



ANALISTA DE RENDIMIENTO EM FUTEBOL

MÓDULO 1. TECNOLOGIA
E PAPEL DO ANALISTA DE
DESEMPENHO

**- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN**

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

Módulo 1. Tecnologia e Papel do Analista de Desempenho

O futebol de campo está entre os esportes mais praticados e conhecidos em todo o mundo, conseqüentemente existe uma crescente na aplicação de ciências nas práticas diárias desde equipes profissionais as mais jovens. O desenvolvimento do futebol para homens e mulheres é visível nas vertentes técnica, tática, física e mental.

A busca por melhorias metodológicas do jogo de futebol faz com que muitos conceitos sejam revistos ou ainda mais compreendidos pelos profissionais da área. Muitas vezes, quantificar variáveis relacionadas às ações individuais como velocidade, distância percorrida, número de passes, finalizações e muitas outras variáveis dos atletas nas mais diversas posições de jogo, não podem representar toda a grandeza deste esporte coletivo.

Verificamos que a cada dia a busca por informações individuais e coletivas por parte dos treinadores, clubes e seleções só aumenta.

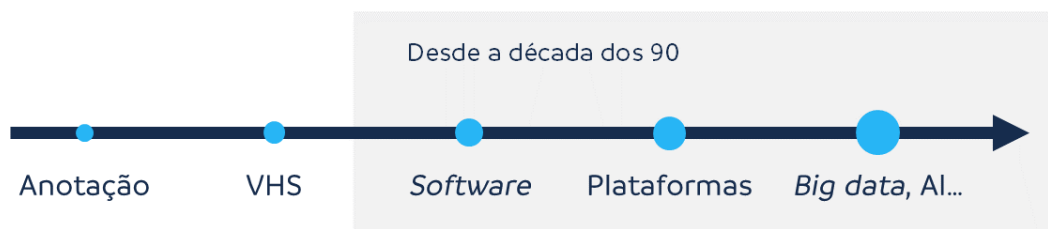
Junto ao aumento de informações, vem as implementações tecnológicas que dão velocidade, organização e maior número de informações para que decisões e condutas sejam tomadas para construção de novos treinos e conseqüentemente aprimoramento do jogo. Empresas de tecnologias investem muito para criar soluções aos clubes e seleções nacionais com o objetivo único final: a melhor informação, na maior velocidade para a melhor tomada de decisão (Cortsen & Rascher, 2018; Giblin G.; Tor E. & Parrington L., 2016; Gulhane, T.F., 2014).

Assim, encontramos cada vez mais a implantação de recursos tecnológicos no esporte. Mas não foi sempre assim, por isso quero te mostrar essa evolução. O mundo vive uma evolução tecnológica muito rápida nos últimos 50 anos em todas as áreas. Podemos verificar que as transformações foram imensas (Kerr, 2016; Omoriege R.O., 2016)

Enquanto a maioria dos processos eram registrados no papel, escritos a mão, agora vivemos uma era digital, toda informatizada, onde o uso da Inteligência Artificial é realidade.

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

Figura 1: Evolução da tecnologia no futebol para o análise do desempenho



Fonte: elaboração própria.

Sistemas informatizados ficam cada vez mais eficientes de acordo com o número de informações que recebem e comportamentos que se repetem.

E no futebol?

Da mesma forma, quando os primeiros estudiosos anotavam tudo em seus caderninhos, agora, passamos por leitura comportamental do atleta através de inteligência artificial. Onde é possível identificar expressões faciais e detecção de fadiga, estado de humor, entre outros. Já é possível através de modelos matemáticos prever ações poucos segundos antes delas ocorrerem, estar a frente. Processamento este que leva em consideração uma complexidade de dados que seria impossível aos olhos humanos.

Tudo é processo evolutivo.

Graças aos primeiros estudiosos do futebol que exerciam o processo notacional das informações, descrevendo os acontecimentos do jogo como uma sequência das jogadas ou mesmo a frequência ou repetições de determinadas ações técnicas. Imagine que todos os atletas eram "anotados" em suas devidas ações. Cada ação técnica de ambas as equipes, muitas informações não eram possíveis de serem anotadas, mas foi assim no início. Centenas, milhares de páginas com ricas informações que demandavam muito tempo para serem compiladas para chegar às melhores informações e conseqüentemente as melhores decisões a partir destes resultados extraídos dos jogos.

Com a chegada das filmadoras VHS foi possível registrar todo o evento, o jogo, facilitando assistir inúmeras vezes e extrair mais e melhores informações. Nesta época, já era possível

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

analisar atleta a atleta de forma técnica e o atleta na atuação tática, conseqüentemente o coletivo.

Certamente um dos avanços tecnológicos de suma importância que além de permitir ter todo evento registrado, também permitiu mostrar aos atletas pontos de melhoria e para melhor compreensão das idéias de jogo.

Tudo isso gravado em fitas VHS e apresentadas nas televisões. Estamos falando de poucas décadas atrás, recente e rápida evolução para filmagens hoje em mídias digitais.

Sim, a tecnologia veio para substituir as fitas cassetes VHS por um sistema digital de códigos, onde fotos e filmagens, já não precisavam mais ser relevadas ou transpassadas em vídeos cassetes.

Já tornou-se possível ter todas as fotos sem precisar de gastos e dias para revelação. Tudo armazenado dentro de sistemas informatizados, as mídias digitais.

Na década de noventa com a acessibilidade a computadores, ficou ainda mais fácil e possível criar anotações, planilhas de cálculos, visualizar os vídeos digitais e trocar informações com outros usuários.

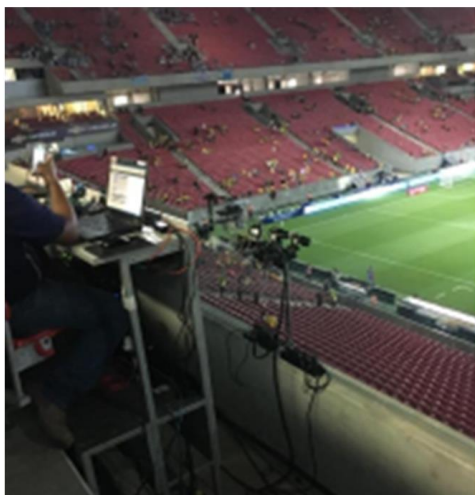
Começamos nesta época e gerar um número maior de informações e acompanhando toda essa evolução vieram mais softwares, mais tecnologia e mais velocidade no registro e recolha de informações para poderem ser analisadas e transmitidas aos treinadores, clubes e seleções com o objetivo de aprimorar o esporte cada vez mais.

O uso de editores de vídeo para as gravações digitais foi um sucesso, onde playlists podiam ser criadas para facilitar o estudo e a explanação de informações. Cada dia um novo recurso visual era usado com o objetivo de dar clareza e informação.

Isso permite o crescimento constante e mais assertivo dos processos de treinos, jogos e o aprimoramento dos atletas.

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

Figura 2: Evolução do futebol com base no uso da tecnologia.



- Diminuiu a brecha digital
- Tecnologia em crescimento
- Acesso a ligas de todo o mundo
- Treinadores como fonte de conhecimento
- Registram dados técnicos / táticos e físicos
- Informações de vídeo grupais e individual
- Otimizam os tempos de trabalho
- Palestras técnicas focadas em vídeos
- Compartilhar informações com jogadores de futebol

Fonte: elaboração própria.

Ferramentas específicas para o futebol são desenvolvidas ano a ano e tendem a acompanhar as mais desenvolvidas tecnologias disponíveis em nossa era.

Partimos das anotações no papel, dos caderninhos, das filmagens em VHS, para a informatização com a chegada dos computadores, aos sistemas robustos de informações como plataformas de dados, banco de dados e inteligência artificial.

Empresas se especializaram em desenvolver tecnologias ao futebol, algumas com soluções as rotinas de treino com foco no monitoramento físico como frequencímetros, gps, câmeras com sistemas de identificação dos atletas e suas ações físicas gerando relatórios bem completos. Algumas outras focadas em soluções que podem em tempo real criar playlist e relatórios individuais, grupais e coletivas táticas, técnicas e de tomadas de decisões substituindo os editores de vídeos e horas na frente das filmagens buscando as informações, já é possível obter a informação desejada em tempo real.

Além disso, tecnologias de registro de todo treino foram evoluindo também, como tipo de câmeras, qualidade, ângulos, etc. Hoje o uso de mais de uma câmera em treinos é muito comum. Sejam elas posicionadas em tripés, em sistemas de rede sem precisar de alguém movimentando a mesma, drones, tripés longos para obter melhores ângulos e com visores para facilitar a visualização e acreditem, câmeras autônomas que identificam por inteligência artificial os jogadores e acompanham de forma automatizada os mesmos. Câmeras essas que

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

já podem ser programadas para ativar e desligar em horários específicos, fazendo todo o registro e recolha de dados (Cortsen & Rascher, 2018; Custódio H. & Marocolo T.M., 2019).

Em complemento, os auxiliares, treinadores e atletas podem ter acesso aos vídeos em tempo real diretamente no campo de treino em algum monitor de vídeo. Facilitando assim a compreensão e ajustes de forma mais rápida do treino. A evolução é visível.

Quando falamos de jogos, já contamos com diversas tecnologias de geração de relatórios físicos, técnicos e táticos em tempo real enviando informações aos auxiliares e treinadores durante a partida.

Essas informações podem ser em vídeos através de protocolos planejados em comissão técnica, podendo ser também em números das frequências de acontecimentos ou mesmo via rádio com a comunicação verbal em tempo real.

O futebol é uma arte com aplicação de muitas ciências. O desenvolvimento da modalidade fez com que inúmeras áreas beneficiassem das inovações tecnológicas. É nítido o desenvolvimento físico dos jogadores com a fisiologia, medicina, estatística, biomecânica, treinamento, comportamento e tomadas de decisões, entre outras.

Já não é mais possível alcançar o mais alto nível sem investir em ciência e tecnologias dentro do futebol.

Na lista abaixo é possível ver a abrangência de possibilidades da aplicação destas tecnologias em busca de informações pelo mundo todo totalmente aplicada ao futebol, afinal a exclusão digital diminuiu e o acesso é cada vez maior:

- Hoje em dia é possível ter acesso às informações visuais e estatísticas de praticamente todas as ligas do mundo;
- Os treinadores ampliaram as fontes de conhecimento;
- É possível registrar dados técnicos, táticos, físicos e de tomadas de decisões;
- Nos vídeos, encontramos informações individuais, grupais e coletivas;
- Informações estatísticas detalhadas;
- Otimização do tempo de trabalho;
- Palestras técnicas focadas nos vídeos;

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

- Compartilhamento de informações com atletas, inclusive enviando aos aparelhos telefônicos vídeos específicos com informações necessárias a evolução do mesmo;
- Ilustrações didáticas nos vídeos e projeções de imagens "ideais" sobrepondo a real.

Tudo isso vem a promover o trabalho interdisciplinar na área esportiva, colaborando com a evolução do jogador de futebol e melhorando a interpretação da informação para a tomada de decisão.

A informação está aí, só não usa e evolui quem não quiser.

Assim, surgiu uma função profissional para auxiliar os treinadores com tais procedimentos tecnológicos, na operacionalização das tecnologias e extração das informações que podem aprimorar o treino e o jogo.

Este profissional é conhecido como analista de desempenho no futebol e o processo de trabalho como análise de desempenho.

Figura 3: Contribuições do analista de desempenho para o futebol



- Contribui no trabalho de planejamento
- Otimiza o desempenho individual e coletivo
- Melhora o conhecimento do rival e da própria equipe
- Ajuda a uma melhor compreensão do jogo
- Contribui para o modelo de jogo implementado
- Minimiza os riscos de resultados adversos.
- Nos aproxima mais dos objetivos propostos.
- Contribui no feedback entre o treinador e o jogador
- Contribui na execução da estratégia e plano de jogo da comissão técnica.

Fonte: elaboração própria

O processo de trabalho busca desenvolver a compreensão das ações ocorridas em treinos e jogos para auxiliar os treinadores, clubes e seleções nacionais em tomadas de decisões, aprimorando o desempenho em direção dos melhores resultados individuais, grupais e coletivos no futebol.

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

A análise pode ser focada na tática, na técnica, no físico e mental, tais como as tomadas de decisões para cada situação que o jogador se depara.

Para tanto, o analista utiliza-se dos recursos tecnológicos disponíveis para criar um banco de dados, gerando referências e visualizações de padrões de comportamentos para apresentar ao treinador, atleta, clube, federações ou quem precisar de tais informações.

Essa função também evolui de acordo com a evolução tecnológica, afinal, anos atrás o analista de desempenho simplesmente gravava a sessão de treinamento ou jogo criando resumos ou playlist específicas para fornecer aos treinadores e atletas. A filmagem e edição dos vídeos eram suas principais funções.

Já nos dias de hoje, o analista de desempenho ganhou destaque e novas funções, evoluindo no uso de tecnologias para obter grandes informações. Uma demanda de informações que necessita ser filtrada antes de apresentar aos treinadores e atletas, mostrando aquilo que realmente faz sentido e leva a boas transformações.

Acredite, por muito tempo analistas enviavam relatórios gigantescos aos treinadores que pouco tinham tempo de ler entre uma sessão de treino e outra. Por isso se faz necessário o analista assumir o papel de auxiliar de informações e filtrar os dados. Para que isto ocorra, necessita ter excelentes referenciais de conceitos do futebol e saber as propostas dos clubes e treinadores.

Além disso, acompanhar o desenvolvimento dos hardwares e softwares que juntos produzirão ainda mais dados e informações diversas. Precisando ser armazenados em grandes bases de dados (Big Data) e analisados.

Aqui abordamos mais um passo, estar preparado com informações relevantes para apresentar a comissão técnica, atletas e diretoria. Aqui vale destacar que existem vários métodos para apresentar as informações. Existem treinadores que preferem mostrar erros e orientam para que aquela situação possa ser melhorada. Contudo, existe uma outra linha de exposição das informações apenas com viés positivo, onde na apresentação o foco é em situações certas e incentivo que as mesmas se repitam.

Estas são possibilidades de transmissão das informações de forma visual, auditiva ou mesmo explanando na prática. Fazendo com que o atleta tenha várias formas de aprender e executar cada vez melhor.

O analista pode ser requisitado para apresentar as informações de sua própria equipe ou de adversários quando trata-se de jogos, bem como explicar sobre atletas analisados para compra e venda, o que chamamos de mercado.

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

Seja através de reuniões com os atletas e comissão técnica, conversas individuais, envio de materiais audiovisuais para todo o grupo ou personalizado para cada jogador. O importante é ser assertivo na informação. Informação boa na hora certa.

Para que isso tudo ocorra, necessitamos de clareza do papel de cada um dentro da comissão técnica e respeitar as hierarquias. O treinador é o decisor do que deve ou não ser feito, o que é desejado e o que acredita como melhor para a equipe, assim o analista é um agente de informação para o treinador, clube ou seleção nacional.

Conforme afirma o técnico Reinaldo Rueda (2020), sem dúvida a análise da informação tornou-se uma função definitiva na dinâmica do futebol contemporâneo, por tudo que a velocidade da informação significa. Nesta composição dos corpos técnicos, é importante que o analista de desempenho ou o analista de vídeo tenha vivido o futebol, de acordo com o que tem sido a nossa experiência. É imprescindível que o analista tenha vivido isso, que tenha tido sua formação como jogador e, além disso, uma formação profissional como treinador. Por isso é vital que o analista de vídeo compreenda a sensibilidade e complexidade do jogo, que compreenda ao jogador e que tenha formação acadêmica como treinador; além de suas capacidades em relação à sua especialidade, software e tecnologia, que a cada dia nos fornece novas ferramentas.

Além do exposto anteriormente, também é importante que o analista de desempenho tenha clareza em seus conceitos e também se identifique com a metodologia do jogo que sempre é implementada em cada projeto que é iniciado. Nesse sentido, a comunicação direta entre nós e os demais componentes da comissão técnica, e também com os jogadores, será decisiva.

Com base na experiência e no decorrer dos anos, pode-se observar que há cada vez mais jogadores interessados em melhorar que recorrem muito ao analista -como o Professor Pablo-, na qualidade de assistente, para lhes fornecer não apenas informações dos rivais, mas também de si mesmos: aspectos positivos ou negativos do treinamento e da competição. Esse seria, em última instância, o perfil que o analista de desempenho e o analista tático deveriam ter na atualidade.

Vale a reflexão desta frase de Jules Henri Poincaré:

"Assim como as casas são feitas de pedras, a ciência é feita de fatos. Mas uma pilha de pedras não é uma casa e uma coleção de fatos não é, necessariamente, ciência".

Um desafio constante entre informações numéricas (quantitativas) e observacionais (qualitativas). Por isso, em nossa formação aqui iremos sempre lembrar da importância de um bom planejamento em comissão técnica para que os objetivos de análise e informações

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

estejam alinhados e com referências bem claras de sucesso e insucesso, ideal ou não ideal, certo ou errado, positivo e negativo.

O analista precisa comparar com as referências expostas em reunião com a comissão técnica, para não correr o risco de apenas emitir opinião própria e fugir dos objetivos do treinador.

Em paralelo, essas ideias planejadas são inseridas e transformadas em protocolos de para que durante cada prática, jogo ou treino, sejam obtidas as melhores informações.

Tudo se tornará mais fluido nas práticas diárias quando o protocolo for inserido em softwares para registrar e recolher os dados. Gerando uma base de dados organizada e que faz sentido a todos.

É muito comum ver analistas de desempenho com equipamentos como filmadoras, computadores e tablets a fim de registrar (filmar) todo o evento e obter dados (aplicar o protocolo dentro dos softwares) em tempo real, ou para procedimentos imediatamente após as práticas.

Assim, esses dados poderão ser analisados de forma quantitativa ou qualitativa em busca de pontos fortes ou de melhorias e se os objetivos de cada exercício de treino ou modelo de jogo está sendo alcançado. Essa análise vai desde o foco individual, grupal ao coletivo.

Quando elencamos as principais atribuições e responsabilidades de um analista de desempenho encontramos:

- Filmar os jogos e sessões de treinos;
- Produzir análises da própria equipe e do adversário pré jogos;
- Aplicar o protocolo durante os jogos e treinos (codificar) e criando relatórios e playlist das filmagens pós-jogos e pós-treinos. Muitas vezes e dependendo da realidade de cada clube ou seleção nacional, informações durante os treinos e jogos.
- Criar uma base de dados e vídeos de fácil acesso e aplicando procedimentos estatísticos que identifiquem padrões e tendências da equipe ou atletas.
- Criar um ambiente virtual para que atletas e comissão técnica acessem cada sessão de treino.
- Criar um ambiente de exposição das informações para atletas e comissão técnica nos locais de treinos.
- Garantir a manutenção e bom funcionamento de todos os equipamentos de análise.

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

- Interpretação, análise e disseminação de dados a todos os envolvidos.

Desta forma, o analista de desempenho estará contribuindo diretamente com:

- o trabalho de planificação da equipe;
- na otimização do rendimento individual e coletivo;
- no aprofundamento do conhecimento dos adversários e da própria equipe;
- ajudando na melhor compreensão do jogo;
- na implementação do modelo de jogo;
- minimizando os riscos de resultados adversos;
- aproximação dos objetivos propostos;
- fornecendo o feedback constante entre treinador e atletas;
- e na execução estratégica e do plano de jogo da comissão técnica.

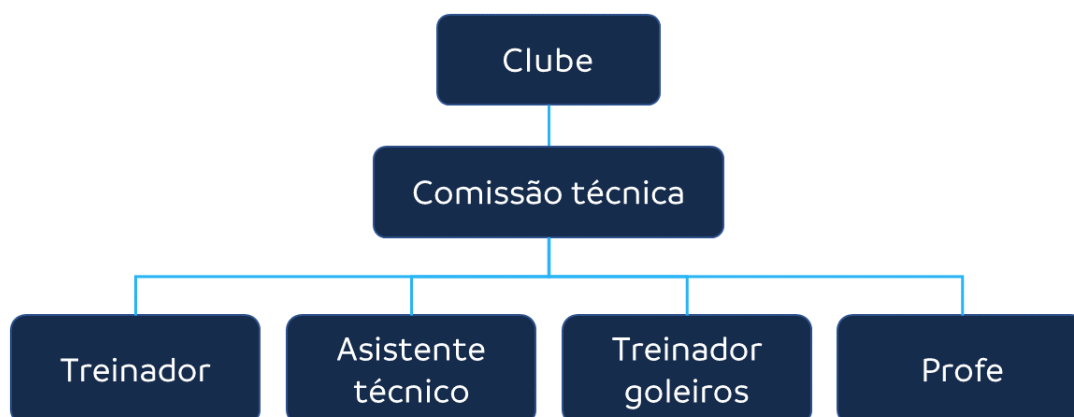
No cenário atual, podemos encontrar diversos tipos de analistas, pois em cada lugar há uma realidade diferente. Vamos a alguns deles:

Cenário 1: Treinador Analista, onde na comissão técnica encontram-se como componentes o treinador, auxiliar técnico, treinador de goleiros e preparador físico. Desta forma, quem exerce as análises é o próprio treinador.

- Normalmente no futebol amador e semiprofissional;
- Faz suas próprias análises (são seus olhos);
- Possui poucos recursos humanos;
- Possui poucos recursos financeiros.
- Análise aberta;
- Demanda muito tempo;
- E usam programas básicos de edição de vídeo.

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

Figura 4: Organograma e características do treinador analista



- Normalmente no futebol amador e semi profissional
- Faz seus próprios testes (são seus olhos)
- Possui poucos recursos humanos.
- Possui poucos recursos económicos
- Análise em grandes traços
- Leva muito tempo
- Usam programas básicos de edição de vídeo

Fonte: elaboração própria.

Cenário 2: Analista do Treinador, aqui adicionamos o analista do treinador ou assistente analista. Os componentes são: o treinador, auxiliar técnico, treinador de goleiros, analista/assistente e preparador físico.

- Normalmente no futebol profissional;
- Faz parte da comissão técnica;
- Podendo ser um assistente técnico e/ou analista;
- Cria as própria análise;
- Envolvido na metodologia de trabalho da comissão técnica;

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

- Faz a ligação com o analista do clube;
- Eles usam programas de análise e plataformas de dados que normalmente são solicitados ao clube (dependendo de cada realidade).

Figura 5: Organograma e características do analista treinador



- Normalmente no futebol profissional
- Faz parte da comissão técnica
- Pode ser assistente técnico e / ou analista
- Cria suas próprias análises
- Metodologia de trabalho da comissão técnica
- Cria o vínculo com o analista do clube
- Utilizam programas e plataformas normalmente solicitadas ao clube (dependendo de cada realidade)

Fonte: elaboração própria.

Cenário 3: Analista do Clube, que visa analisar o rendimento e gerar a base de dados para o clube e conectado ao analista do treinador. Os membros são os mesmos do cenário anterior, podendo variar apenas em números de profissionais na equipe técnica, sendo: o treinador, auxiliar técnico, treinador de goleiros, analista/assistente e preparador físico.

- Normalmente no futebol profissional;
- Ele é contratado pelo clube;
- Tem que se adaptar às necessidades da comissão técnica;
- Capacidade de compressão do modelo de jogo proposto pela comissão técnica;

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

- Fornece análises da própria equipe e do rival;
- Fornece análise em tempo real (durante o jogo);
- Registra e analisa os treinos;
- Eles usam programas e plataformas normalmente fornecidos pelo clube (dependendo de cada realidade).

Figura 6: Organograma e características do analista de desempenho



- Normalmente no futebol profissional
- É contratado pelo clube
- Tem que se adaptar às necessidades da comissão técnica
- Capacidade de compreender do modelo de jogo proposto pela comissão técnica
- Fornece análises da própria equipe e do rival
- Fornece análise em tempo real (durante o jogo)
- Grava e processa os treinamentos
- Utilizam programas e plataformas normalmente disponibilizados pelo clube (dependendo de cada realidade)

Fonte: elaboração própria.

Nessa perspectiva, vejamos como funcionam algumas seleções nacionais. Nas palavras de Reinaldo Rueda:

É uma comunicação permanente que temos com o analista de desempenho no dia a dia, realizando essas verificações e monitoramentos, essa avaliação antes dos jogos e durante os

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

fins-de-semana que os nossos jogadores estão a competir, para que o professor tenha um amplo conhecimento de como tomar decisões para escolher a lista de jogadores. Quando se trata de rivais, estamos sempre estudando, fazendo relatórios e, enfim, sempre tirando as melhores conclusões para tomar boas decisões. (2020, entrevista com a Conmebol para a criação deste programa).

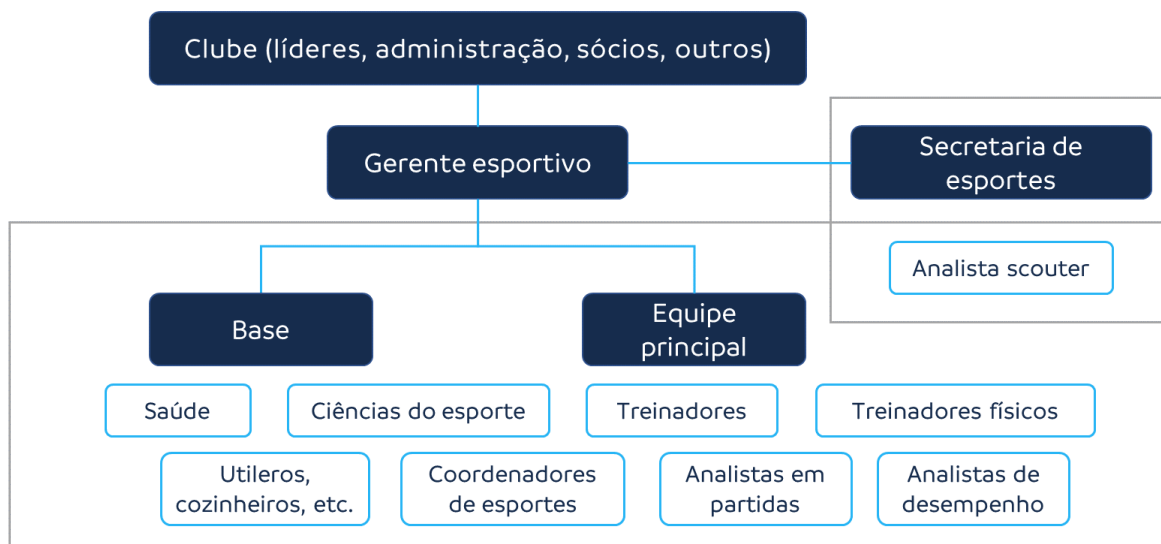
Como complemento, talvez haja uma concentração de jogos para o fim de semana. Temos as Copas Sul Americanas, Libertadores, Champions, Liga dos Campeões da UEFA, Liga do Chile, Copa do Chile, e assim acontece em todos os países. Isso significa que se devem avaliar mais de 12 jogos por semana. Por exemplo, o caso da Liga Mexicana, da Liga Turca, da Liga Italiana, da Liga Inglesa, da Liga Espanhola e da Liga Chilena, que abrange segunda, terça, quarta, quinta, sexta, sábado e domingo. Na segunda-feira tentaremos ter o máximo de informações possível sobre os nossos e, quando tivermos definido os próximos rivais, revisaremos as informações mais próximas e atualizadas sobre eles.

Cenário 4: Analista Scouter, visa a um trabalho longitudinal de captação, detecção de talentos e mercado. Segue uma estrutura de informações que interligam vários setores do clube, contudo, suas informações chegam na maioria das vezes aos dirigentes e diretores.

- Normalmente no futebol profissional;
- Ele está encarregado de observar talentos, principalmente jogadores jovens;
- Procura jogadores para o Clube, principalmente o time titular;
- Cria os vídeos dos jogadores para contratar;
- Cria relatórios sobre os jogadores a serem trazidos para o período de testes;
- Montagem dos vídeos promocionais dos jogadores do Clube;
- A importância do seu trabalho é vista a médio prazo;
- Utilizam plataformas de gestão interna do Clube e vídeos que dão acesso a todas as ligas e competições do mundo (dependendo de cada realidade).

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

Figura 7: Organograma e características do analista scouter



Fonte: elaboração própria.

Muitas equipes aderiram a criação de um departamento específico de análise de treinos, jogos e mercado. Por muitas vezes chamado de departamento de inteligência, pois trata-se de aplicações de métodos científicos para ter as melhores informações.

Departamentos estes que podem atuar desde a iniciação esportiva ao mais alto rendimento, seja com o acompanhamento longitudinal dos atletas, prospecção de talentos, compra e venda e informações visando o aprimoramento da equipe. Ou seja, será muito comum encontrar analistas especialistas em alguns subconjuntos de atribuições. São os experts em cada área dentro da análise que como a tecnologia, estão em constante evolução.

Uma nova era de produção de conhecimento que treinadores e equipes irão necessitar deste profissional de análise para dar suporte dentre tantas informações, gerenciando e atualizando as bases de dados. Seja com uso de softwares, hardwares e ou outros tipos de acessórios/ferramentas contribuam constantemente no planejamento, estudo e envio das melhores informações.

E para você? Enquanto analista de desempenho. Quais competências deve desenvolver?

Começo pelo ponto que, mesmo que dito antes, devo repetir. Respeitar a hierarquia dentro do futebol. Quem tomará as decisões e indicará o modelo de jogo é o treinador. Para o bom

ANALISTA DE RENDIMENTO EM FUTEBOL

andamento da função é fundamental construir um ambiente onde o treinador, diretoria e atletas tenham plena confiança no analista.

O analista deve:

- ser conhecedor pleno do futebol.
- Dominar elementos técnicos, táticos, físicos e mentais que envolvem o esporte.
- Compreender para dar o melhor feedback.

Para isso, buscar referenciais constantes da comissão técnica, filosofia do clube, história da instituição, etc. Tudo isso como forma de ter clareza de onde está e onde visam chegar.

Vale a pena lembrar, se a fonte de dados é ruim, os resultados são ruins. Invista tempo no planejamento e encontre as melhores variáveis para estudar os treinos e os jogos. E com clareza e boa comunicação explicar os resultados obtidos através das análises.

Seja qual for sua especialidade atual, seja ela voltada a ciência de dados ou voltada aos conceitos propostos na literatura, o bom senso no trabalho em comissão técnica é necessário. Pergunte, esclareça e crie rotinas de interação e busque ampliar sua visão do treino e do jogo.

O melhor procedimento de análise é aquele que gera boas informações que serão utilizadas na prática e gerando evolução constante dos atletas e equipe.

As tecnologias ajudam muito, dão velocidade! Mas a inteligência na construção do uso delas é que fará a diferença.

Seja bem vindo ao mundo da análise do futebol.

ANALISTA DE RENDIMIENTO EM FUTEBOL

Referências Bibliográficas

Cortsen, K & Rascher, D. The Application of Sports Technology and Sports Data for Commercial, 2018.

Custódio H. & Marocolo T.M. Ciência e Tecnologia aliadas ao esporte. Archives of Sport Sciences. Universidade Federal de Juiz de Fora, 2019.

Dabove, D. (2020). Entrevista con Conmebol para la producción de este programa.

Frasesypensamientos.com.ar. (s. f.). Frases de Henri Poincaré. Recuperado de <https://www.frasesypensamientos.com.ar/autor/henri-poincare.html>

Giblin, G.; Tor, E. & Parrington, L. The impact of technology on elite sports performance. Sensoria: A Journal of Mind, Brain & Culture. 2016.

Gulhane, T.F. Various Types of Advanced Technologies in Sports. IOSR Journal of Sports and Physical Education, 2014).

Kerr, R. An actor-network theory perspective. Manchester University Press, 1026.

Omoregie, R.O. The impact of technology on sports performance. Proceedings of INCEDI 2016 Conference. 29th-31st August 2016, Accra, Ghana

Rueda, R. (2020). Entrevista grabada para la producción de este programa.