

# Módulo 2. Instituciones de fútbol globales, nacionales y locales

## Unidad 2.1. Gobernanza internacional

En este apartado, se verán las principales entidades que gobiernan el mundo del fútbol a nivel internacional, poniendo el foco en el inicio de la normativa con la creación de la Asociación de Fútbol (FA) y posteriormente de la FIFA.

### 2.1.1. Los inicios del fútbol

#### Primeros juegos de pelota

Existen precedentes de juegos de pelota en diferentes civilizaciones antiguas de hace miles de años, algunos relacionados con rituales religiosos, como el *pok-ta-pok* azteca o el *episkyros* de la Antigua Grecia, rebautizado como *harpastum* por los Romanos. China, Japón, Persia, Egipto y algunos nativos americanos, entre otros, tenían sus propias versiones de juegos de pelota.

En las islas británicas, ya en la Edad Media, se practicaba un deporte que dio origen tanto al fútbol moderno como al rugby, conocido como fútbol medieval o fútbol de carnaval. En ese momento, el juego no contaba con límite de participantes, era violento y aún no existían reglas específicas estandarizadas. Posteriormente, aparecieron variantes más organizadas, como el calcio florentino de Italia, pero fue en Inglaterra donde se extendió el deporte en múltiples variantes.

Se puede obtener más información sobre los antecedentes e historia del fútbol en el siguiente enlace:

**FIFA.** (s. f.). Historia del juego. Recuperado de <https://web.archive.org/web/20070125063626/http://www.fifa.com/es/history/history/0,1283,1,00.html>

#### ***Estandarización de las reglas del fútbol***

Al intentar establecer una fecha de formalización de las reglas del fútbol, es importante mencionar que hubo un primer intento de estandarización por parte de la Universidad de Cambridge (1848), que constituyó la base para el fútbol actual. Con el paso del tiempo, se incorporaron otras propuestas de reglas, como las reglas de Sheffield (1855), provenientes del equipo que le dio el nombre, que aportaron aspectos como la duración



de 90 minutos, la prórroga o el larguero en las porterías. Estas reglas se fueron extendiendo por todo el norte de Inglaterra y poco a poco se fueron asumiendo por los distintos equipos de diferentes regiones.

### ***The Football Association (FA)***

Finalmente, el 26 de octubre de 1863, se fundó en Londres, Reino Unido, la Asociación de Fútbol (*The Football Association*) y se definieron las reglas de *The Football Association*.

*The Football Association* es la asociación de fútbol más arcaica del mundo y el máximo organismo del fútbol en Inglaterra.

Actualmente, esta asociación está presente como miembro permanente de la UEFA y la FIFA, que gestionan el fútbol en Europa y el mundo, respectivamente, y tiene también un lugar fijo en la IFAB (*International Football Association Board*), organismo que fija las reglas del fútbol, por su condición de fundador. Por su parte, todos los clubes de fútbol profesionales de Inglaterra deben ser miembros. También es responsable de selecciones nacionales (masculinas y femeninas) de Inglaterra y es el órgano director de la *Premier League*. Cabe destacar su apoyo tanto al fútbol profesional como amateur, organizando el sistema de ligas nacional.

Para destacar todavía más su importancia, es necesario decir que *The Football Association* jugó un papel importante en el establecimiento del nombre de este deporte, haciendo referencia a la variante del juego con la normativa que se conoce actualmente y que se calcula que practican 300 millones de personas: *the association football*. Existen varios juegos de balón con el pie que en inglés usan el término *football*, para las personas hispanohablantes la palabra **fútbol** proviene de esta palabra genérica. En algunos países de habla inglesa, donde el fútbol no era el deporte mayoritario, se conoce con la abreviatura de *association*, "*assoc*", que unido al prefijo "-er" crearon el término "*soccer*" y se diferencia de variantes de "*football*" globales, como el *rugby* (al que practica se usa el término "*rugbier*") u otras locales, por ejemplo, el fútbol australiano.

Si se quiere profundizar sobre *The Football Association*, se puede visitar el siguiente enlace: [thefa.com](http://thefa.com)

### ***International Football Association Board (IFAB)***

*The Football Association* unificó las reglas para toda Inglaterra, posteriormente fue necesaria esta estandarización para unificarlas con el resto de países de Gran Bretaña (Escocia, Gales e Irlanda del Norte) y, después, para los demás países del mundo. Para ello, se creó la *International Football Association Board* (IFAB), que fue fundada en Londres en 1886.



La IFAB es la encargada de establecer las reglas del fútbol a nivel mundial y de monitorear las posibles modificaciones que deseen hacerse sobre las reglas ya establecidas. Las reglas oficiales, su evolución y su historia se encuentran disponibles en internet y se pueden descargar en formato de libro o a través de la aplicación móvil: <https://www.theifab.com>

### **¿Cómo se modifican las reglas del fútbol?**

Las modificaciones de las reglas ya existentes se realizan a través de un proceso de revisión que consiste en dos reuniones bianuales. Para llevar a cabo el proceso, unas semanas antes se debe preparar cuáles son las posibles modificaciones a las reglas y, una vez superada esta etapa, se convoca a una reunión anual donde se revisan las normativas y se discuten los posibles cambios del reglamento. Una vez realizada la discusión, se realiza una votación, donde todas las selecciones del Reino Unido (Inglaterra, Escocia, Irlanda del Norte y Gales) cuentan con un voto y la FIFA, por su parte, cuenta con cuatro votos de carácter indivisible. A través de este proceso, se garantiza la esencia de los primeros países fundadores, así como de la visión global de la FIFA.

Para más información sobre los cambios en las reglas de juego, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.theifab.com/es/law-changes/latest/>

### **Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA)**

Ante la expansión del fútbol, apareció la necesidad de la creación de un organismo único que regulara el fútbol a nivel mundial. Primero, lo planteó la Federación de Inglaterra, aunque la iniciativa no tuvo la acogida esperada. Posteriormente, se realizó un pacto con otros países europeos tales como Bélgica, Dinamarca, España, Francia, Países Bajos, Suecia y Suiza, que se asociaron. Como resultado, se fundó la *Fédération Internationale de Football Association* (FIFA) en París el 21 de mayo de 1904. Al año siguiente, se incorporaron Inglaterra, Escocia, Gales, e inmediatamente Irlanda del Norte. Para 1911, ya todo el continente europeo formaba parte de la FIFA y con el paso de los años se fue ampliando a todo el mundo.

Hoy en día, la FIFA es conocida por ser la federación que organiza, principalmente, la Copa Mundial de Fútbol y todos los campeonatos de distintas ramas a nivel global. A su vez, la FIFA es la organización que unifica todas las confederaciones que existen en cada continente. Entre ellas se encuentran:

- Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL);
- Unión de Selecciones Europeas de Fútbol (UEFA);



- Confederación Asiática de Fútbol (AFC);
- Confederación Africana de Fútbol (CAF);
- Confederación de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe de Fútbol (CONCACAF);
- Confederación de Oceanía de Fútbol (OFC).

**Figura 1: Confederaciones de fútbol a nivel mundial**

# FIFA

*For the Game. For the World.*



Fuente: Captura de pantalla de Dreamstime (<https://bit.ly/3lNsE9e>).

Si bien la organización de las confederaciones se produce a nivel continental, es posible encontrar algunas excepciones debido a que el listado de países de confederaciones que integran la FIFA no se encuentra exactamente alineado con el listado oficial de las Naciones Unidas. Dentro de las excepciones se puede mencionar:

- Selecciones que la FIFA permite que compitan en una confederación distinta a la que les corresponde por territorio, ya sea para tener rivales en un nivel de juego similar o por situaciones inversas en donde la diferencia de nivel no genera competitividad. Ejemplos de este caso son: Israel o Turquía, selecciones que compiten en Europa, aunque se encuentren situados en Asia. Guyana es otro caso que, si bien territorialmente debería formar parte de la Conmebol, se

encuentra afiliada a la Concacaf. Australia participa en la confederación asiática en lugar de la confederación de Oceanía.

- Selecciones que la FIFA permite que compitan sin representar a naciones independientes. Por ejemplo, el caso de Hong Kong, Palestina, Guayana Francesa, Islas Feroe y, más recientemente, Kosovo. También mencionar el caso concreto de Gran Bretaña, donde Inglaterra, Escocia, Gales, e Irlanda del Norte compiten por separado.
- Selecciones que, aunque representan naciones independientes, la FIFA no permite que compitan por diferentes motivos. Este es el caso de Mónaco o el Vaticano, países muy pequeños y poco representativos.
- Selecciones que no compiten a nivel oficial dado que su territorio se encuentra en proceso de independencia y/o aspiran a tener su propia asociación, tales como Catalunya, Groenlandia, Kurdistán o Sáhara Occidental.

Además de los torneos, que componen una parte muy importante de las actividades que realiza la FIFA, esta organización tiene objetivos globales tales como proteger los valores del fútbol, modernizar y hacer crecer el deporte y las competiciones, promocionar el fútbol femenino o generar impacto social. Para obtener más información sobre los objetivos y visión de la FIFA se puede consultar el siguiente enlace: <https://publications.fifa.com/en/vision-report-2021/>

## **2.1.2. Torneos internacionales de fútbol (FIFA y confederaciones)**

### **Mundial de Fútbol**

El principal torneo internacional de fútbol a nivel de selecciones nacionales es la Copa del Mundial de Fútbol de la FIFA, que se organiza cada cuatro años. Desde 1930, se juega la versión con las selecciones absolutas y, posteriormente, se crearon ediciones adicionales como el femenino o juveniles (jugadores y jugadoras profesionales menores de cierta edad, por ejemplo las modalidades sub 20 o sub 17). Cada edición de la Copa del Mundo se lleva a cabo en un lugar diferente.

El torneo genera un impacto muy importante en la estructura deportiva del país (o coalición de países) que es designado como organizador, puesto que se requiere de infraestructuras (estadios, campos de entrenamiento, hoteles o residencias para deportistas) suficientes para disputar el torneo. El evento influye también en la economía local, dado que altera la demanda de servicios asociados y toda la asistencia a los partidos y el turismo que conlleva. A nivel global, impacta en el mercado de



patrocinios, puesto que los potenciales patrocinadores tienen que escoger dónde invierten sus presupuestos.

La próxima edición de la Copa del Mundo está pensada para llevarse a cabo el año 2022 en Qatar (Mundial Qatar 2022), la siguiente en 2026 en México, Estados Unidos y Canadá como sede conjunta. Para 2030 todavía no está definida la sede, aunque se están evaluando candidaturas de países como España o Portugal, Uruguay-Argentina-Paraguay-Chile o Gran Bretaña.

Con respecto al fútbol femenino, el crecimiento que se ha dado en los últimos años evidencia las expectativas puestas en la **Copa Mundial Femenina de la FIFA 2023** que tendrá lugar en Australia y Nueva Zelanda.

Por otro lado, se encuentran otras variantes del fútbol, como es el fútbol sala (futsal) y el fútbol playa (*beach soccer*) y las competiciones de fútbol como deporte olímpico, que se gestionan conjuntamente con el Comité Olímpico Internacional. Desde el 1992, solo tres jugadores de cada país pueden superar los 23 años de edad. Para obtener más información sobre estas variantes de fútbol se pueden visitar los siguiente enlaces: Mundial de Beach Soccer FIFA, Mundial de Futsal FIFA, Torneo Olímpico Masculino, International Olympic Committee.

### Principales competiciones de cada confederación

Las distintas confederaciones organizan sus propios campeonatos con el propósito de consagrar al mejor equipo entre las selecciones miembros. Así, la UEFA organiza la Eurocopa, la CONMEBOL organiza la Copa América, la AFC organiza la Copa Asiática, la Copa Africana de Naciones es organizada por la CAF, la Copa de Oro por la CONCACAF y la Copa de Naciones por la OFC.

**Tabla 1: principales competiciones de cada confederación**

Confederación	Principal Campeonato Selecciones
Unión de Federaciones Europeas de Fútbol ( <i>Union of European Football Associations</i> , UEFA). Más información: <a href="#">FIFA-UEFA</a> .	Campeonato de Europa de Fútbol (UEFA Euro, "Eurocopa"). Más información: <a href="#">UEFA EURO</a> .
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).	Copa América. Más información: <a href="#">Copa América</a> .



Más información: <a href="#">FIFA-CONMEBOL</a> .	
Confederación Asiática de Fútbol (AFC). Más información: <a href="#">FIFA-AFC</a> .	Copa Asiática ( <i>AFC Asian Cup</i> ).  Más información: <a href="#">AFC Asian Cup</a> .
Confederación Africana de Fútbol (CAF). Más información: <a href="#">FIFA-CAF</a> .	Copa Africana de Naciones.  Más información: <a href="#">African Nations Championship</a> .
Confederación de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe de Fútbol (CONCACAF). Más información: <a href="#">FIFA-CONCACAF</a> .	Copa de Oro.  Más información: <a href="#">Copa de Oro de la CONCACAF</a> .
Confederación de Oceanía de Fútbol (OFC). Más información: <a href="#">FIFA-OFC</a> .	Copa de Naciones.  Más información: <a href="#">OFC Nations Cup</a> .

Fuente: elaboración propia.

### **Mundial de Clubes (*FIFA's Club World Cup*)**

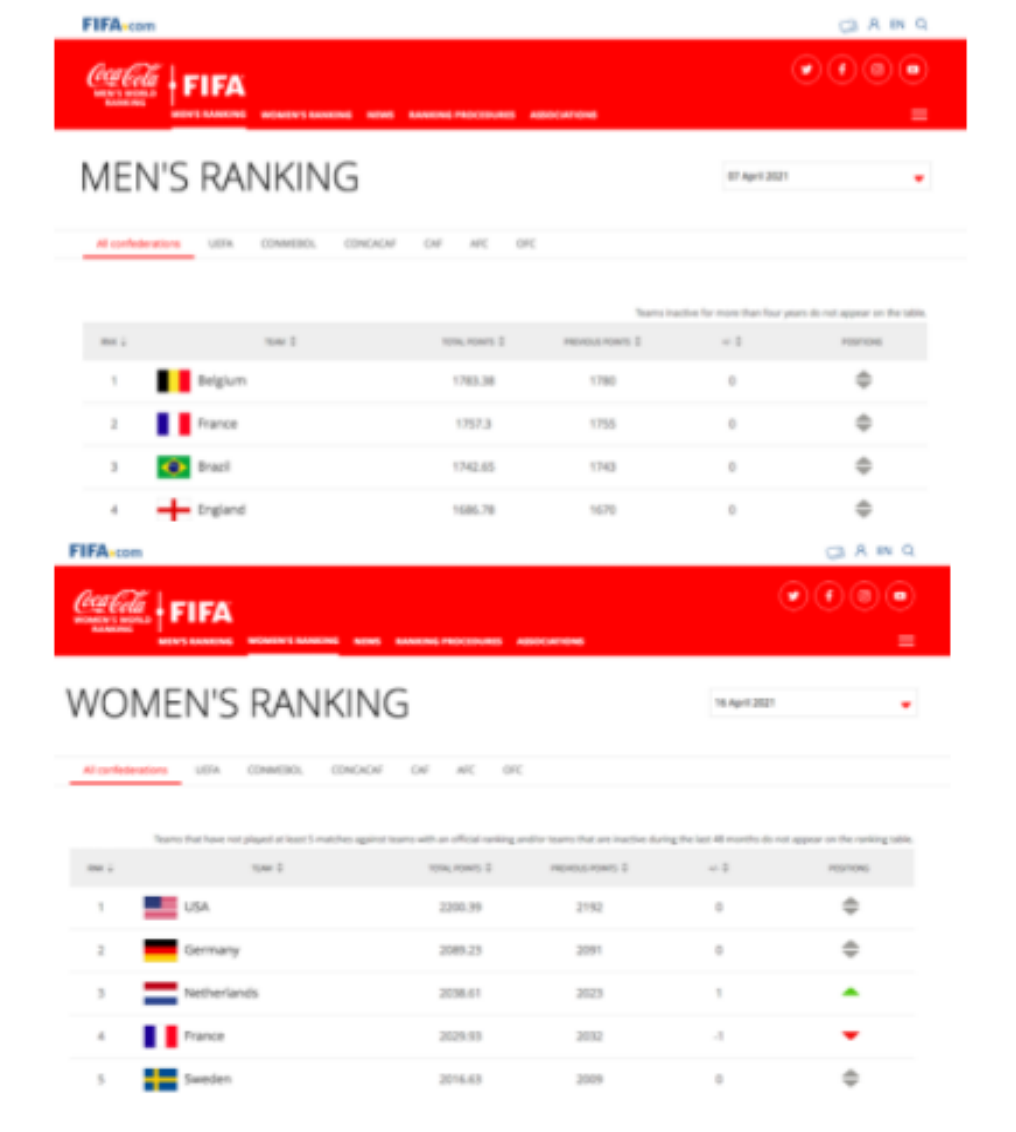
El Mundial de Clubes se trata de la evolución de la Copa Intercontinental, que enfrenta a los ganadores de cada confederación en una misma sede. Habitualmente, es ganada por un equipo de UEFA o de la CONMEBOL. En los últimos años se ha planteado una ampliación de la competición. Para velar por los intereses de los clubes recientemente se creó la **Asociación Mundial de Clubes (*World Football Club Association - WFC*)**, similar a la **Asociación de Clubes Europeos (ECA)**, que en este caso representa a los principales clubes de Europa ante la UEFA.

### **Rankings FIFA (jugadores, selecciones y clubes)**

La FIFA lleva también un control estadístico y realiza *rankings* de los mejores jugadores, clubes y selecciones. Para el caso concreto de la clasificación de los mejores jugadores

crearon el premio **The Best FIFA Football Awards** por parte de la FIFA, que es el equivalente al histórico premio Balón de oro, organizado por la revista deportiva *France Football*. Otro premio a nivel individual es el **FIFA/FIFPro World XI**, que define un equipo ideal del año y selecciona al mejor jugador por cada posición en el campo.

**Figura 2: Rankings FIFA**



Fuente: captura de pantalla de FIFA (<https://fifa.fans/37xenFo>).

### Modelo de negocio FIFA

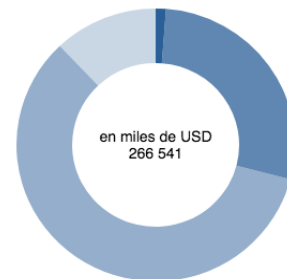
Los ingresos de la FIFA provienen, principalmente, de la venta de derechos de televisión, los patrocinios y la comercialización de licencias.



**Figura 3: Informe financiero FIFA 2020**

## Ingresos de 2020 por categoría (miles de USD)

<b>INGRESOS</b>		
		en miles de USD
	Nota	2020
Ingresos por derechos de televisión	1	1724
Ingresos por derechos de marketing	2	74 450
Ingresos por derechos de explotación de licencias	3	158 881
Otros ingresos	5	31 486
<b>Total ingresos</b>		<b>266 541</b>

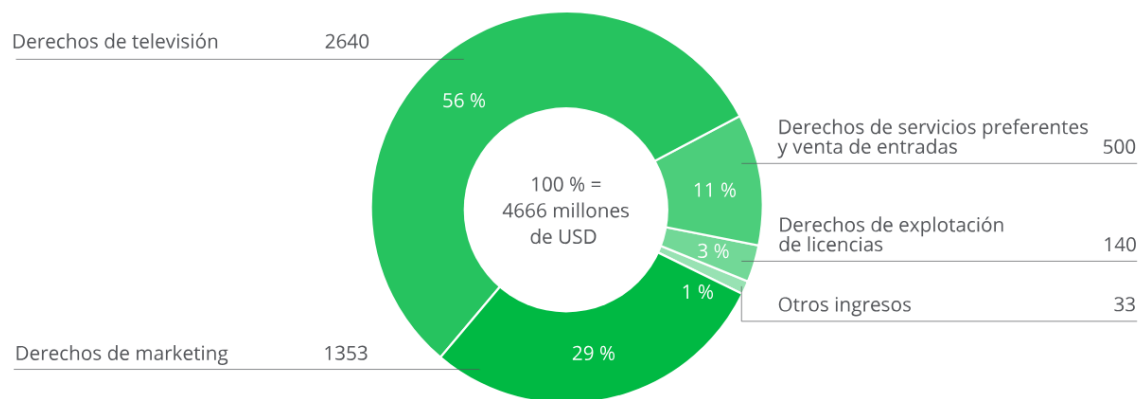


Fuente: captura de pantalla de FIFA (<https://fifa.fans/3lOqHZV>).

La proyección de ingresos para el 2022 incluye la celebración del Mundial de Qatar 2022.

**Figura 4: Presupuesto FIFA 2022**

## Presupuesto de ingresos de 2022 por categoría (millones de USD)



Fuente: captura de pantalla de FIFA (<https://fifa.fans/3yA8CT8>).

En el apartado de comercialización de licencias, se encuentra toda la rama de videojuegos que han tenido un papel sumamente importante en el sostenimiento de los ingresos de la FIFA durante la etapa más crítica de la pandemia. De hecho, los mayores

ingresos que ha recibido la FIFA durante el año 2020 fueron gracias a la venta de videojuegos.

**Figura 5: Ingresos FIFA 2020 por categoría**

## Ingresos de 2020 por categoría (miles de USD)

<b>INGRESOS</b>		en miles de USD
	<b>Nota</b>	<b>2020</b>
Ingresos por derechos de televisión	1	1724
Ingresos por derechos de marketing	2	74 450
Ingresos por derechos de explotación de licencias	3	158 881
Otros ingresos	5	31 486
<b>Total ingresos</b>		<b>266 541</b>



Fuente: captura de pantalla de FIFA (<https://fifa.fans/3fN2BuX>).

Este sector posee una gran cantidad de usuarios y aspira a un mayor crecimiento con el paso de los años.

Figura 6: La industria del videojuego en España



Fuente: Asociación Española de Videojuegos, 2019, <https://bit.ly/3sbgFDt>

En el marco de los *eSports*, se están organizando grandes torneos internacionales, generando grandes estrellas, nuevos clubes específicos de esta modalidad o franquicias, así como sus propias asociaciones de clubes (ACE) y está creciendo en audiencia y en valor para los patrocinadores.

### Programa de Desarrollo Forward de la FIFA

La FIFA tiene un programa de reinversión de los beneficios en desarrollar y favorecer el fútbol en todo el mundo llamado FIFA Forward.



El Programa Forward de la FIFA se ha concebido para ofrecer a las federaciones miembro de la FIFA y las seis confederaciones asistencia integral e individualizada en materia de desarrollo del fútbol, basada en tres principios:

- más inversión;
- más impacto;
- más control.

Este programa pretende mejorar nuestra forma de desarrollar y favorecer el fútbol en todo el planeta a fin de que pueda alcanzar su máximo potencial en todos los países y garantizar que todo aquel que lo desee pueda disfrutar de este deporte sin restricciones.

Tras el éxito de la implantación de la primera edición del Programa de Desarrollo Forward de la FIFA en el ciclo 2016-2018, FIFA Forward 1.0, entra en vigor la segunda edición, FIFA Forward 2.0, durante el periodo que va del 1 de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2022.

Gracias a FIFA Forward 1.0, las federaciones miembros han conseguido magníficos resultados con el apoyo económico, tanto en su actividad diaria como en la definición de objetivos estratégicos a largo plazo. Asimismo, han implementado proyectos de desarrollo que se ajustan a sus necesidades y destinados a la creación de infraestructuras futbolísticas, nuevas competiciones y la promoción y fomento del fútbol femenino.

Más de la mitad de las federaciones miembro de la FIFA, aquellas con recursos económicos limitados, ha podido ofrecer el equipamiento adecuado a sus selecciones nacionales juveniles y femeninas y también ha participado en numerosas competiciones y torneos internacionales con la ayuda de la financiación de solidaridad de Forward para viajes y equipamiento.

El 13 de junio de 2018, el Congreso de la FIFA decidió aumentar considerablemente la inversión en el Programa de Desarrollo Forward de la FIFA del ciclo 2019-2022, con un incremento del 20% en los fondos a los que tiene derecho anualmente cada una de las 211 federaciones miembro y las seis confederaciones. (FIFA, s.f. c, <https://fifa.fans/3fybPLv>)

Con motivo de la gran afectación de la pandemia de COVID, la FIFA traspasó el resto del proyecto Forward y también ha aprobado un plan específico para apoyar al sector, particularmente la selección de Australia y Nueva Zelanda como anfitriones de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2023. En las dos primeras fases del plan, la FIFA transfirió primeramente todos los fondos Forward para gastos operativos a las federaciones de

manera inmediata; a continuación, se les dio la oportunidad de convertir las partidas dedicadas al desarrollo en fondos operativos para paliar la crisis generada por el nuevo coronavirus. Al menos el 50% de los fondos transferidos deberán invertirse en fútbol femenino. Para conocer más información sobre este proyecto, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.fifa.com/es/media-releases/el-consejo-de-la-fifa-aprueba-por-unanimidad-el-plan-de-apoyo-covid-19>

### **2.1.3. La estructura de gobierno de la FIFA**

#### **Consejo de la FIFA y comisiones permanentes**

La FIFA tiene nueve comisiones permanentes con diferentes ámbitos de actuación que reportan al Consejo de la FIFA. Están estructuradas por los Reglamentos de Gobierno de la FIFA y son las siguientes:

- Comisión de Árbitros;
- Comisión de Federaciones Miembro;
- Comisión de Gobernanza y Comisión de Control;
- Comisión de Medicina;
- Comisión Organizadora de Competiciones de la FIFA;
- Comisión de Desarrollo;
- Comisión de Finanzas;
- Comisión de Grupo de Interés del Fútbol;
- Comisión del Estatuto del Jugador.

#### **Comisión de Auditoría y Conformidad**

Existen comités independientes como la Comisión de Auditoría y Conformidad, que incluye una Subcomisión de Honorarios, encargada de destacar la máxima transparencia en los procesos de la asociación. Esta comisión "... garantiza la integridad y fiabilidad de la contabilidad financiera y revisa los estados financieros, el estado financiero consolidado y el informe de los auditores externos" (FIFA, s.f. b, <https://fifa.fans/3fyVx51>). Para conocer más información, se puede visitar el siguiente enlace: [www.fifa.com/es](http://www.fifa.com/es) y los [estatutos](#).

#### **Órganos judiciales**



Por su parte, la FIFA tiene un apartado de órganos judiciales donde se encuentran las Comisiones de Apelación, Disciplinaria y de Ética, que son el resto de los comités independientes de la FIFA. Los tres organismos judiciales deben estar compuestos de manera que los miembros mantengan la independencia y tengan el conocimiento, las habilidades y la experiencia especializada que es necesaria para el debido cumplimiento de sus tareas. Los criterios concretos se definen en los Reglamentos de Gobierno de la FIFA y su elección será realizada por el Congreso de la FIFA para períodos de cuatro años y por un máximo de tres periodos. Para ocupar estos roles, se precisan unos conocimientos y experiencia concretos en el ámbito de gobernanza del deporte.

### **Comisión del Estatuto del Jugador y Cámara de Resolución de Disputas**

La Comisión del Estatuto del Jugador y la Cámara de Resolución de Disputas son órganos decisorios de la FIFA que tratan los litigios contractuales y regulatorios entre federaciones miembro, clubes, oficiales, jugadores, intermediarios y agentes organizadores de partidos con licencia. La Comisión del Estatuto del Jugador establece y supervisa el cumplimiento del Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores. También se encarga de determinar la categoría profesional de los jugadores en las diversas competiciones de la FIFA. La Cámara de Resolución de Disputas, por su parte, proporciona servicios de arbitraje y resolución de disputas sobre la base de la representación igualitaria de jugadores y clubes con un presidente independiente. (FIFA, s.f. b, <https://fifa.fans/3lzASBu>).

Si se quiere conocer más en detalle las comisiones que integran la FIFA, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.fifa.com/es/about-fifa/organisation/committees>

### **2.1.4. Otras entidades internacionales**

#### **Tribunal de Arbitraje Deportivo (CAS)**

De conformidad con el art. 57 de los Estatutos de la FIFA, la Federación Internacional reconoce la autoridad del Tribunal de Arbitraje Deportivo (CAS) con sede en Lausana (Suiza) a la hora de resolver disputas entre la FIFA y las federaciones miembro, las confederaciones, las ligas, los clubes, los jugadores, los oficiales, los intermediarios y los agentes organizadores de partidos con licencia.

Los procedimientos arbitrales se rigen por las disposiciones del Código de Arbitraje Deportivo del CAS. El CAS aplica, en primer lugar, los reglamentos de la FIFA y, de manera complementaria, el derecho suizo. (FIFA, s.f. e, <https://fifa.fans/3fv9ef>).

Para conocer más información, se puede visitar la página del tribunal de arbitraje deportivo: <https://es.fifa.com/who-we-are/legal/court-of-arbitration-for-sport/>

## **Federación Internacional de Futbolistas Profesionales (FIFPro)**

La FIFPro es una organización internacional de futbolistas formada por 40 asociaciones nacionales y unos 38.000 miembros. Su misión principal es defender los derechos e intereses de los futbolistas profesionales ante las federaciones, clubes, empresas patrocinadoras u otros agentes del ámbito profesional. (Misiones Online, 2021, <https://bit.ly/37jH8Fi>).

Para conocer más información, se puede visitar la página oficial del FIFPro: <https://www.fifpro.org/es>

## **Federación Internacional de Historia y Estadística de Fútbol (IFFHS)**

“La IFFHS entidad privada que se encarga de la documentación cronológica, estadística y científica del fútbol a nivel mundial y determinar los récords mundiales en todas las áreas de dicho deporte de acuerdo con los principios de la FIFA” (EcuRed, s.f., <https://bit.ly/3Ab3Yve>).

Para conocer más información, se puede visitar la página oficial del IFFHS: <https://www.iffhs.com/>

## **Comité Olímpico Internacional (COI)**

El COI (*International Olympic Committee*, en inglés) es el organismo encargado de la gestión de los Juegos Olímpicos, de toda la actividad relacionada con el Movimiento Olímpico y de mantener el espíritu de los Juegos Olímpicos de la Antigüedad. Los Juegos Olímpicos incluyen muchas disciplinas deportivas, además del fútbol, y es la máxima competición internacional para la mayoría de deportes representados. Existen variantes como los Juegos Olímpicos de Invierno, los Juegos Olímpicos de la Juventud (*Louth Olympic Games*). Existen también los Juegos Paralímpicos dedicados a deportistas con algún tipo de discapacidad, que son gestionados por su propio comité, el Comité Paralímpico Internacional (*International Paralympic Committee*).

El Comité también dispone de una estructura de federaciones olímpicas nacionales, comisiones de atletas, entre otras.

Además, la designación de un país como sede olímpica requiere las infraestructuras necesarias y tiene un impacto en la economía local de enorme magnitud como con el Mundial de Fútbol.



**Figura 7: Comité Olímpico Internacional**



Fuente: captura de pantalla de COI ([www.olympics.com](http://www.olympics.com)).

### Agencia Mundial Antidopaje (AMA)

En inglés es conocida como *World Anti-Doping Agency* (WADA) lidera las políticas e iniciativas globales por un deporte libre de *dopping*.

Para la FIFA, es prioritario proteger la fortaleza física y la salud mental de los futbolistas, defender y salvaguardar el comportamiento ético en el deporte y garantizar que todos los contendientes partan de las mismas posibilidades. Por este motivo, y al igual que las federaciones nacionales y las confederaciones, la FIFA colabora con la AMA, la Agencia Mundial Antidopaje, y con diferentes organismos nacionales de antidopaje para luchar contra este de forma efectiva.

La FIFA ha establecido una normativa antidopaje basada en el Código de la AMA, el reglamento antidopaje más completo; además, cuenta con una red de profesionales y de oficiales de control de dopaje en todo el mundo que llevan a cabo los controles de dopaje dentro y fuera de competición. (FIFA, s.f. a, <https://fifa.fans/3fyRkhw>).

Para conocer más información se puede visitar el siguiente enlace: <https://es.fifa.com/who-we-are/legal/anti-doping/>

### 2.1.5. Federaciones Internacionales de otros deportes diferentes al fútbol

Todas estas entidades y organismos que se mencionaron hasta el momento corresponden a la manera en que se encuentra estructurado el fútbol.



En relación a otros deportes, existe su homólogo a la FIFA, por ejemplo, en el caso del baloncesto, la FIBA (*International Basketball Federation*). Se trata del organismo que gestiona el baloncesto a nivel global, fue fundado en 1932 por 8 países y, actualmente, lo conforman un total de 212. Su misión es el desarrollo y la promoción del baloncesto, deporte jugado y seguido por millones de personas en todo el mundo. Se encarga de regular las normas del baloncesto y de organizar los torneos internacionales, el *FIBA Basketball World Cup*, y la *FIBA Women's Basketball World Cup* y la participación en los torneos olímpicos de baloncesto, conjuntamente con el COI. Tiene sus sedes en Suiza y federaciones en cada continente. Sin embargo, cada deporte tiene sus propias complejidades y diferencias, por lo que existen variaciones en función de cada deporte.

**Figura 8: Listado de federaciones internacionales de deportes olímpicos por número de seguidores en redes sociales**

**Most followed International Sports Federation on social media**  
**OLYMPIC IFS**











Rank	Federation	Followers
1	 FIFA	37'758'132
2	 FIBA	12'233'101
3	 FIVB	5'431'537
4	 World Rugby	5'129'043
5	 World Athletics	4'038'496
6	 UCI UNION CYCLISTE INTERNATIONALE	3'264'180
7	 BWF BADMINTON WORLD FEDERATION	3'109'672
8	 International Hockey Federation	1'898'727
9	 FEI	1'825'746
10	 International Judo Federation	1'708'196

Data Captured Source: 01.01.2021 Sum of each federation's followers on Instagram, Facebook, Twitter, LinkedIn, TikTok and Youtube.

Fuente: captura de pantalla de The Hockey Paper (<https://bit.ly/3CvSzYW>).



Figura 9: Listado de federaciones internacionales de deportes no olímpicos por número de seguidores en redes sociales

Rank	Federation	Account Name/Username	Followers
1		International Cricket Council @ICC	59'048'874
2		International Teqball Federation @Teqball	3'793'708
3		International Cheer Union @ICUcheer	3'432'398
4		International Automobile Federation @FIA	2'043'398
5		International Powerlifting Federation @IPF	818'158
6		International Body Builder Federation @IFBB_OFFICIAL	562'789
7		International Motorcycling Federation @FIM_live	288'258
8		World Chess Federation @FIDE_chess	273'958
9		World Muaythai Federation @IFMA_Muaythai	241'350
10		World Dance Sport Federation @DanceSportTotal	225'409

*Data Captured Source* 01.01.2021  
Sum of each federation's followers on Instagram, Facebook, Twitter, LinkedIn, TikTok and Youtube.

Fuente: captura de pantalla de Olympics (<https://olympics.com/ioc/international-federations>).



## Unidad 2.2. Gobernanza nacional

En el apartado anterior, se ha desarrollado la gobernanza internacional del Fútbol, especialmente el caso de la FIFA como el organismo principal que rige a nivel mundial. En este apartado, se verá la manera en que se estructura la gobernanza del fútbol a nivel continental, es decir, cómo se organizan jerárquicamente las confederaciones continentales y las agrupaciones de federaciones de cada país que la componen. A su vez, se menciona un ejemplo de gobernanza a nivel nacional.

### Confederaciones

A nivel jerárquico, la FIFA es el principal órgano; luego, se encuentran las confederaciones a nivel de cada continente y, por último, dentro de cada confederación, se agrupan las federaciones por países.

A nivel continental existen seis confederaciones:

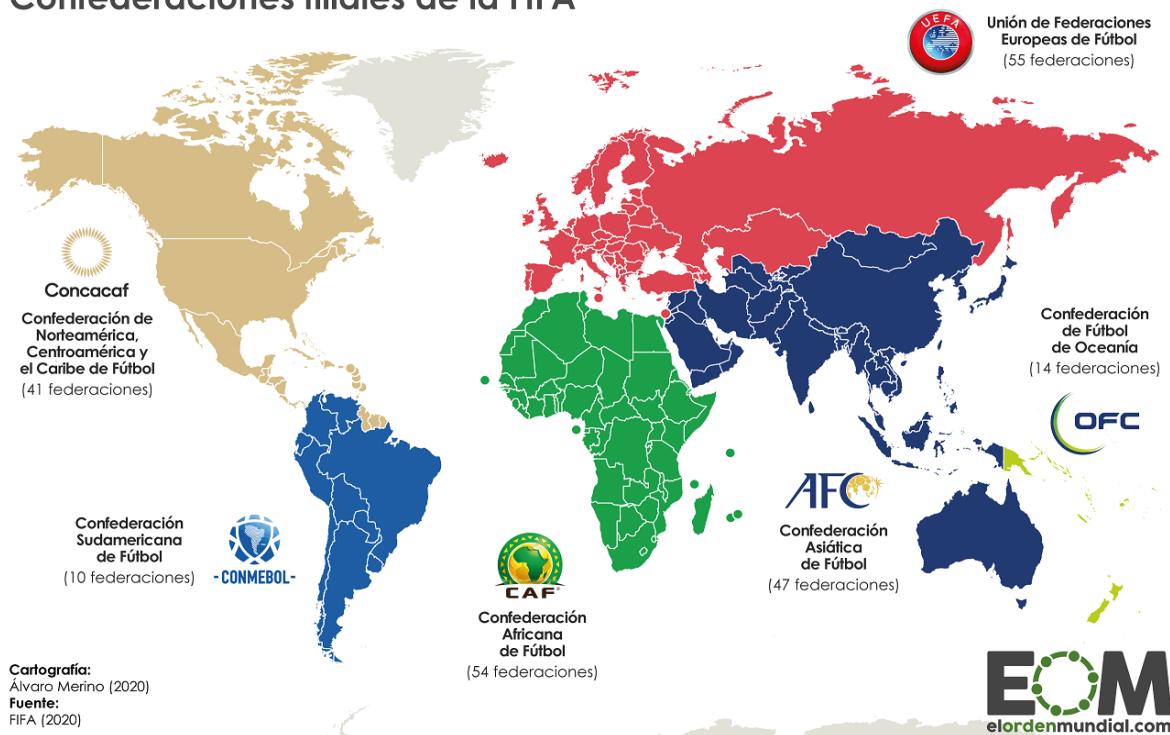
- Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL);
- Unión de Asociaciones Europeas de Fútbol (UEFA);
- Confederación de Fútbol del Norte, Centroamérica y el Caribe (CONCACAF);
- Confederación Asiática de Fútbol (AFC);
- Confederación Africana de Fútbol (CAF);
- Confederación de Fútbol de Oceanía (OFC).



Figura 10: La organización del fútbol profesional

## La organización del fútbol profesional

### Confederaciones filiales de la FIFA



Fuente: captura de pantalla de El Orden Mundial (<https://bit.ly/3fM88IE>).

Si bien existe una delimitación geográfica entre cada continente y su correspondiente confederación, es importante reflejar que estas no coinciden exactamente en todos los casos. Concretamente, existen excepciones respecto a la ubicación de países en confederaciones que pertenecen a un continente diferente. A continuación, se detalla cada confederación y se podrán ver las excepciones que comprende cada caso.

### 2.2.1. Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

#### Origen

La CONMEBOL fue fundada el 9 de julio de 1916 en Buenos Aires, Argentina. La federación que impulsó dicho origen fue la Asociación de Fútbol Argentina (AFA), que fue fundada en el año 1693 y es la más antigua de América. Conjuntamente con Argentina, también Brasil, Chile y Uruguay se unieron para fundar la CONMEBOL. Posteriormente se unieron el resto de países que la conforman: Paraguay, Perú, Bolivia, Ecuador, Colombia y Venezuela. Su sede se encuentra en Luque, Paraguay.

#### Miembros y estructura



La CONMEBOL es una de las confederaciones que menos miembros poseen. Dentro de sus miembros (10 en total), se encuentran:

- Asociación de Fútbol Argentino (AFA);
- Confederación Brasileña de Fútbol (CBF);
- Federación de fútbol de Chile (FFCh);
- Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF);
- Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF);
- Asociación Paraguaya de Fútbol (APF);
- Federación Peruana de Fútbol (FPF);
- Federación Boliviana de Fútbol (FBF);
- Federación Venezolana de Fútbol (CVF);
- Asociación Colombiana de Fútbol (FCF).

### **Excepciones**

En este listado hay que considerar la excepción de Guyana, Surinam y la Guayana Francesa, que, si bien a nivel territorial forman parte de Sudamérica, se adhirieron a la Confederación de Fútbol del Norte, Centroamérica y el Caribe (CONCACAF).

### **Nivel/impacto**

En relación a otras confederaciones, las federaciones que componen la CONMEBOL son consideradas, más allá de su escasez, potencias del fútbol a nivel de juego. De hecho, de las 21 ediciones de Copa del Mundo que se han llevado a cabo hasta el momento, esta confederación ha ganado en nueve ocasiones. Brasil ha sido el más exitoso, con cinco victorias, Argentina y Uruguay la han ganado dos veces. También se ha llevado varios títulos en las categorías Sub 20 y Sub 17, así como en otras modalidades de fútbol, como el fútbol sala y el fútbol playa. Cabe recordar que, en cuatro ocasiones, los equipos que conforman esta confederación han ganado el Mundial de Clubes de la FIFA.

Cabe destacar que en la mayoría de los países que componen la CONMEBOL, el fútbol es el deporte principal. A su vez, es importante mencionar que Uruguay fue el anfitrión de la primera Copa del Mundo y, posteriormente, se han realizado Copas del Mundo en Brasil, Chile y Argentina. Cada confederación cuenta con un cupo limitado de equipos (determinado por la FIFA) que pueden participar en la Copa del Mundo en



representación de la confederación de la que forman parte. Esta confederación cuenta con cuatro o cinco cupos.

### **Gobierno de la confederación**

A nivel de gobierno, las asociaciones fundacionales que conforman esta confederación se encuentran en igualdad de condiciones y componen el Comité Ejecutivo de la Confederación. El congreso es la máxima autoridad de la CONMEBOL y se reúne ordinariamente cada dos años para considerar la memoria y el balance general del ejercicio vencido, el presupuesto de gastos y recursos para el ejercicio siguiente, asuntos incluidos por el Comité Ejecutivo en el orden del día, el informe de la Comisión de Finanzas y el de los representantes de la Confederación ante la FIFA.

Cada asociación tiene derecho a un voto en el Congreso, pero podrá hacerse representar hasta por tres delegados. El mismo es presidido por el presidente de la Confederación. Los miembros del Comité Ejecutivo no tienen voto en el Congreso, pero son sus miembros natos, al igual que los representantes ante la FIFA, pudiendo integrar las comisiones y participar en las deliberaciones.

También existen la Comisión de Finanzas, de Complemento y Auditoría, Complemento de Teoría, la Comisión Gobernanza y Transparencia, de Control y toda la estructura que sustenta su funcionamiento para las competiciones.

Para obtener más información sobre esta confederación se puede visitar la página oficial: [www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)

## **2.2.2 Unión de Asociaciones Europeas de Fútbol (UEFA)**

### **Origen**

La UEFA fue fundada en Basilea (Suiza) en 1954, país donde actualmente tiene su sede, concretamente en Nyon. Esta confederación es bastante extensa, cuenta con cincuenta y cinco federaciones que la conforman, incluyendo los países que formaron parte de su origen fundacional: Inglaterra, Escocia, Gales e Irlanda del Norte.

### **Miembros y estructura**

Actualmente la UEFA se compone de 55 miembros, que pueden visualizarse en el siguiente enlace: <https://es.uefa.com/insideuefa/member-associations/>

### **Excepciones**

Si bien esta confederación reúne a las asociaciones del continente europeo, existen algunas excepciones:

- Mónaco y El Vaticano, que no forman parte de la UEFA.
- Los cuatro países constituyentes del Reino Unido (Inglaterra, Escocia, Gales e Irlanda del Norte), participan de forma separada.
- Se suman países que geográficamente se encuentran ubicados en Asia, como Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Israel, Chipre, Turquía, Rusia e incluso Kazajstán.
- Desde 2016, también forma parte de esta confederación Kosovo (un nuevo estado parcialmente reconocido), el archipiélago de Islas Feroe (de modo independiente a Dinamarca) y Gibraltar.

### **Nivel/impacto**

Es una de las confederaciones más potentes del mundo, de hecho, es la que posee más cupos de participación en la Copa del Mundo (hasta 13 equipos).

La mayor parte de las principales ligas del mundo se encuentran representadas en esta confederación, entre las cuales encontramos las cinco grandes ligas europeas, cuyas ganancias suponen el 75% del total de las primeras divisiones europeas. Se trata de La Liga Española de Fútbol, la Premier League inglesa, el Calcio italiano, la Bundesliga alemana y la Ligue 1 francesa. Existen otras ligas con equipos potentes, por ejemplo, el Ajax de la Eredivisie holandesa o el Porto de la Primeira Liga portuguesa, que han sido equipos Campeones de Europa en alguna ocasión.

### **Gobierno de la confederación**

La UEFA se encarga de controlar los distintos cambios de asociaciones de Europa, de realizar actividades que promuevan el desarrollo del fútbol por parte de los reglamentos y los medios, y de llevar el control financiero.

El mayor órgano de gobierno de la UEFA es el comité ejecutivo, dirigido por el presidente. Existen, además, dieciséis miembros elegidos por el congreso, dos miembros elegidos por la Asociación de Clubes Europeos (ECA, por sus siglas en inglés) y otro miembro elegido como representante de las ligas europeas. Al momento de realizar las votaciones, todos ellos tienen los mismos derechos y deberes que el resto del Comité Ejecutivo. A su vez, existe una gran diversidad de comités permanentes de la UEFA. Entre los más importantes están: el Comité de Federaciones Nacionales, el Comité Financiero o el Comité de Competiciones de Selecciones Nacionales.

El listado completo de comités permanentes es el siguiente:

- *National Associations Committee;*



- *Finance Committee;*
- *Referees Committee;*
- *National Team Competitions Committee;*
- *Club Competitions Committee;*
- *Youth and Amateur Football Committee;*
- *Women's Football Committee;*
- *Futsal and Beach Soccer Committee;*
- *HatTrick Committee;*
- *Development and Technical Assistance Committee;*
- *Club Licensing Committee;*
- *Stadium and Security Committee;*
- *Medical Committee;*
- *Players' Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee;*
- *Legal Committee;*
- *Marketing Advisory Committee;*
- *Media Committee;*
- *Fair Play and Social Responsibility Committee;*
- *Football Committee.*

Para conocer más información sobre los comités de la UEFA, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.uefa.com/insideuefa/about-uefa/>

## **ECA**

La Asociación de Clubes Europeos es un organismo individual e independiente que representa directamente a los clubes con el propósito de defender sus intereses de modo conjunto ante la UEFA. Entre sus bases fundacionales, encontramos la intención de algunos clubes de protegerse ante las disposiciones UEFA y FIFA respecto a la cesión obligatoria de jugadores a los seleccionados nacionales. Como algunos equipos se veían

más perjudicados que otros por el alto número de jugadores seleccionables que poseían, se estableció una política de protección. Dicha política se basó en las compensaciones económicas para los clubes en el caso en que los jugadores resultaran lesionados en dicho período o que su convocatoria imposibilitara la participación en algún encuentro con su club, que es, a fin de cuentas, la institución que mantiene al jugador.

La ECA se estableció en 2008 y es el único estamento representante de los clubes reconocido por parte de la UEFA, a la que también pertenecen sus clubes miembros. Se compone de al menos un club representante de cada una de las federaciones nacionales. Dicho representante se designa en función de distintos criterios y es legitimado por el resto de miembros. Posteriormente, la participación se extendió a más clubes con el fin de ampliar las voces en cualquier negociación colectiva.

Los principales equipos que inicialmente formaron parte de la ECA fueron: FC Barcelona, Real Madrid, la Juventus, el AC Milan, Inter, Liverpool, Manchester United, Bayern de Munich, Borussia, Paris Saint-Germain, Olympique de Marsella, Ajax, Porto. Estas fueron las principales ligas de los países más afectados por sus selecciones. El listado de miembros se ha ido actualizando desde su fundación según las negociaciones a afrontar.

Para conocer más información sobre la ECA, se puede visitar la página oficial de la asociación: <https://www.ecaeurope.com/>

### **2.2.3. Confederación de Fútbol Norte, Centroamérica y El Caribe (CONCACAF)**

#### **Origen**

Sus siglas, CONCACAF, corresponden al significado del nombre en inglés: *Confederation of North, Central America and Caribbean Association Football*. Esta confederación nació en Ciudad de México el 18 de septiembre de 1961 a partir de la fusión de la Confederación Norteamericana de Fútbol (NAFC) y la Confederación de Fútbol de Centroamérica y el Caribe (CCCF). Esta unión se dio en términos de equipos y clubes, como también a nivel de organización y participación de torneos y competencias. La sede actual está localizada en Miami (Estados Unidos).

Para obtener más información sobre el origen e historia de esta confederación, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.concacaf.com/es/quienes-somos/historia/>

#### **Miembros y estructura**



Son 41 las asociaciones nacionales de fútbol que pertenecen a la CONCACAF y están distribuidas en federaciones subordinadas. “Todas las naciones soberanas de América del Norte, Central y Caribe están afiliadas a la CONCACAF, así como numerosos territorios dependientes” (CIBAO, s.f., <https://bit.ly/3lyA4wN>).

### **Excepciones**

Sin embargo, dentro de las federaciones que son miembro, se encuentran como excepción países de Sudamérica, como Guayana Francesa, Surinam y Guyana. Para conocer el listado completo de las federaciones que la integran, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.concacaf.com/es/quienes-somos/asociaciones-miembro/>

### **Nivel/impacto**

El fútbol de esta confederación, sobre todo en México y Estados Unidos, está creciendo a nivel exponencial y se perfila para formar parte de las federaciones líderes a nivel mundial. Tiene un cupo de tres a cuatro equipos para que la representen en La Copa del Mundo.

### **Gobierno de la confederación**

Esta confederación se encuentra gobernada por el Consejo de CONCACAF. Según los estatutos, el Congreso CONCACAF es el órgano supremo de la organización y posee hasta 15 miembros, entre los cuales se encuentran el presidente, tres vicepresidentes, tres miembros de asociaciones, tres miembros independientes, cuatro representantes de CONCACAF ante el Consejo de la FIFA y un miembro femenino específicamente designado. El Secretario General, como director ejecutivo de la CONCACAF, es designado por el Consejo CONCACAF.

La confederación también está compuesta por varios comités permanentes y órganos judiciales.

## **2.2.4. Confederación Asiática de Fútbol (AFC)**

### **Origen**

La Confederación Asiática de Fútbol fue creada en 1954 en Manila por la unión de varios países de la zona asiática, como Afganistán, Myanmar, China, Hong Kong (en su momento), Irán, India, Israel (que estaba ubicado en esta confederación), Indonesia, Japón, Corea del Sur, Pakistán, Filipinas, Singapur y Vietnam. Actualmente, su sede se encuentra en Kuala Lumpur (Malasia).

### **Miembros y estructura**



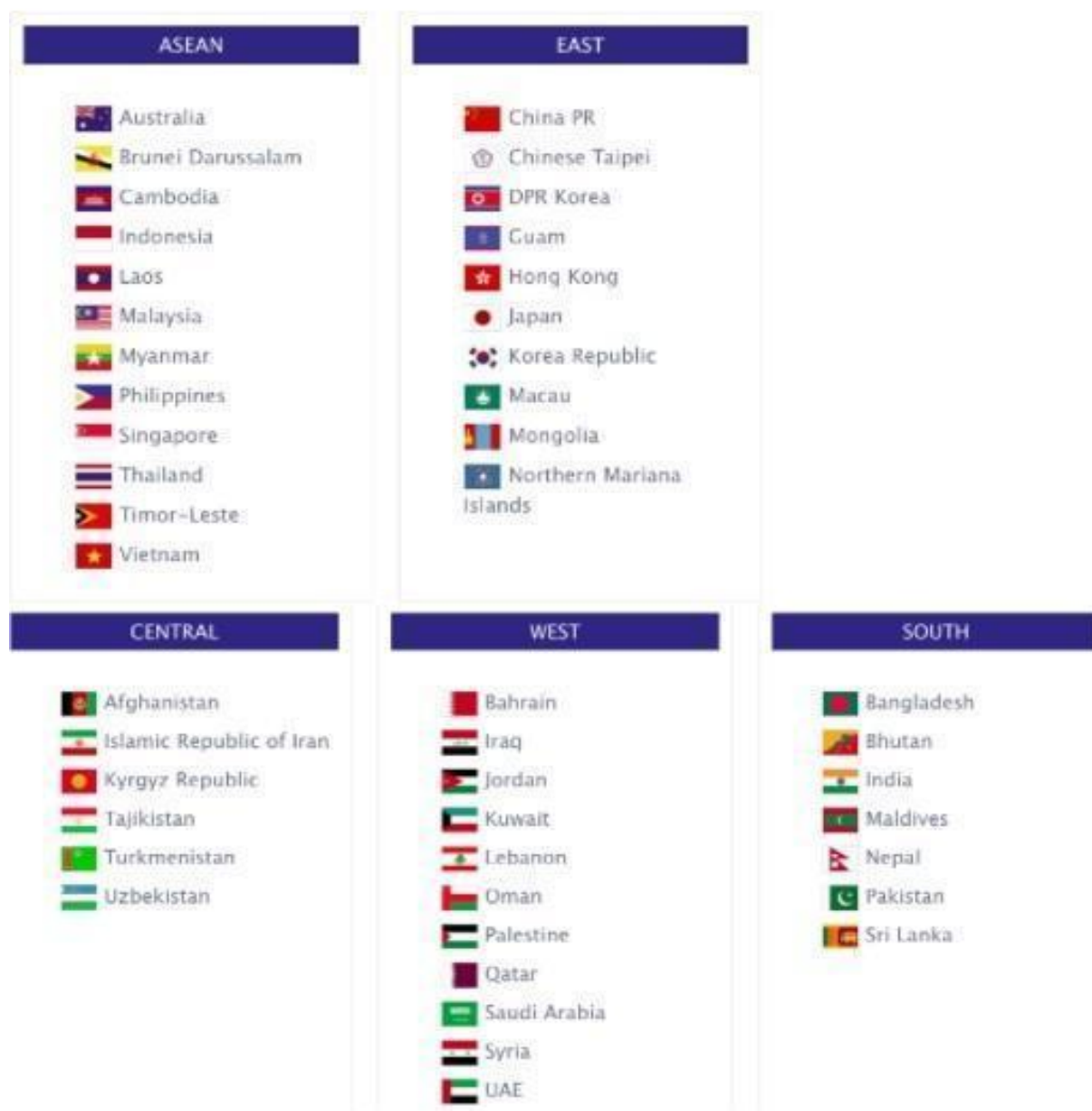
Es una de las confederaciones que mayor territorio abarca, de hecho, actualmente está compuesta por 47 federaciones. La mayoría de las asociaciones que la conforman están afiliadas a la FIFA. Tiene entre cuatro y cinco cupos para participar en la Copa del Mundo.

Debido al tamaño y amplitud de esta confederación, las federaciones que la conforman se encuentran organizadas por cinco zonas: Este, Sur, Asean, Oeste y Central. Estos son algunos ejemplos de las federaciones más importantes de cada zona:

- Asean: integrada por 12 países, entre los que se encuentran Australia, Vietnam y Singapur.
- Este: conformada por 10 países, entre los cuales se encuentran China, Japón y Corea.
- Central: compuesta por 6 países, entre los que se cuentan Irán, Afganistán y Kirguistán.
- Oeste: cuenta con 12 países miembros, entre ellos, El Líbano, Qatar y Arabia Saudita.
- Sur: la integran 7 países, entre ellos se encuentran India, Nepal y Pakistán.



Figura 11: Organización por zonas de los países miembros de la AFC



Fuente: captura de pantalla de *The Asian Football Confederation* (<https://bit.ly/3s24cSq>).

### Excepciones

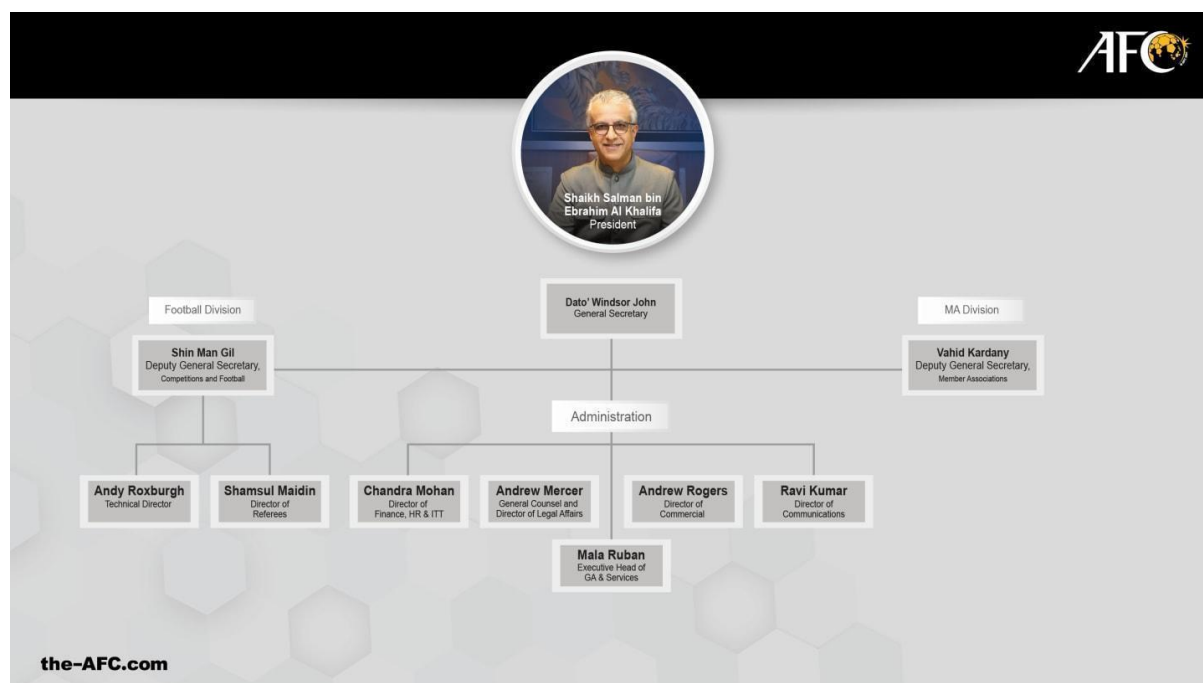
Por motivos relacionados con el nivel de juego, algunos países que geográficamente se encuentran situados en Oceanía forman parte de la Confederación Asiática. Un ejemplo claro es el de Australia. Por otro lado, también hay excepciones de países que corresponden mayoritariamente a la zona asiática, pero debido a intereses de nivel



deportivo y económico, forman parte de la UEFA. Estos son: Chipre, Israel, Kazajistán, Turquía, entre otros.

## Gobierno de la confederación

Figura 12: Gobierno de la AFC



Fuente: captura de pantalla de *The Asian Football Confederation* (<https://bit.ly/3CqSSnT>).

En relación a la estructura de gobierno, recientemente se ha aprobado la reestructuración de la administración de la AFC, con el fin de garantizar una posición más sólida y estable para el fútbol asiático. Para ayudar a prepararse para la siguiente fase de crecimiento y servicios, la Administración de AFC se ha reestructurado de la siguiente manera: Gestión de Competiciones y Fútbol y Gestión de Asociaciones Miembro, respectivamente, para reflejar y ejecutar las dos corrientes comerciales principales de la AFC.

- Fútbol (Competiciones & Fútbol): lidera la organización de las selecciones nacionales de clase mundial de la AFC, fútbol sala, competiciones y eventos de clubes y femeninos. Ahora, supervisa la División Técnica, el Departamento de Árbitros y los aspectos operativos y comerciales.

- Asociaciones Miembro: supervisa el Departamento de Desarrollo, el Departamento de Gobernanza de las Asociaciones Miembro, el Departamento de Gobernanza de las Asociaciones Regionales y el Departamento de Responsabilidad Social.

Además, existen los departamentos de soporte operativo a toda la actividad de la confederación.

Para obtener más información sobre la estructura de gobierno, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.the-afc.com/>

## **2.2.5. Confederación Africana de Fútbol (CAF)**

### **Origen**

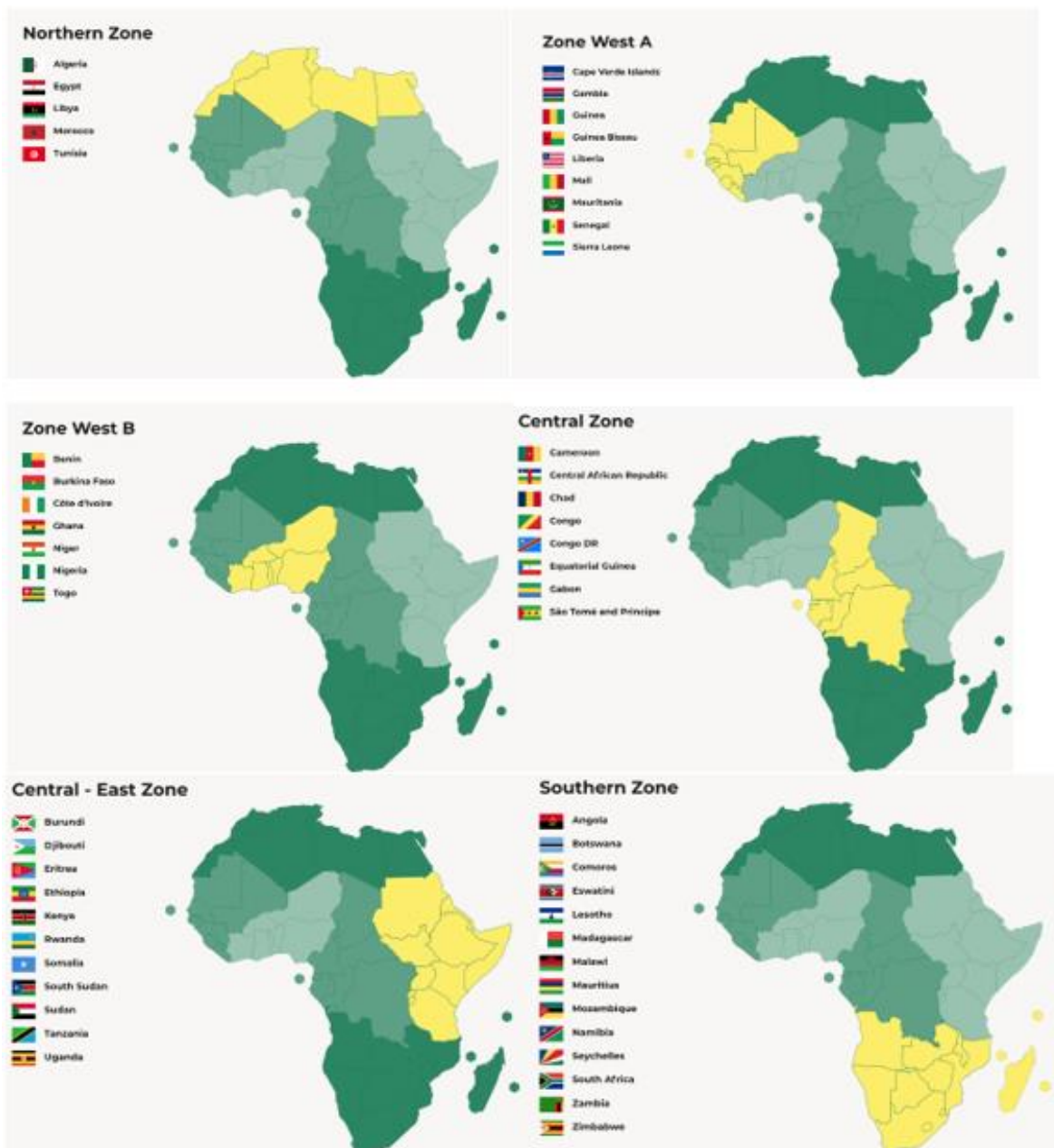
Los comienzos de la CAF se remontan al año 1954, cuando el congreso de la FIFA votó para reconocer a África como una confederación. Luego, en el año 1956, se pactó la fundación de la confederación y fue 1957 el año en que terminó de constituirse como tal por las asociaciones impulsoras de Egipto, Sudán, Etiopía y Sudáfrica. La fundación se realizó en el país de Sudán, donde se llevó a cabo la primera Copa Africana de las Naciones, que ganó Egipto. Su sede actual se encuentra ubicada en la ciudad Seis de Octubre, a las afueras de El Cairo, Egipto.

### **Miembros y estructura**

La CAF es otra de las confederaciones que representa a una gran cantidad de estados. Está conformada por 54 federaciones y cuenta con 5 cupos para la Copa Mundial de Fútbol. Dado su gran tamaño, esta confederación también se encuentra subdividida en regiones. Específicamente, se divide en seis zonas geográficas: norte, oeste A, oeste B, central, centro- este, y sur.



Figura 13: Organización por zonas de los países miembros de la CAF



Fuente: captura de pantalla de CAF Online (<https://bit.ly/3xzrtMH>).

## Excepciones

Tanto la Isla Francesa de Reunión como Zanzíbar quedan excluidas de la CAF, por lo que sus selecciones no participan de la Copa Africana de Naciones ni de las eliminatorias de la Copa del Mundo.

## Gobierno de la confederación

Su estructura de gobierno se encuentra organizada en un comité ejecutivo compuesto por un presidente, cinco vicepresidentes, 16 miembros y un secretario general.

## 2.2.6. Confederación de Fútbol de Oceanía (OFC)

### Origen

La Confederación de Fútbol de Oceanía nació en 1966, agrupando los países de Australia, Nueva Zelanda, Nueva Guinea y las Islas Fiyi. Con el tiempo, fue incorporando más países. En este período, desde que nació hasta 1986, la OFC se organizaba conjuntamente con la Confederación Asiática. En ese momento, a nivel de representación, Australia y Nueva Zelanda llegaron a participar en la fase de clasificación de la Copa del Mundo (Nueva Zelanda en Sudáfrica 2010). Su sede está ubicada en Auckland (Nueva Zelanda).

### Miembros y estructura

Las 11 federaciones que componen la Federación de Fútbol de Oceanía son: Islas Fiji, Islas Cook, Islas Salomón, Nueva Caledonia, Nueva Zelanda, Papúa Nueva Guinea, Samoa, Samoa Americana, Tahití, Tonga y Vanuatu. El cupo para la Copa del Mundo es muy pequeño, entre uno y ninguno. De estos 11 miembros, existen dos (Palaos y Niue) que no se encuentran asociados a la FIFA, pero sí participan en torneos propios de esta confederación.

### Figura 14: Miembros de la OFC



Fuente: captura de pantalla de *Oceanía Football Confederation* (<https://bit.ly/2U2wlfA>).

### Excepciones

En relación a las excepciones territoriales, en el año 2006 Australia abandonó esta confederación para unirse a la Confederación Asiática. Por su parte, Israel y China temporalmente formaron parte de esta confederación, después de pertenecer a la AFC; aunque, con el tiempo, Israel terminó en la UEFA y China se incorporó a la AFC.

### Gobierno de la confederación

La estructura de gobierno de esta confederación se encuentra compuesta por el presidente, el Comité Ejecutivo, el Congreso/Asamblea, el secretario general y el Consejo de Representantes ante la FIFA (*FIFA Council*).

## 2.2.7. Gobernanza del fútbol en España

La información brindada en este módulo corresponde a las seis confederaciones de fútbol que existen en el mundo. Como se ha visto, el tamaño de cada una es muy variado, ya que algunas de ellas tienen apenas diez u once federaciones miembros y otras llegan a tener más de cincuenta. Estas federaciones nacionales representan a los clubes y establecen su participación en las competiciones. Para todos los países hay diferencias, veremos a modo de ejemplo, el caso de España.

### Federación española

En el caso de España, la organización de fútbol que rige a nivel país es la Federación Española, que tiene las funciones de representar al país a nivel internacional y nacional, y controlar el desarrollo de las competiciones/competencias.

### Estructura y modelo de gobierno

#### Asamblea General

La Asamblea General es el órgano superior de gobierno y representación de la RFEF, y está compuesta por ciento cuarenta miembros, de los cuales veinte son preestablecidos (presidente y representación de las 19 federaciones territoriales del país) y ciento veinte electos representando cada estamento: clubes, futbolistas, árbitros y entrenadores. (Real Federación Española de Fútbol, s.f., <https://bit.ly/2WNlCXp>).

Los miembros de las federaciones, en este caso, se eligen cada cuatro años, normalmente coincidiendo con los Juegos Olímpicos de verano. Se eligen por sufragio y entre los componentes de cada estamento del equipo se vota el presidente de la dirección de cada federación.

#### Comisión Delegada

Existe una Comisión Delegada de la Asamblea General. Su principal función es la de definir el calendario deportivo, los presupuestos y la modificación y aprobación de reglamentos a nivel nacional y local. Se estructura en doce miembros. Un tercio de ellos corresponde a los presidentes de las asociaciones de ámbito autonómico (regiones); otro tercio representa a los clubes directamente; y el otro tercio, al resto de estamentos, que serían, en este caso, árbitros, jugadores y entrenadores.

#### Presidente y Junta Directiva

La Junta Directiva de la Federación Española es el órgano que complementa las tareas de gobierno y representación, con la propia gestión de la federación. Entre sus principales funciones se encuentra la de supervisión del desarrollo de competiciones



nacionales o internacionales y, si corresponde, la designación del seleccionador del equipo nacional o el cuerpo técnico, así como las sedes de celebración del encuentro o las recompensas para los jugadores que participan en estos eventos.

## Comités

La Federación también define las normas para la participación y cuenta con una estructura compuesta por comités. Los principales son: Comité de competiciones, Comité de entrenadores, Comité de árbitros, Comité de disciplina deportiva o Comité femenino, entre otros.

## Federaciones territoriales

Si bien a nivel estatal rige la Federación Española, dentro del territorio español existen 19 regiones que conforman la red de federaciones territoriales, como es el caso de Madrid, Cataluña o Valencia.

**Figura 15: Red de Federaciones territoriales de España**



Fuente: captura de pantalla de la Real Federación Española de Fútbol (<https://bit.ly/3CHziE2>).

Estas federaciones pertenecen a la Federación Española que, a su vez, forma parte de la UEFA y, consecutivamente, de la FIFA.

## Consejo Superior de Deportes (CSD)

Las federaciones no son las únicas entidades oficiales que legislan los asuntos deportivos. Dentro del propio Gobierno del país, existe el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, que delega en el Consejo Superior de Deportes (CSD) el ejercicio y la legislación sobre los asuntos deportivos y, además, designa representante del CSD con rango de Secretario de Estado (Ley 10/90 del Deporte y del Real Decreto 460/2015, de 5 de junio). El consejo es el encargado de autorizar o revocar la constitución, los estatutos, los reglamentos de las federaciones deportivas españolas, entre otros aspectos sobre la legislación y existencia de la modalidad deportiva.

Su estructura de gobierno es la siguiente:

- Presidencia y Comisión Directiva;
- La Asamblea General del Deporte;
- La Comisión de Evaluación del Deporte de Alto Nivel;
- El Comité Español de Deporte Universitario;
- La Conferencia Interterritorial para el Deporte;
- El Consejo Rector de la Agencia Española de Protección de la Salud en el Deporte.

En el nivel de la administración pública, existen otros agentes implicados en la gestión local del deporte. En Cataluña, por ejemplo, existe el gobierno regional, la Generalitat de Catalunya, que tiene la *Consellería de Deporte*. A nivel municipal, el Ayuntamiento de Barcelona dispone del *Institut Barcelona Esports* y el Consejo Municipal de Deporte, dedicados a gestionar localmente este aspecto.

### **Asociación de Futbolistas Españoles (AFE)**

La Asociación de Futbolistas Españoles (AFE) está conformada por sindicatos independientes que tienen su propia representación y proyección internacional. La AFE española es de los mismos fundadores de la Asociación de Entrenadores Profesionales, donde existen varios órganos que definen las reglas del juego y negocian cada una de las partes.

Para obtener más información sobre esta asociación, se puede visitar el siguiente enlace: <https://www.afe-futbol.com/>

### **Conclusión**

El deporte, en general, y el fútbol, en particular, cuenta con representación en todos los niveles. Tal como se ha mencionado, el órgano principal que rige el fútbol a nivel mundial es la FIFA. Por debajo de ella se encuentran las 6 confederaciones continentales. A su vez, dentro de cada confederación y de manera jerarquizada, se encuentran las federaciones de fútbol de cada país y el resto de agentes y organismos que gestionan el deporte a nivel local (tanto profesional como el *amateur*), representando agentes, agrupando clubes, futbolistas, árbitros, entrenadores y todas las asociaciones que defienden los intereses locales.

### **Referencias**



**Asociación Española de Videojuegos.** (2019). La industria del videojuego en España. Anuario 2019. Recuperado de <http://www.aevi.org.es/web/wp-content/uploads/2020/04/AEVI-ANUARIO-2019.pdf>

**CIBAO.** (s.f.). CONCACAF. Recuperado de <https://www.cibaofc.com/concacaf/>

**CONCACAF.** (s.f.). Acerca de la Copa de Oro. Recuperado de <https://www.concacaf.com/es/gold-cup/acerca-de/>

**EcuRed.** (s.f.). Federación Internacional de Historia y Estadística de Fútbol. Recuperado de [https://www.ecured.cu/Federaci%C3%B3n\\_Internacional\\_de\\_Historia\\_y\\_Estad%C3%A1stica\\_de\\_F%C3%BAtbol](https://www.ecured.cu/Federaci%C3%B3n_Internacional_de_Historia_y_Estad%C3%A1stica_de_F%C3%BAtbol)

**FIFA.** (s.f. a). Antidopaje. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/legal/anti-doping>

**FIFA.** (s.f. c). Desarrollo del fútbol. Programa Forward de la FIFA. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/football-development/fifa-forward>

**FIFA.** (s.f. b). Comisión de Gobernanza, Auditoría y Conformidad de la FIFA. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/static-pages/independent-committees-2863820>

**FIFA.** (s.f. d). Órganos judiciales. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/static-pages/legal-judicial-bodies-introduction>

**FIFA.** (s.f. e). Tribunal de Arbitraje Deportivo. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/legal/court-of-arbitration-for-sport>

**Misiones Online.** (2021). Continúa el caso de las jugadoras argentinas que denunciaron a un DT de AFA por acoso sexual. Recuperado de <https://misionesonline.net/2021/05/10/1-jugadoras-denunciaron-acoso-sexual/>

**Real Federación Española de Fútbol.** (s.f.). Asamblea Federal. Recuperado de <https://www.rfef.es/federacion/organos-gobierno/asamblea-general>

