www.fifa.com/es/tournaments/mens/worldcup/qatar2022>
- <https://www.aspire.qa>

Además, sugerimos leer las siguientes publicaciones:

Fuente: Aspire Academia, (s. f.). *El enfoque de Qatar en el deporte se compone de cuatro pilares principales*. Recuperado de <https://www.aspire.qa/about/sport-in-qatar>

Fuente: Torres, D. (2018). Qatar mueve la palanca del fútbol mundial. En *El País*. Recuperado de https://elpais.com/deportes/2018/01/07/actualidad/1515364850_693823.html

Fuente: Apuntes de Rabona, (2019). *Qatar y su obsesión llamada fútbol*. Recuperado de <https://apuntesderabona.com/qatar-y-su-obsesion-llamada-futbol/>

Fuente: Calonge, L. (2021). El fútbol mira a Qatar. En *El País*. Recuperado de <https://elpais.com/deportes/2021-08-31/el-futbol-mira-a-qatar.html>

Ejemplo de competencia nacional: LaLiga española y la Copa del Rey

Figura 41: Real Federación Española de Fútbol



Fuente: captura de pantalla de Real Federación Española de Fútbol (www.rfef.es/)

LaLiga

En el caso de LaLiga, la organización de la competencia es la habitual, donde todos los equipos juegan contra todos en ida y vuelta. El equipo que suma más puntos llega a la final del campeonato, y se convierte en el equipo campeón del torneo.

Clasificación para competencias europeas

Este ganador obtiene derecho automático de participar en la fase de grupos de la siguiente edición de la Liga de Campeones de la UEFA junto con el subcampeón, el tercer clasificado y el cuarto clasificado, dado que la cuota de participación actual de España es de cuatro equipos. El quinto ganador tendrá derecho a participar en la ronda de *playoffs* para la próxima liga de la UEFA, y el sexto podría llegar a una fase eliminatoria para participar en la misma ronda.

Por su parte, si el campeón de la Copa del Rey se encuentra entre los seis mejores clasificados de LaLiga, accede una séptima plaza. Esto quiere decir que el séptimo clasificado tendría derecho a jugar la siguiente edición de la Liga de Europa.

Figura 42: LaLiga edición 2021-2022



Fuente: LaLiga, 2021, <https://bit.ly/2Vtumlm>

A nivel nacional, tanto la 1ª como la 2ª división de España son gestionadas por la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LaLiga). Todas las demás divisiones de España son gestionadas por la Federación (RFEF), que recientemente ha creado una nueva categoría posterior a la 2ª división, llamada Primera RFEF, y la actual 2ª B pasará a llamarse Segunda RFEF. La Primera RFEF está formada por 40 clubes, que están divididos en dos grupos.

Para obtener más información, recomendamos dirigirse al siguiente enlace: <https://www.rfef.es/noticias/competiciones/primera-rfef>

Además, sugerimos leer la siguiente publicación:

Fuente: Arés, R. (2021). Así será el formato de la nueva Primera División RFEF. En *Argentina AS*. Recuperado de https://as.com/futbol/2021/04/15/mas_futbol/1618483534_728171.html

Copa del Rey

La Copa del Rey está gestionada por la Federación Española. La participación es muy amplia. Participan equipos de muchas divisiones: los de la 1ª división y de la 2ª división, y los primeros clasificados de los cuatro grupos que forman parte de la 2ª división B. Posteriormente, la 3ª división está compuesta por los campeones de los 18 grupos, lo cual suma un total de 80 equipos.

Las eliminatorias se emparejan por sorteo, y, a partir de la cuarta ronda, ya se incorporan los equipos de primera división para garantizar que en la competición siempre haya equipos de primer nivel, así como prestigio y audiencias en la competición. En esta fase, se juegan los octavos de final, cuartos de final, semifinales y final. Esta última etapa final, tradicionalmente, se jugaba en una sede neutral, pero desde hace ya un tiempo se fija la sede de antemano por parte de la competición.

Supercopa de España

La Supercopa de España está gestionada por la RFEF y solía jugarse únicamente por el ganador de la Copa del Rey y el ganador de LaLiga española. Hace poco, se planteó un formato ampliado donde también se incorporan los subcampeones, y, por motivos de negocio, se planteó también una sede fuera del país.

Participación de jugadores

Además, en LaLiga española y la Copa del Rey, los clubes pueden alinear a los futbolistas que previamente han sido inscritos en la Federación, y disponen así de un máximo de cinco fichas federativas. De estas, solo tres pueden corresponder a futbolistas extranjeros, no comunitarios, que no tengan pasaporte europeo. En los partidos, estos tres extracomunitarios pueden alinearse simultáneamente.

Existen dos periodos formalizados abiertos para la adquisición de futbolistas. El primero tiene lugar antes de que empiece la competición, en los meses de julio y agosto, y el segundo, a mitad de temporada, durante el mes de enero.

Aparte de los equipos de fútbol profesionales que ya se encuentran inscritos, es posible alinear a los jugadores disponibles en sus equipos filiales de categorías inferiores de forma ilimitada. Estos jugadores tienen que ser menores de cierta edad, sobre todo, en temas de licencias, para se puedan aprovechar los filiales. Si son mayores de 23 años, el reglamento establece que, una vez incorporado en el primer equipo, ya no es posible disputar una categoría inferior.

Ascensos y descensos de categoría

Si bien existen muchas divisiones en LaLiga española, aunque sea difícil, se trata de que haya alguna manera en que los equipos de divisiones inferiores tengan igualdad de oportunidades de ir escalando y llegar a divisiones superiores.

Para ello, existen ascensos directos y *playoffs* que se rigen por una normativa que puede variar por país y división y se adaptan al número de equipos y la estructura de zonas geográficas de cada una de ellas.

Unidad 3.2 Ligas de fútbol y modelos de negocio

3.2.1 Principales ligas de fútbol (Europa)

3.2.1.1 Principales ligas de fútbol

TOP-3 Ligas nacionales por confederación:

Figura 43: Mejores ligas IFFHS UEFA 2020



UEFA TOP 3: ITALY – ENGLAND – SPAIN

Fuente: IFFHS, 2021, <https://bit.ly/3yV6PHE>

Figura 44: Mejores ligas IFFHS Conmebol 2020



CONMEBOL TOP 3: BRAZIL – PARAGUAY – ARGENTINA

Fuente: IFFHS, 2021, <https://bit.ly/3yV6PHE>

Figura 45: Mejores ligas IFFHS CAF 2020



CAF TOP 3: EGYPT – MOROCCO – TUNISIA



Fuente: IFFHS, 2021, <https://bit.ly/3yV6PHE>

Figura 46: Mejores ligas IFFHS AFC 2020



AFC TOP 3: KOREA REPUBLIC – SAUDI ARABIA – JAPAN

Fuente: IFFHS, 2021, <https://bit.ly/3yV6PHE>

Figura 47: Mejores ligas IFFHS Concacaf 2020



CONCACAF TOP 3: MEXICO – NICARAGUA – COSTA RICA

Fuente: IFFHS, 2021, <https://bit.ly/3yV6PHE>

Figura 48: Mejores ligas IFFHS OFC 2020



OFC TOP 3: NEW ZEALAND – PAPUA NEW GUINEA – TAHITI

Fuente: IFFHS, 2021, <https://bit.ly/3yV6PHE>

3.2.1.2 Ligas europeas

A nivel de clubes, las 5 ligas más potentes de Europa y el resto de competiciones nacionales más relevantes son las siguientes:

- Inglaterra: Premier League, League Cup inglesa y FA Cup
- España: LaLiga y Copa del rey
- Italia: Serie A y Copa de Italia
- Alemania: Bundesliga y Copa de Alemania (DFB-Pokal)
- Francia: Ligue 1

Para obtener información más detallada, recomendamos leer la siguiente publicación:

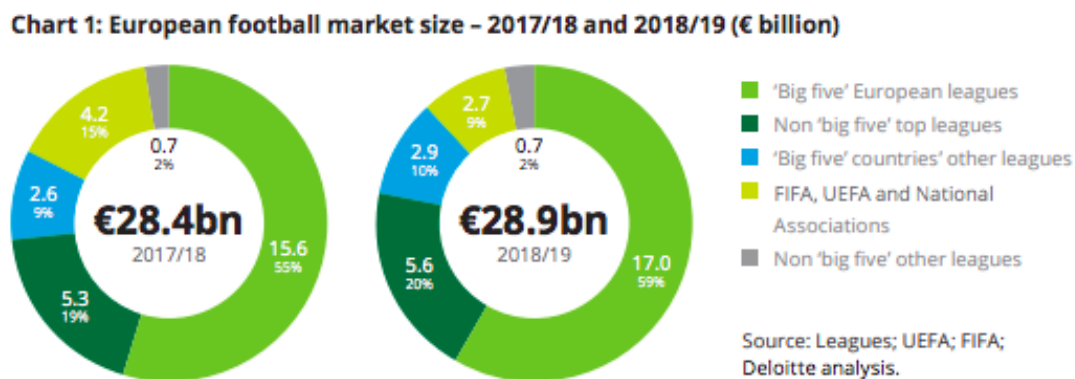
Fuente: UEFA, (2021a). *Coeficientes por países*. Recuperado de <https://es.uefa.com/memberassociations/uefarankings/country/#/yr/2021>

Además, en la siguiente publicación, se puede obtener más información sobre el criterio de cálculo de puntos:

Fuente: UEFA, (s. f. b.). *¿Cómo se calculan los clubes de coeficientes por federación?* Recuperado de <https://es.uefa.com/memberassociations/uefarankings/country/about/>

Recientemente, la Primeira Liga portuguesa ha superado a la Ligue 1 francesa según el *ranking* UEFA, que tiene en cuenta las cinco últimas temporadas, aunque los análisis están realizados con la clasificación antigua hasta inicio de la pandemia: Informe de Deloitte de la temporada 2018/19 en escenario previo al COVID-19:

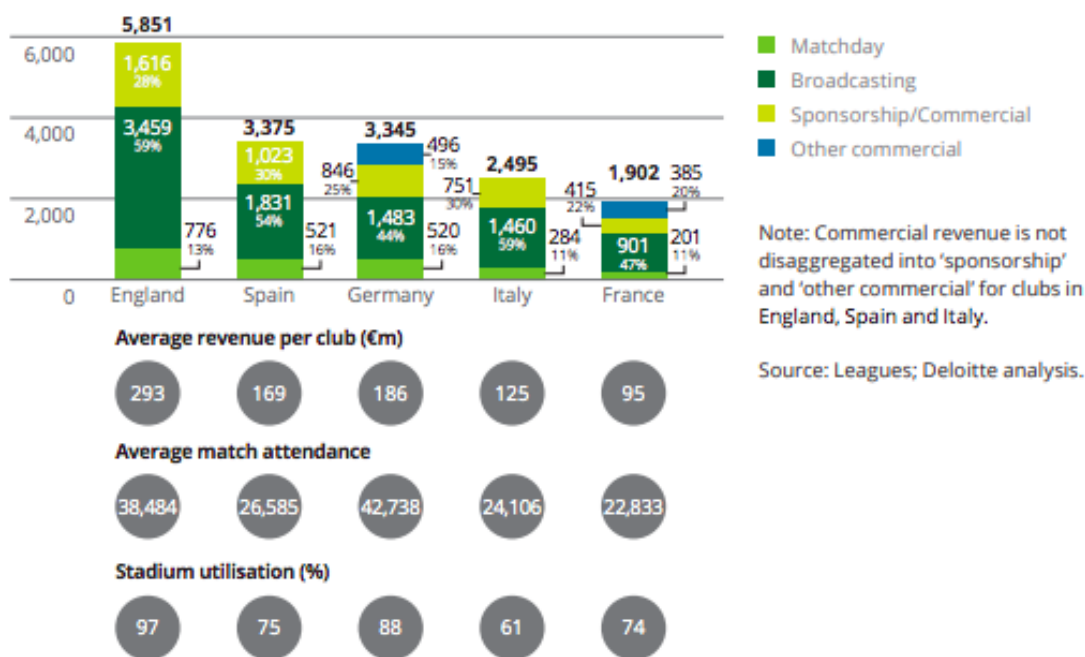
Figura 49: Mercado del fútbol europeo 2017/18 - 2018/19 (billones de euros)



Fuente: Deloitte, 2021a, <https://bit.ly/3ngylgI>

Figura 50: Ingresos de las cinco grandes ligas europeas 2018/19

Chart 2: 'Big five' European league clubs' revenue - 2018/19 (€m)

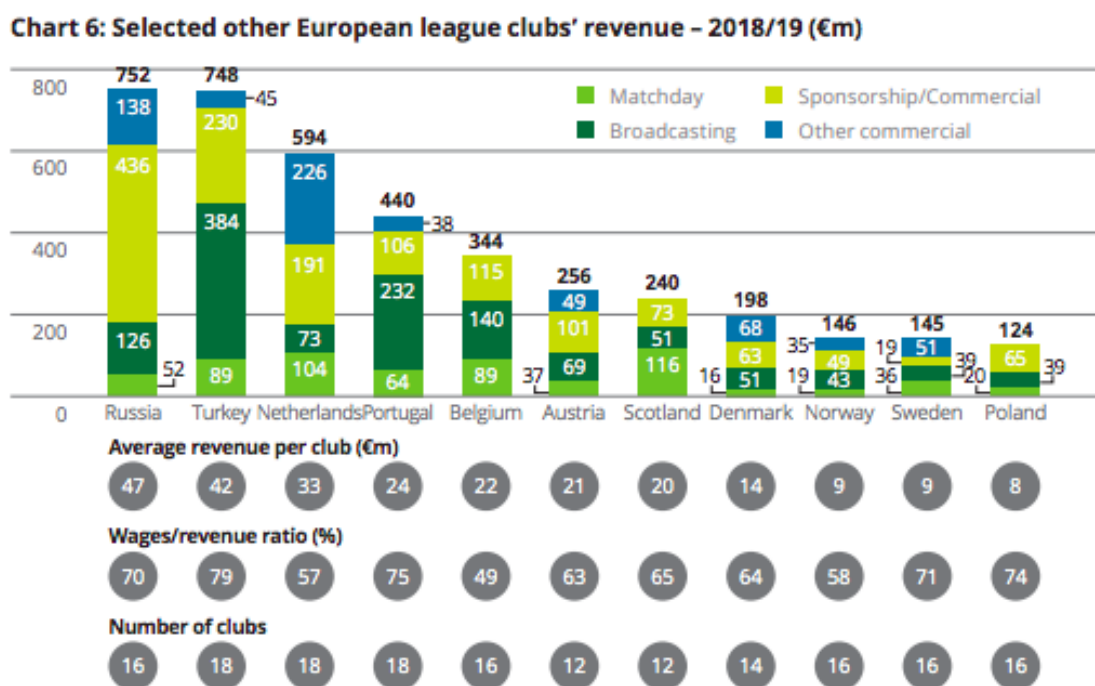


Fuente: Deloitte, 2021a, <https://bit.ly/3ngylgI>

Aparte del *top-5*, existen más ligas en la UEFA con ingresos también destacables, aunque mucho menores, como los casos de Rusia y Turquía:



Figura 51: Ingresos de otras ligas europeas 2018/19



Fuente: Deloitte, 2021a, <https://bit.ly/3ngylgI>

Puede leer el informe completo realizado por Deloitte a continuación:

Fuente: Deloitte, (2021). *Riding the challenge. Annual Review of Football*. Recuperado de <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/ligas-futbol-ingresos.html>

3.2.2 Modelos de negocio de las competencias

Las principales vías de ingreso de clubes y competencias son las siguientes: la explotación del estadio en el día de partido (*matchday*), incluyendo las entradas y, principalmente, los derechos de televisión (*broadcasting*), la explotación comercial de la marca en forma de patrocinios, *merchandising* o licencias (*sponsorship & commercial*), además de las ventas de jugadores.

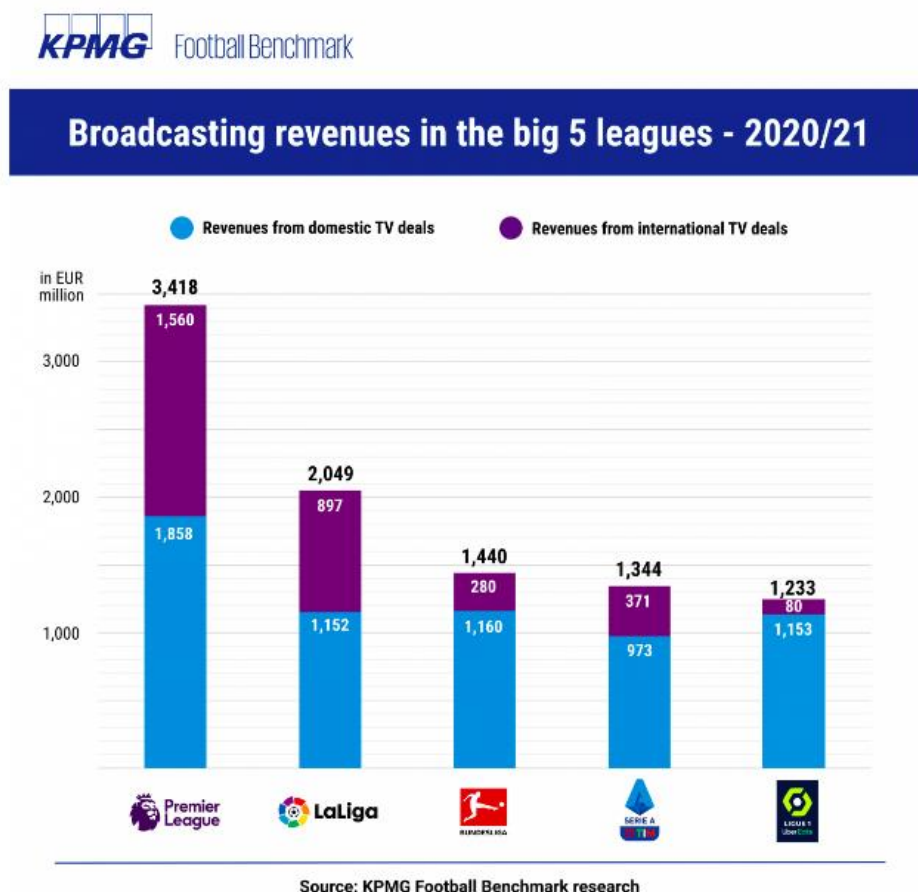
3.2.2.1 Derechos de televisión

Los derechos de la emisión de los partidos por televisión de las competencias (y los patrocinios) se comercializan y administran por parte de las propias competencias. Por ejemplo, tanto la Liga de Campeones como el resto de torneos europeos son gestionados de modo centralizado por la UEFA.

A su vez, para las competencias de ámbito nacional, como LaLiga española, también centralizan los derechos de televisión de todos los equipos nacionales referentes a sus competencias.

Con el objetivo de negociar los mejores acuerdos globales, tanto la UEFA como LaLiga generan su propio valor de marca, su comunidad de seguidores para difundir el fútbol, y realizan la acción comercial para vender los derechos.

Figura 52: Ingresos por retransmisiones en las 5 grandes ligas 2020/21



Fuente: KPMG, 2020a, <https://bit.ly/38TGpLH>



Figura 53: Dinero asegurado por televisión de los grandes torneos

¿Cuánto dinero tienen asegurado por televisión los grandes torneos?

En millones de euros. El importe es el asegurado por cada ciclo de tres años, con los últimos contratos firmados.

	Ciclo	Importe
Premier League	2019-2022	10.658
La Liga	2019-2022	6.146
Ligue-1	2020-2023	5.088
Bundesliga	2018-2021	4.320
Serie A	2018-2021	3.939
Champions League	2018-2021	2.744

Fuente: Uefa

Fuente: Palco23.com • Creado con Datawrapper

Fuente: Menchén, 2020, <https://bit.ly/3l5l0Ke>

Para obtener más información al respecto, recomendamos leer la siguiente publicación:

Fuente: Menchén, M. (2020). La batalla audiovisual del fútbol europeo: se juega 7.900 millones de euros en 2021-2022. En *Palco 23*. Recuperado de <https://www.palco23.com/competiciones/la-batalla-audiovisual-de-2021-2022-el-futbol-europeo-se-juega-un-negocio-de-7900-millones.html>

Reparto

El reparto de los derechos se ejecuta hacia las federaciones de cada país, que, a su vez, es ejecutado por los clubes. En este aspecto, es importante considerar que existen unas cuotas y tener en cuenta el posicionamiento de los clubes en el momento de establecerlas, especialmente, de los grandes clubes, que son los que generan más demanda e ingresos en concepto de derechos de televisión, por lo que suelen exigir una mayor cuota. En el caso de las negociaciones del reparto de la UEFA, existe la Asociación de Clubes Europeos (ECA, por sus siglas en inglés) para defender los intereses de los principales clubes.

Figura 54: Reparto de los derechos de las federaciones miembro de la UEFA

LaLiga Santander		TEMPORADA - 2019/20 -				LaLiga SmartBank			
	Ingresos	Obligaciones	Ingresos	Compensación por Descenso	Ingresos por compensación	Obligaciones			
ATHLETIC CLUB	72,8	-5,1	REAL SPORTING DE GIJON, S.A.D.	7,6	7,6	-0,5			
FUTBOL CLUB BARCELONA	165,0	-11,6	REAL CLUB DEPORTIVO DE LA CORUÑA, S.A.D.	8,4	8,4	-0,6			
R.C.D. ESPANYOL DE BARCELONA, S.A.D.	59,2	-4,1	CADIZ CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	7,4	7,4	-0,5			
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	156,2	-10,9	REAL RACING CLUB DE SANTANDER, S.A.D.	6,1	6,1	-0,4			
CLUB ATLETICO DE MADRID, S.A.D.	124,2	-8,7	SOCIEDAD DEPORTIVA PONFERRADINA, S.A.D.	5,7	5,7	-0,4			
SEVILLA FUTBOL CLUB, S.A.D.	78,9	-5,5	CLUB DEPORTIVO TENERIFE, S.A.D.	6,6	6,6	-0,5			
REAL BETIS BALOMPIE, S.A.D.	59,8	-4,2	ELCHE CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	6,7	6,7	-0,5			
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL, S.A.D.	58,2	-4,1	RAYO VALLECANO DE MADRID, S.A.D.	8,8	11,1*	20,0			
LEVANTE UNION DEPORTIVA, S.A.D.	48,1	-3,4	REAL OVIEDO, S.A.D.	7,3	7,3	-0,5			
REAL CLUB DEPORTIVO MALLORCA, S.A.D.	43,6	-3,0	CLUB DEPORTIVO MIRANDES, S.A.D.	5,8	5,8	-0,4			
VALENCIA CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	82,2	-5,8	GIRONA FUTBOL CLUB, S.A.D.	9,8	10,9*	20,6			
CLUB ATLETICO OSASUNA	47,1	-3,3	REAL ZARAGOZA, S.A.D.	7,3	7,3	-0,5			
DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.	49,6	-3,5	ALBACETE BALOMPIE, S.A.D.	7,6	7,6	-0,5			
VILLARREAL CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	67,8	-4,7	CLUB DEPORTIVO NUMANCIA DE SORIA, S.A.D.	6,0	6,0	-0,4			
REAL CLUB CELTA DE VIGO, S.A.D.	53,3	-3,7	UNION DEPORTIVA LAS PALMAS, S.A.D.	7,6	7,6	-0,5			
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	47,1	-3,3	CLUB DEPORTIVO LUGO, S.A.D.	5,9	5,9	-0,4			
CLUB DEPORTIVO LEGANES, S.A.D.	47,7	-3,3	SOCIEDAD DEPORTIVA HUESCA, S.A.D.	9,0	9,9*	18,9			
GRANADA CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	47,1	-3,3	AGRUPACION DEPORTIVA ALCORCON, S.A.D.	6,0	6,0	-0,4			
SOCIEDAD DEPORTIVA EIBAR, S.A.D.	50,9	-3,6	CLUB DE FUTBOL FUENLABRADA	5,8	5,8	-0,4			
GETAFE CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	58,8	-4,1	UNION DEPORTIVA ALMERIA, S.A.D.	6,7	6,7	-0,5			
TOTAL:	1.417,7	-99,2	MALAGA CLUB DE FUTBOL, S.A.D.	9,3	9,3	-0,7			
			EXTREMADURA UNION DEPORTIVA	6,1	6,1	-0,4			
			TOTAL:	157,5	31,9	189,4			

Datos en millones de euros

Fuente: LaLiga, s. f., <https://bit.ly/3BUFQxW>

NOTA: "al reparto se añade descuenta un 3,5% a un Fondo de Compensación para las entidades deportivas que desciendan de categoría, marcado en el listado con "*" (LaLiga, s. f., <https://bit.ly/3BUFQxW>).

Para obtener más información al respecto, recomendamos leer la siguiente publicación:

Fuente: LaLiga, (s. f.). *Reparto de los ingresos audiovisuales de la Temporada 2019/2020 en cumplimiento de las obligaciones de información previstas en el Real Decreto-ley 5/2015.* Recuperado de <https://www.laliga.com/transparencia/gestion-economica/derechos-audiovisuales>

Audiencias y competitividad

En la propia organización de la competencia, se tienen en consideración la competitividad y las audiencias, algo que repercute en el valor de los derechos. Por ejemplo, desde el sorteo de la fase de grupos de la UEFA Champions League, se agrupa a los equipos por niveles de competitividad según resultados recientes, garantizando partidos atractivos en todas las jornadas, y se tiene en cuenta si dos equipos de un mismo país no juegan ambos de local o fuera o están jugando en la misma jornada. A su vez, en caso de que un país tuviera tres o cuatro equipos compitiendo, para que dos equipos de ese mismo país no jueguen ambos de local o fuera el mismo día, se tiene en cuenta que

cada jornada se disputa entre el martes y el miércoles de una misma semana, a las 18:55 y las 21:00 horas, siempre hora europea.

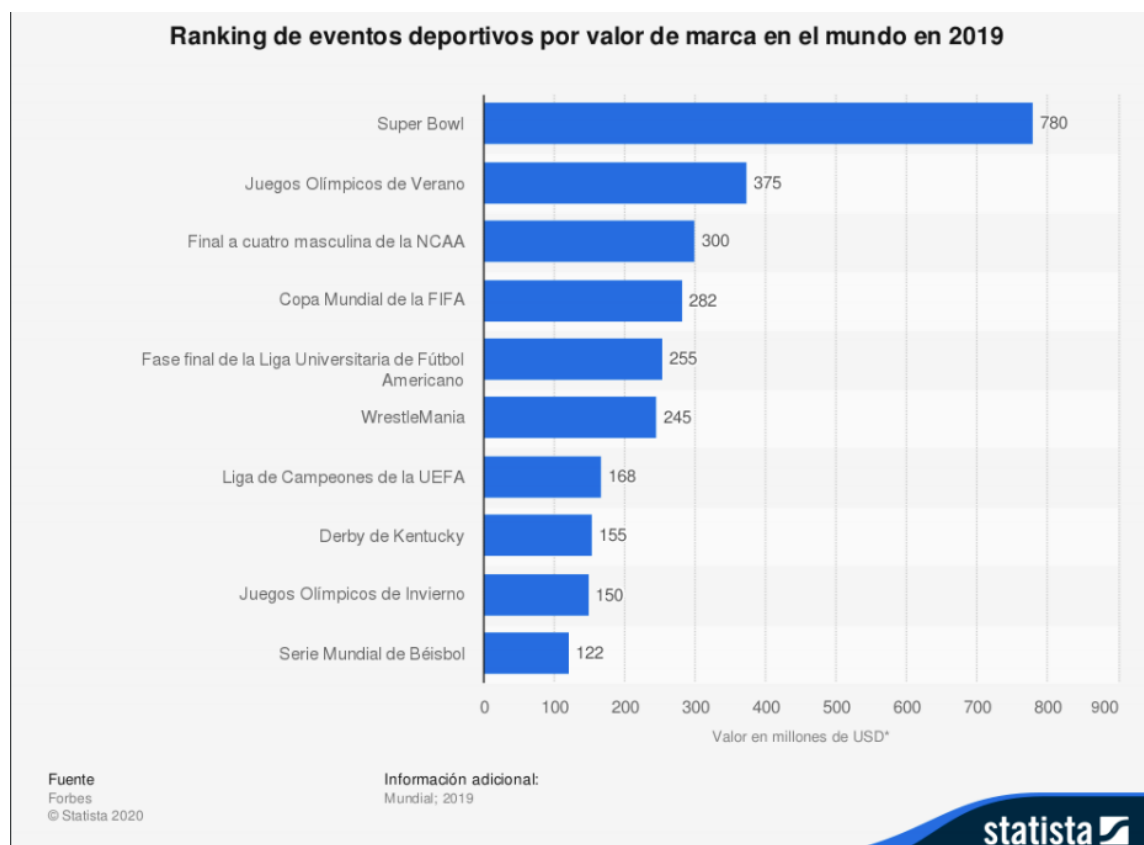
Para obtener más información al respecto, recomendamos leer la siguiente publicación:

Fuente: Muñoz, R. (2018). ¿Quién paga la astronómica factura del fútbol en televisión? En *El País*. Recuperado de https://elpais.com/economia/2018/08/17/actualidad/1534528912_551740.html

3.2.2.2 Patrocinio y comercial

Los grandes campeonatos de fútbol figuran entre los principales eventos deportivos por valores de marca.

Figura 55: Ranking de eventos deportivos por valor de marca en el mundo en 2019

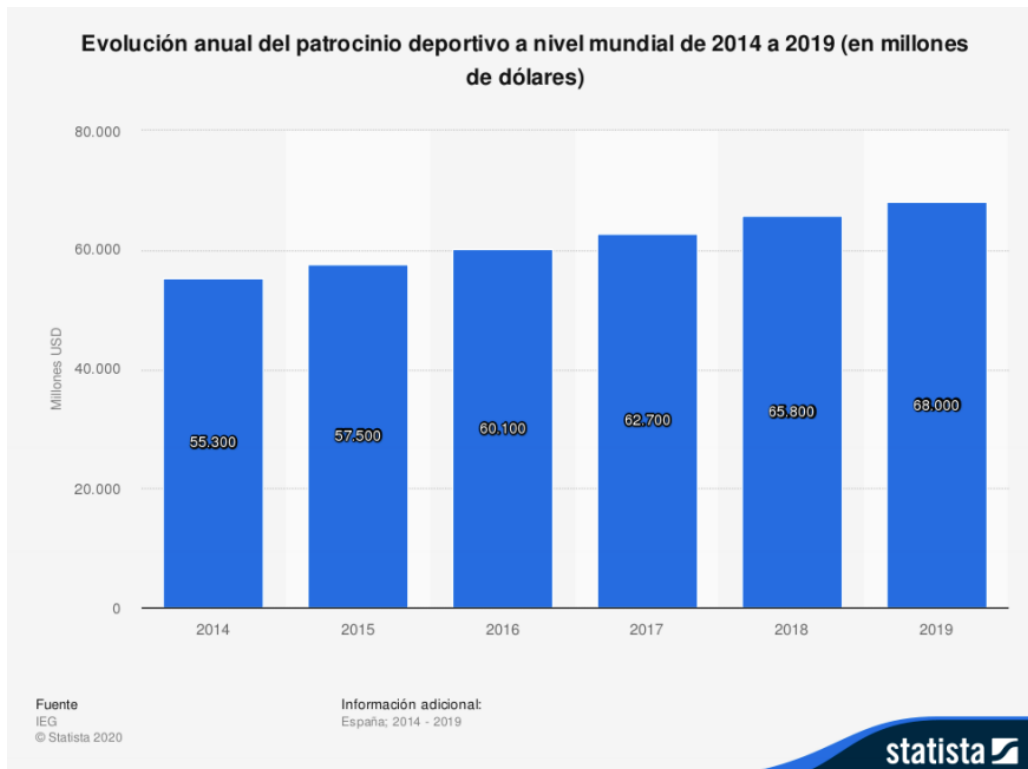


Fuente: Statista, 2020, www.es.statista.com

En este sentido, el patrocinio deportivo es uno de los aspectos más relevantes e imprescindibles para plantear una competencia sin sus socios y acuerdos globales con patrocinadores. Hay que tener en cuenta que estos pueden optar o bien por patrocinar toda una competencia o torneo, o bien por patrocinar a algunos de sus clubes participantes.



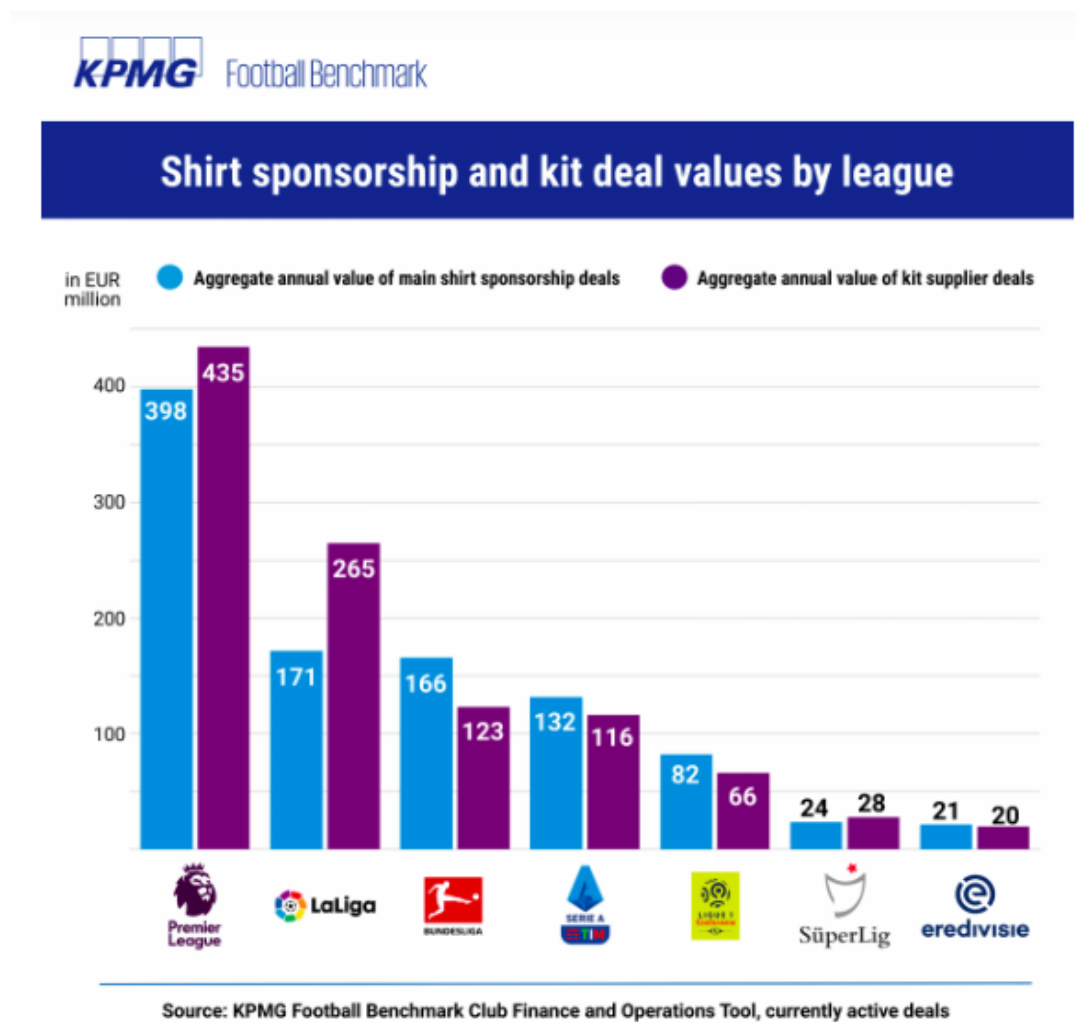
Figura 56: Evolución anual del patrocinio deportivo a nivel mundial de 2014 a 2019 (en millones de dólares)



Fuente: IEG, Diciembre 2019, Palco.com



Figura 57: Patrocinio de camisetas y aplicaciones por cada una de las grandes ligas europeas



Fuente: KPMG, 2020b, <https://bit.ly/3E2Vnxe>

Para saber más sobre este tema, recomendamos leer la siguiente publicación:

Fuente: KPMG, (2020b). *El rostro cambiante del patrocinio del fútbol: tendencias clave.* Recuperado de https://www.footballbenchmark.com/library/the_changing_face_of_football_sponsorship_key_trends

3.2.2.3 Participación en competencias (ejemplo: UEFA Champions League)

La participación en las competencias también significa relevantes ingresos para los clubes.

En el caso de la UEFA, la Liga de Campeones es el campeonato de clubes de mayor audiencia, genera ingresos por los derechos de televisión y el patrocinio, que son

repartidos con los clubes participantes. Las cantidades que reparte la UEFA se incrementan regularmente (ciclos 2015-18, 2018-21, 2021-24), con una cantidad fija, por el hecho de participar en la fase de grupos, y una cantidad variable, en función de los resultados en la fase de grupos y según las fases alcanzadas posteriormente.

Figura 58: Comparativa de premios económicos en la Champions

Comparativa de premios económicos en la Champions				
	2015-2018	2018-2021	Dif.	
Fijo fase de grupos	12,7	15,25	+2,55	+20,1%
Victoria fase de grupos	1,5	2,7	+1,2	+80,0%
Empate fase de grupos	0,5	0,9	+0,4	+80,0%
Octavos de final	6,0	9,5	+3,5	+58,3%
Cuartos de final	6,5	10,5	+4,0	+61,5%
Semifinales	7,5	12,0	+4,5	+60,0%
Subcampeón	11,0	15,0	+4,0	+36,4%
Campeón	15,5	19,0	+3,5	+22,6%
Subcampeón Supercopa	3,0	3,5	+0,5	+16,7%
Campeón Supercopa	4,0	4,5	+0,5	+12,5%

Fuente: UEFA.

Cifras en millones de euros.

Fuente: UEFA citado en Canibe, 2020, <https://bit.ly/3tpnvWB>

En el caso de la Supercopa europea, se reparten cantidades por participar y por ganar. El reparto es similar, aunque de menores cantidades para el caso de la liga de la UEFA.

Por otro lado, quedar fuera de una siguiente edición de una competición puede suponer un escenario muy negativo para los equipos. El caso más extremo se trataría del descenso de una liga nacional, que, sumado a otros factores de pérdida (como patrocinadores, parte de los jugadores y menor retribución por derechos de televisión), puede dejar el club en una situación delicada. En la Premier League inglesa se creó un concepto que se denomina “paracaídas”; este hace referencia al caso en el cual a los equipos que descienden se les brinda una ayuda en los siguientes tres años para paliar la pérdida de jugadores y de competitividad. Es un sistema de acompañamiento para disminuir las consecuencias que se puedan ocasionar. Este concepto también se ha estado extendiendo desde hace unos años hacia otras ligas de Europa.

Para obtener más información al respecto, recomendamos leer las siguientes publicaciones:

Fuente: Izquierdo, J. (2021). *LaLiga bate récords con las ayudas al descenso: 60 millones de euros en 2020-2021.* Recuperado de https://www.2playbook.com/competiciones/laliga-bate-records-con-ayudas-descenso-60-millones-euros-en-2020-2021_1693_102.html

Fuente: Argentina AS, (2021). *Los clubes de la Premier se encuentran con casi 100 millones.* Recuperado de https://as.com/futbol/2021/04/27/internacional/1619507990_478385.html

Fuente: Fernández, S. (2020). *Así funcionan las ayudas al descenso: los ricos cobran más y el 'palo' si baja el Celta.* Recuperado de <https://www.marca.com/futbol/primera-division/2020/07/15/5f0da454ca474155298b45c7.html>

3.2.2 Control de las competencias (ejemplos: UEFA y LaLiga)

3.2.2.1 Programa de *compliance* y auditorías

Los clubes de fútbol de primera y segunda deben acreditar que tienen un sistema de prevención de delitos (o programa de *compliance*) eficaz y actualizado para inscribirse en La Liga. La Liga también exige una auditoría interna de cumplimiento para todos los clubes con el objetivo de verificar garantías de buen funcionamiento.

3.2.2.2 Control financiero

Las competiciones de la UEFA controlan los requisitos para participar, también la fortaleza y estabilidad de la competición mediante el estado de los clubes participantes, con el objetivo de garantizar el negocio y eliminar riesgos.

Se lleva adelante un control financiero que permite que no se sobrepasen ciertos límites salariales y de endeudamiento. Por ejemplo, en el caso de La Liga, los clubes están obligados a reportar sus presupuestos cada temporada.

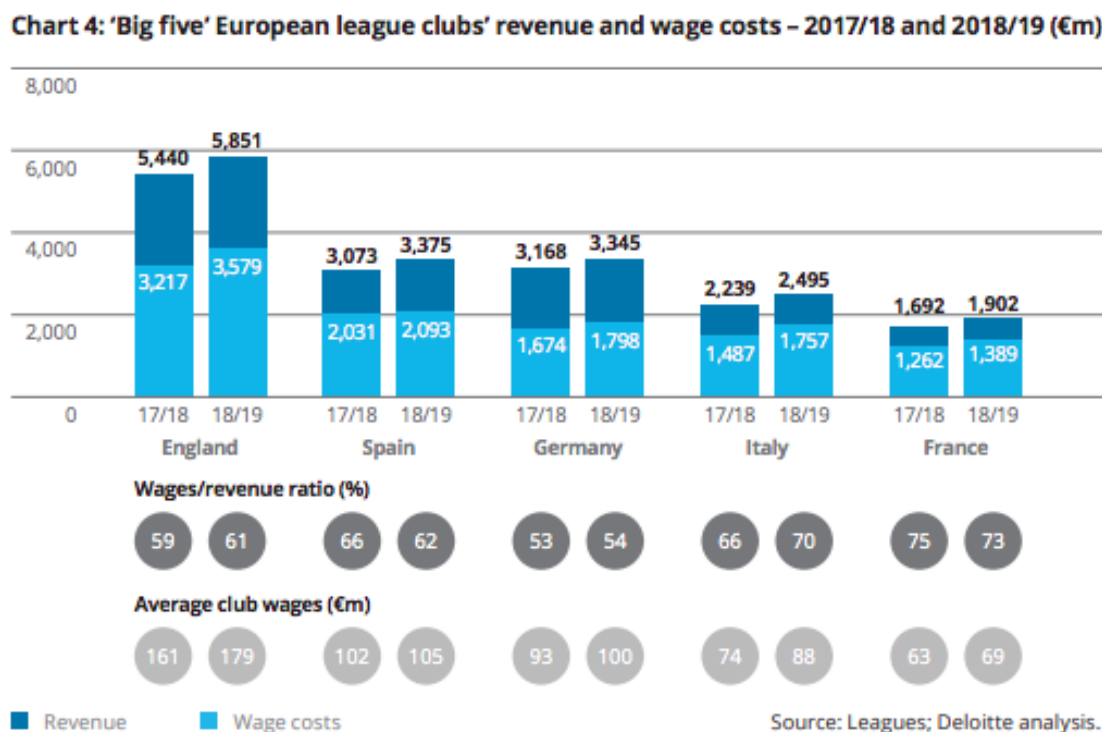
Control de la **compraventa de jugadores**

En lo que concierne a la gestión de la competición, es muy relevante contraponer los ingresos de los clubes y su gasto principal, los salarios deportivos, que incluyen lo siguiente: salarios fijos y variables; seguridad social, primas colectivas; gastos de adquisición, incluidas las comisiones para agentes y amortizaciones (importe imputado a la contabilidad de cada año en función del número de años de contrato). Para garantizar su buena salud financiera, los clubes están obligados a reportar estos datos a federaciones y la UEFA, que desde el 2011 establece el *fair play* financiero (FFP, por sus siglas en inglés) con la norma que prohíbe gastar más de los que se ingresa y para la cual tiene un comité de control financiero dedicado.

Se estima que al superar el 70 %, este ratio de control financiero ya puede suponer un riesgo para la sostenibilidad de la economía de los clubes por su elevado endeudamiento.

El agregado de las 5 ligas principales sería el siguiente:

Figura 59: Ingresos y costes salariales de los cinco grandes clubes de la liga europea 2017/18 y 2018/19



Fuente: Deloitte, 2021b, <https://bit.ly/3808vYZ>

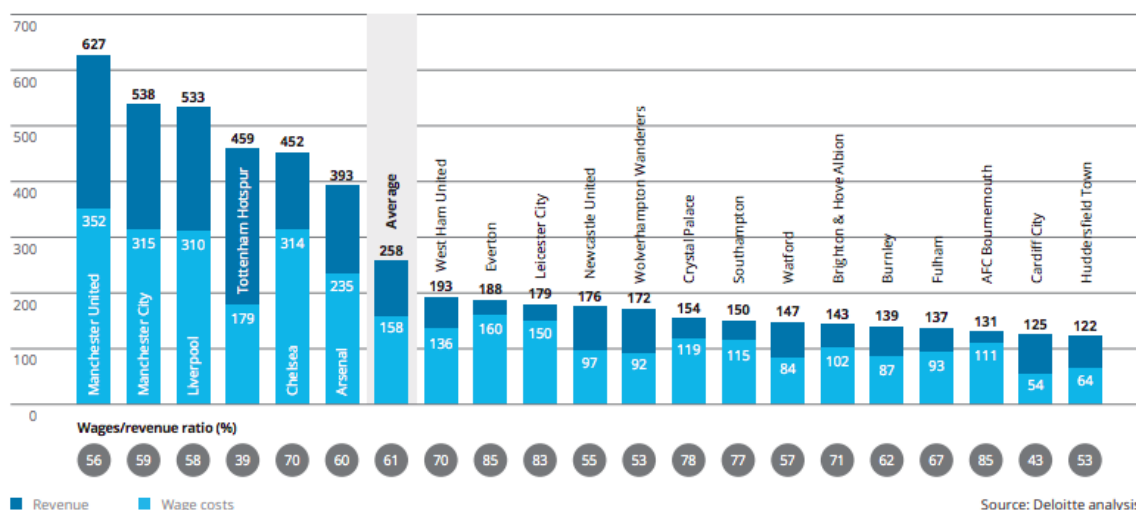
Para obtener más información al respecto, recomendamos leer la siguiente publicación:

Fuente: Deloitte, (2021b). *Testing times. Football Money League.* Recuperado de <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/ligas-futbol-ingresos.html>

Teniendo en cuenta el claro liderazgo de la Premier League inglesa, veamos el detalle de sus equipos también en la temporada 2018/19 (previa a la pandemia):

Figura 60: Ingresos y costes salariales de clubes de la primera liga 2018/19

Chart 10: Premier League clubs' revenues and wage costs - 2018/19 (€m)



Fuente: Deloitte, 2021b, <https://bit.ly/3808vYZ>

Consideremos, ahora, la posición de los 6 primeros clubes ingleses en el *ranking* de clubes de la UEFA:

Figura 61: Coeficientes por clubes UEFA

Coeficiente por clubes f t Filter por Inglaterra

Pos	Club	País	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	Pts	Fed
6 =	Manchester City FC	ENG	15,000	26,000	18,000	22,000	25,000	106,000	17,092
9 =	Arsenal FC	ENG	20,000	15,000	19,000	21,000	26,000	101,000	17,092
11 =	Liverpool FC	ENG	10,000	22,000	-	30,000	29,000	91,000	17,092
12 =	Chelsea FC	ENG	21,000	18,000	-	18,000	30,000	87,000	17,092
17 =	Tottenham Hotspur	ENG	9,000	12,000	10,000	21,000	26,000	78,000	17,092
18 =	Manchester United	ENG	-	13,000	26,000	20,000	19,000	78,000	17,092

Fuente: UEFA, 2019, <https://bit.ly/3hfMIhb>

Se puede observar la clara correspondencia entre los 6 clubes por encima de la media de la Premier League a nivel de ingresos e inversión en salarios, y sus resultados deportivos. Por lo tanto, la tendencia del mercado es de aumentar el ratio, y esto hace necesario establecer mecanismos de control.

3.2.2.3 Normativas de infraestructuras



Igualmente, para competir tanto en La UEFA como en LaLiga, es necesario cumplir con ciertas normativas respecto del estadio, en donde se garantice la transmisión del partido al nivel de calidad comercializable, de manera que todo se pueda gestionar según lo previsto.

Para obtener más información al respecto, recomendamos leer la siguiente publicación:

Fuente: UEFA, (2018). *UEFA Stadium Infrastructure Regulations*. Recuperado de <https://documents.uefa.com/viewer/book-attachment/qA7fJuXrAU7K42UpVsoDGQ/pgiN9lx9FHF0pL4NgaTMFQ>

3.2.2.4 El impacto del COVID-19 en las competiciones y ligas de Europa

En el caso de las competiciones UEFA, que estaban creciendo de manera significativa en los últimos tiempos, la situación de pandemia mundial de COVID-19 ha supuesto un fuerte golpe, que ha afectado a todas las ligas.

Por ejemplo, en el caso de LaLiga española, el impacto del COVID-19 significó un cierre de la temporada 2019-2020 con una caída de casi el 7% de la cifra del negocio total, principalmente, por la caída de ingresos de los clubes como resultado de tener que cerrar los estadios y el impacto parcial en los contratos de derechos de televisión y los patrocinios comerciales. A partir de 2021, el hecho de que de nuevo hay partidos, aunque sin que el público pueda asistir, ha significado la prolongación del impacto decreciente de ingresos para todas las ligas, lo que ha afectado enormemente a las que más ingresos tenían, como LaLiga española o la Premier League y, muy notablemente, la liga francesa, la primera en parar la competición de la temporada.

Figura 62: La facturación por fuentes de ingresos antes y después del COVID-19

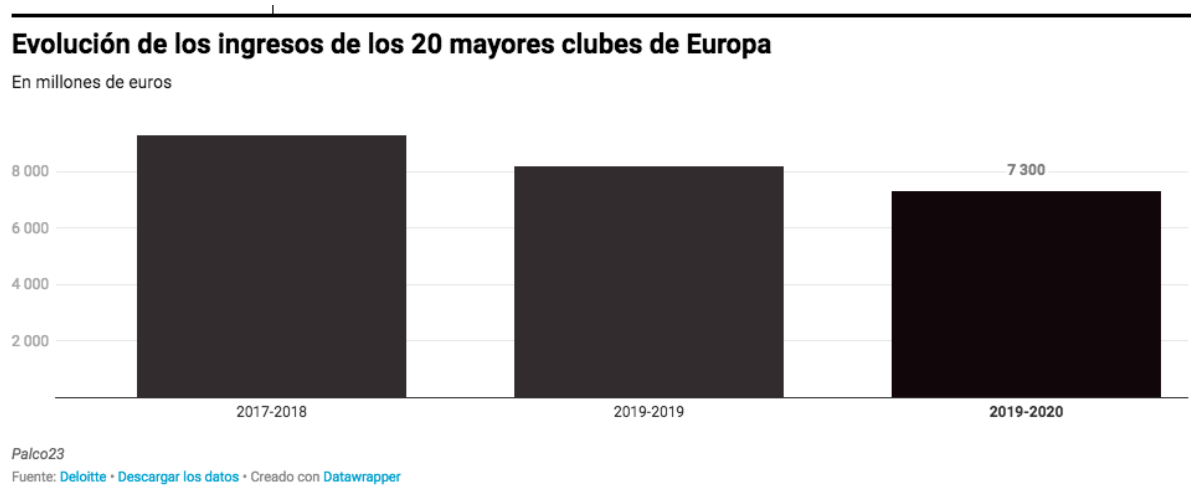
La facturación, por fuentes de ingresos, antes y después del Covid-19



Fuente: Cuentas anuales y elaboración propia. En porcentaje sobre la facturación total de los clubes en Primera División en la temporada 2020-2021.

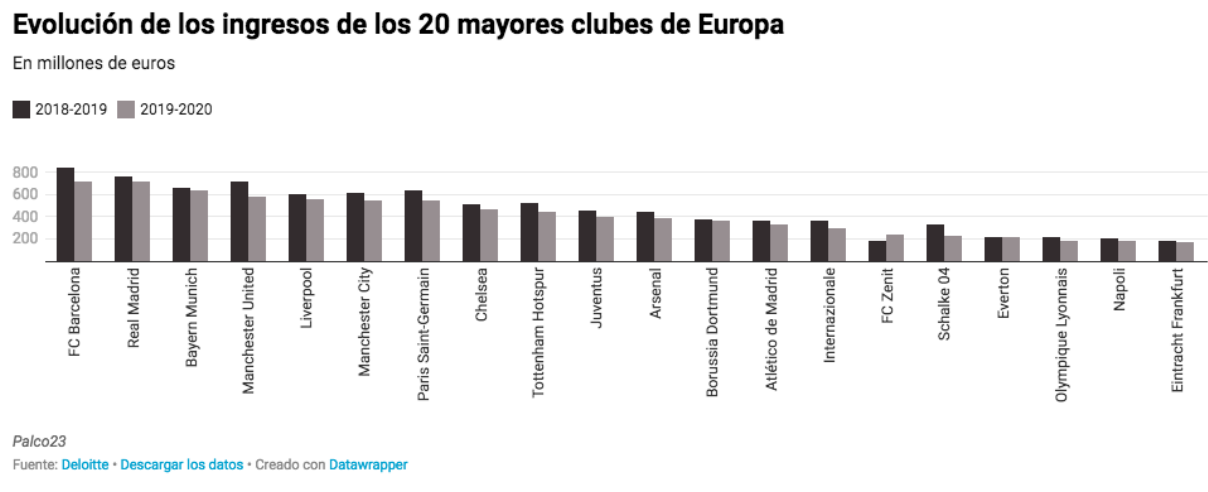
Fuente: Deloitte, 2021a, <https://bit.ly/3ngylgI>

Figura 63: Evolución de los ingresos de los 20 mayores clubes de Europa por año



Fuente: De Ángeles, 2021, <https://bit.ly/2XbLL7z>

Figura 64: Evolución de los ingresos de los 20 mayores clubes de Europa por club



Fuente: De Ángeles, 2021, <https://bit.ly/2XbLL7z>



Figura 65: COVID-19: previsiones para una temporada diferente

COVID-19. Previsiones para una temporada diferente

El informe de Deloitte prevé que la interrupción de la temporada 2019/20 reducirá los ingresos de los clubes de la Premier League, aproximadamente, 1.100 millones de euros. De esta cifra, casi el 50% se pierde permanentemente debido, principalmente, a la pérdida de ingresos de las jornadas y a los descuentos en los contratos de transmisión y comerciales por los partidos que se retrasan y se juegan a puerta cerrada. El resto se aplazará hasta el ejercicio del 2020/21, debido al retraso de casi un cuarto de la temporada más allá del 30 de junio.

“ La vuelta del fútbol de manera segura es muy relevante para limitar el impacto económico que está teniendo la crisis derivada de la COVID-19. El éxito de la vuelta de cada liga y el tipo de relación que mantengan con los socios comerciales y las cadenas de retransmisión tendrán un impacto significativo y a largo plazo tanto en la solidez de los clubs como de las ligas en general. Es una industria sólida y nos mantenemos optimistas: existe la visión de que sea posible una recuperación en forma de V y un retorno a la relativa normalidad financiera para la temporada 2021/22. ”

Concha Iglesias, socia responsable de la industria de Sports de Deloitte

Fuente: Deloitte, 2021a, <https://bit.ly/3ngylgI>

Sin embargo, es posible que el impacto total del COVID-19 se revierta totalmente en los próximos años, si la situación evoluciona favorablemente y se supera la incertidumbre que actualmente obliga a los *partners* comerciales (tanto existentes como potenciales) a considerar la cantidad de dinero que están dispuestos a invertir en el deporte teniendo en cuenta la afectación de la pandemia en sus propios sectores, así como el impacto en la propia economía de los consumidores finales.

Para ampliar sobre este tema, recomendamos leer las siguientes publicaciones:

Fuente: Palco 23, (2020). *La Uefa da un año de margen a los clubes para cumplir con el 'fair play' financiero*. Recuperado de <https://www.palco23.com/clubes/la-uefa-da-un-ano-de-margen-a-los-clubes-para-cumplir-con-el-fair-play-financiero.html>

Fuente: Trullols, J. (2021). Los ingresos del fútbol se tambalean, ¿hacia un nuevo modelo de negocio? En *Palco 23*. Recuperado de <https://www.palco23.com/competiciones/los-ingresos-del-futbol-se-tambalean-hacia-un-nuevo-modelo-de-negocio.html>

Conclusión

Vemos que la mayoría de las grandes competiciones está planteando reestructuraciones o directamente se está proponiendo nuevas, y está tendiendo a unificar formatos y realizar ampliaciones de números de equipos y otras mejoras para incrementar el

número de partidos, siempre al máximo nivel posible para ganar rentabilidad y competitividad.

Por otra parte, el calendario, las ventanas de máxima audiencia y el número de partidos que pueden asumir los equipos y jugadores en una misma temporada es limitado; es por esto que las competencias se reformularán siempre para encajar operativamente y responder a la demanda de un mercado cuyos consumidores cada vez tienen más oferta de contenidos y entretenimiento.

La necesidad de incrementar la rentabilidad no es nueva, por lo que estos movimientos ya estaban en marcha los últimos años, pero la digitalización del sector, los efectos de la pandemia y la aparición de tecnológicas e inversores han acelerado notablemente el proceso.

Aunque parece que en los siguientes 5 años todas las grandes competiciones habrán optimizado su formato y comercialización, está por verse su asimilación por parte de los consumidores, especialmente, los aficionados que vienen de una cierta tradición. Probablemente, será necesario que pase un cierto tiempo para que una nueva competición se consolide.

Referencias

Abad, M. (2021). *¡Argentina gana la Copa América 2021! | Goles, resumen y resultado*. En la Vanguardia. Recuperado de <https://www.lavanguardia.com/deportes/futbol/20210711/7592256/argentina-brasil-messi-neymar-final-copa-america-2021-campeon-maracana-df-futbol-hoy-en-directo.html>

AFC, (2019). *Round of 16 line-up confirmed*. Recuperado de <https://www.the-afc.com/competitions/afc-asian-cup/news/round-of-16-line-up-confirmed>

Apuntes de Rabona, (2019). *Qatar y su obsesión llamada fútbol*. Recuperado de <https://apuntesderabona.com/qatar-y-su-obsesion-llamada-futbol/>

Arés, R. (2021). Así será el formato de la nueva Primera División RFEF. En *Argentina AS*. Recuperado de https://as.com/futbol/2021/04/15/mas_futbol/1618483534_728171.html

Argentina AS, (2021). *Los clubes de la Premier se encuentran con casi 100 millones*. Recuperado de https://as.com/futbol/2021/04/27/internacional/1619507990_478385.html

Argentina AS, (2021). *Copa Mundial Femenina Francia 2019*. Recuperado de: https://argentina.as.com/resultados/futbol/mundial_femenino/calendario/

Aspire Academia, (s. f.). *El enfoque de Qatar en el deporte se compone de cuatro pilares principales*. Recuperado de <https://www.aspire.qa/about/sport-in-qatar>

BBC, (2016). *China aspira a convertirse en superpotencia del fútbol 'para 2050'*. Recuperado de <https://www.bbc.com/news/world-asia-china-36015657>

CAF, (2019). *Publicado el sorteo de la Copa Africana de Naciones 2021*. Recuperado de <https://www.cafonline.com/total-africa-cup-of-nations/2019/news/octet-kick-off-journey-to-cameroon-2021>

Calonge, L. (2021). El fútbol mira a Qatar. En *El País*. Recuperado de <https://elpais.com/deportes/2021-08-31/el-futbol-mira-a-qatar.html>

Canibe, A. (2020). ¿Cuánto dinero ganan los equipos en la Champions League? En *Argentina AS*. Recuperado de https://as.com/futbol/2020/10/20/champions/1603201508_336231.html

Cerezo, H. (2018). Así será el Mundial de Clubes que revolucionará el fútbol. En *Marca*. Recuperado de <https://co.marca.com/claro/futbol/2018/05/15/5afab986e2704e227d8b45b2.html>

Concacaf [Concacaf]. (4 de febrero de 2021). *Concacaf Champions League to expand with innovative new format starting 2023/24* [YouTube]. Recuperado de https://www.youtube.com/watch?v=Dg3hJTCLSeE&feature=emb_imp_woyt

CONCACAF, (2021). *La Liga de Campeones de la Concacaf se expandirá con un nuevo formato innovador a partir de 2023/24*. Recuperado de <https://www.concacaf.com/champions-league/news/concacaf-champions-league-to-expand-with-innovative-new-format-starting-2023-24/>

Conmebol Libertadores, (2019). *Reglamento CONMEBOL Libertadores 2019*. Recuperado de <https://www.conmebol.com/sites/default/files/reglamento-conmebol-libertadores-2019-esp.pdf>

Conmebol, (2021). *Ranking 2021*. Recuperado de <https://www.conmebol.com/es/ranking-2021>

Conmebol, (s. f.). *Organización*. Recuperado de <https://copaamerica.com/es/organizacion/>

Conmebol, (s. f. b.). *Equipos*. Recuperado de <https://copaamerica.com/es/equipos/>

Conmebol, (s. f. c.). *Grupos*. Recuperado de <https://copaamerica.com/es/grupos/>

Cortés Luna, C. (2021). La Concacaf Champions League anuncia su nuevo formato. En

Argentina AS. Recuperado de https://us.as.com/us/2021/02/04/futbol/1612473516_445908.html

De Ángeles, C. (2021). Los gigantes del fútbol perderán 2.000 millones de ingresos en dos años por el Covid. En *Palco 23*. Recuperado de <https://www.palco23.com/competiciones/los-gigantes-del-futbol-perderan-2000-millones-de-ingresos-en-dos-anos-por-el-covid.html>

Deloitte, (2021). *Riding the challenge. Annual Review of Football*. Recuperado de <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/ligas-futbol-ingresos.html>

Deloitte, (2021b). *Testing times. Football Money League*. Recuperado de <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/ligas-futbol-ingresos.html>

DW – Made for minds, (2021). *China no cumple sus objetivos de fútbol para 2020*. Recuperado de <https://www.dw.com/en/china-fails-to-meet-its-football-goals-for-2020/a-55409056>

ESPN Deportes, (2021). *La Liga de Campeones Concacaf tendrá un nuevo formato a partir de 2023-24*. Recuperado de https://espndeportes.espn.com/futbol/norte-centro-america/nota/_id/8135157/liga-campeones-concacaf-formato-nuevo-2023-2024

Fernández, S. (2020). *Así funcionan las ayudas al descenso: los ricos cobran más y el 'palo' si baja el Celta*. Recuperado de <https://www.marca.com/futbol/primera-division/2020/07/15/5f0da454ca474155298b45c7.html>

FIFA [FIFacom]. (4 de febrero de 2021). *The road to the #ClubWC final becomes clearer* [tweet]. Recuperado de <https://twitter.com/fifacom/status/1357429380297940993>

FIFA [FIFATV]. (6 de abril de 2018). *1930 WORLD CUP FINAL: Uruguay 4-2 Argentina* [YouTube]. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=3gELBavbzWQ>

FIFA [FIFATV]. (6 de abril de 2018). *1986 FIFA World Cup | The Official Film: Hero* [YouTube]. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=3eDZV-p9DiI>

FIFA, (2017). *El Bureau del Consejo recomienda la asignación de plazas para la Copa Mundial de la FIFA 2026*. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/about-fifa/organisation/media-releases/el-bureau-del-consejo-recomienda-la-asignacion-de-plazas-para-la-copa--2878255>

FIFA, (2019). *El Consejo de la FIFA se pronuncia a favor de la introducción de una Copa Mundial de Clubes renovada*. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/about->

[fifa/organisation/media-releases/el-consejo-de-la-fifa-se-pronuncia-a-favor-de-la-introduccion-de-una-copa-mundia](https://www.fifa.org/organisation/media-releases/el-consejo-de-la-fifa-se-pronuncia-a-favor-de-la-introduccion-de-una-copa-mundia)

Footy Headlines, (2019). *Full FIFA World Cup Logo History From 1930 Until 2022 - Where Does Qatar 2022 Rank?* Recuperado de <https://www.footyheadlines.com/2019/09/full-fifa-world-cup-logo-history-from-1930-2022.html>

France 24, (2020). *La Copa Africana de Naciones se aplaza a 2022 por el Covid-19*. Recuperado de <https://www.france24.com/es/20200701-copa-africana-aplazada-2022-covid-19>.

France24, (2021). *¿Poder futbolístico para 2050? El sueño de China se tambalea sobre cimientos inestables*. Recuperado de <https://www.france24.com/en/live-news/20210302-football-power-by-2050-china-dream-totters-on-shaky-foundations>

IFFHS, (2020). *La mejor liga nacional mundial de la IFFHS en el mundo*. Recuperado de <https://www.iffhs.com/posts/911>

Izquierdo, J. (2021). *LaLiga bate récords con las ayudas al descenso: 60 millones de euros en 2020-2021*. Recuperado de https://www.2playbook.com/competiciones/laliga-bate-records-con-ayudas-descenso-60-millones-euros-en-2020-2021_1693_102.html

Inside World Football (2021). *AFC Cup draw plots route through Covid challenges to October final*. Recuperado de: <http://www.insideworldfootball.com/2021/08/04/afc-cup-draw-plots-route-covid-challenges-october-final/>

Jiménez, E. (2021). *UEFA Conference League: La nueva competición europea de clubes. En Círculo Central*. Recuperado de <https://circulocentral.es/uefa-conference-league-nueva-competicion/>

KPMG, (2020a). *La pandemia no desanima a los inversores en clubes de fútbol*. Recuperado de <https://footballbenchmark.com/library/pandemic-not-discouraging-football-club-investors>

KPMG, (2020b). *El rostro cambiante del patrocinio del fútbol: tendencias clave*. Recuperado de <https://www.footballbenchmark.com/library/the-changing-face-of-football-sponsorship-key-trends>

LaLiga, (2021). *¿Cuándo empieza LaLiga SmartBank 2021/22?* Recuperado de <https://www.laliga.com/noticias/cuando-empieza-laliga-smartbank-2021-22>

LaLiga, (s. f.). *Reparto de los ingresos audiovisuales de la Temporada 2019/2020 en cumplimiento de las obligaciones de información previstas en el Real Decreto-ley 5/2015*.

Recuperado de <https://www.laliga.com/transparencia/gestion-economica/derechos-audiovisuales>

Los Ángeles Times, (2020). *¿En qué ciudades se jugará el Mundial de Estados Unidos, México y Canadá en 2026?* Recuperado de <https://www.latimes.com/espanol/deportes/articulo/2020-08-31/en-que-ciudades-se-jugara-el-mundial-de-estados-unidos-mexico-y-canada-en-2026>

Marca, (2019). *Así sería el nuevo Mundial de Clubes*. Recuperado de <https://www.marca.com/futbol/futbol-internacional/2019/03/15/5c8bfac5268e3ec9798b4601.html>

Marca, (s. f.). *Palmarés Mundial de Clubes*. Recuperado de <https://www.marca.com/futbol/mundial-de-clubes/palmares.html>

Menchén, M. (2020). La batalla audiovisual del fútbol europeo: se juega 7.900 millones de euros en 2021-2022. En *Palco 23*. Recuperado de <https://www.palco23.com/competiciones/la-batalla-audiovisual-de-2021-2022-el-futbol-europeo-se-juega-un-negocio-de-7900-millones.html>

Muñoz, R. (2018). ¿Quién paga la astronómica factura del fútbol en televisión? En *El País*. Recuperado de https://elpais.com/economia/2018/08/17/actualidad/1534528912_551740.html

OFC, (2016). *New Zealand triumphant*. Recuperado de <https://www.oceaniafootball.com/archives-4145/>

Olympics, (2021). *Campeones olímpicos de fútbol: Gran Bretaña de Antaño al poderoso Brasil*. Recuperado de <https://olympics.com/en/featured-news/olympic-football-winners-list-men-women-gold-medals-champions>

Palco 23, (2020). *La Uefa da un año de margen a los clubes para cumplir con el 'fair play' financiero*. Recuperado de <https://www.palco23.com/clubes/la-uefa-da-un-ano-de-margen-a-los-clubes-para-cumplir-con-el-fair-play-financiero.html>

Portland Thorns Community, (2019). *Thorn FC: ¡Ay!* Recuperado de <https://rivetingpdx.com/2019/07/07/thorns-fc-ouch/>

Sémano, J. (2018). Título francés, gloria croata. En *El País*. Recuperado de https://elpais.com/deportes/2018/07/15/mundial_futbol/1531664926_029675.html

Statista (2018). Número de selecciones participantes en la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA a partir de 2026, por confederación. Recuperado de: <https://es.statista.com/estadisticas/656633/reparto-de-cupos-para-la-copa-del-mundo-de-la-fifa-por-confederacion/>

Statista (2020). Los países campeones de la Copa Mundial de la FIFA. Recuperado de: <https://es.statista.com/grafico/22241/selecciones-de-futbol-campeonas-de-la-copa-mundial-de-la-fifa/>

Statista (2020). Palmarés de la Copa Mundial de Fútbol Femenino de la FIFA hasta 2019. Recuperado de: <https://es.statista.com/estadisticas/862141/palmares-del-mundial-de-futbol-femenino>

Statista (2020). Ranking de eventos deportivos por valor de marca en el mundo en 2019. Recuperado de: <https://es.statista.com/estadisticas/1104614/eventos-deportivos-ranking-por-valor-a-nivel-mundial/>

Statista (2021). Ranking de los clubes de fútbol que han ganado la Copa Libertadores de 1960 a 2020. Recuperado de: <https://es.statista.com/estadisticas/947014/copa-libertadores-clubes-con-mas-titulos/>

Torres, D. (2018). Qatar mueve la palanca del fútbol mundial. En *El País*. Recuperado de https://elpais.com/deportes/2018/01/07/actualidad/1515364850_693823.html

Trullols, J. (2021). Los ingresos del fútbol se tambalean, ¿hacia un nuevo modelo de negocio? En *Palco 23*. Recuperado de <https://www.palco23.com/competiciones/los-ingresos-del-futbol-se-tambalean-hacia-un-nuevo-modelo-de-negocio.html>

UEFA, (2018). *UEFA Stadium Infrastructure Regulations*. Recuperado de <https://documents.uefa.com/viewer/book-attachment/qA7fJuxrAU7K42UpVsoDGQ/pgiN9lx9FHF0pL4NgaTMFQ>

UEFA, (2019). *Coeficiente por clubes*. Recuperado de <https://es.uefa.com/memberassociations/uefarankings/club/#/yr/2019>

UEFA, (2020). *Cómo funcionan los Clasificatorios Europeos de la EURO 2020*. Recuperado de <https://es.uefa.com/uefaeuro-2020/news/0253-0d81f0a66aee-983768909339-1000-como-funcionan-los-clasificatorios-europeos-de-la-euro-2020/>

UEFA, (2021a). *Coeficientes por países*. Recuperado de <https://es.uefa.com/memberassociations/uefarankings/country/#/yr/2021>

UEFA, (2021b). *Sorteo de la fase de grupos de la UEFA Champions League*. Recuperado de <https://es.uefa.com/uefachampionsleague/draws/2022/2001308/>

UEFA, (2021c). *Sorteo de la fase de grupos de la UEFA Champions League: todo lo que necesitas saber*. Recuperado de <https://es.uefa.com/uefachampionsleague/news/026c-12eb47bb2197-93d12f5f93bd-1000--sorteo-de-la-fase-de-grupos/>

UEFA, (2021d). *Se anuncian las nominadas a los premios posicionales de la Champions League femenina*. Recuperado de <https://www.uefa.com/womenschampionsleague/news/026c-12fcfeabd473-a0a02b75988a-1000--women-s-champions-league-award-nominees/>

UEFA, (2021e). *La UEFA anuncia un nuevo formato para las competiciones de clubes a partir de la temporada 2024/25*. Recuperado de <https://es.uefa.com/insideuefa/news/0268-1213fa337ed2-bde4225f4620-1000--la-uefa-anuncia-un-nuevo-formato-para-las-competiciones-de-club/>

UEFA, (s. f. a.). *Euro 2020 Review Film*. Recuperado de <https://www.uefa.tv/video/vod/239430/>

UEFA, (s. f. b.). *¿Cómo se calculan los clubes de coeficientes por federación?* Recuperado de <https://es.uefa.com/memberassociations/uefarankings/country/about/>

UNCAF, (2020). *Estos son los grupos de la Copa Oro 2021 que tendrá duelos centroamericanos*. Recuperado de <https://www.uncafut.com/index.php/copa-de-oro/8336-estos-son-los-grupos-de-la-copa-oro-2021-que-tendra-duelos-centroamericanos>

Vidal Liy, M. (2021). *Explota la enorme burbuja del fútbol chino*. En *El País*. Recuperado de <https://elpais.com/deportes/2021-03-04/explota-la-enorme-burbuja-del-futbol-chino.html>