



PANAM SPORTS

PLAN ESTRATÉGICO

2018 - 2023



UNIDOS PARA TRANSFORMAR A AMÉRICA A TRAVÉS DEL PODER DEL DEPORTE

ÍNDICE

03	Mensaje del Presidente
04	El proceso de planeación estratégica
05	Agradecimientos
06	Sobre Panam Sports
08	Nuestros 4 pilares clave para alcanzar el éxito
09	Plan estratégico de Panam Sports a simple vista
11	Pilar de los Atletas
17	Pilar de los CONs y Socios Deportivos
23	Pilar de Juegos Panamericanos y otros Eventos y Activos
27	Pilar de Panam Sports



MENSAJE DEL PRESIDENTE

Mensaje de Neven Ilic, Presidente de Panam Sports.

En nombre del Comité Ejecutivo y el equipo de Panam Sports, es un gran honor presentarles nuestro nuevo plan estratégico 2018-2023.

Para poder transformar a América a través del poder del deporte y elevar a Panam Sports al siguiente nivel, es necesario transformar nuestra organización y dar resultados con un plan ambicioso. Gran parte del trabajo ha sido guiado por las opiniones de nuestros Comités Olímpicos Nacionales, atletas y familia Panam Sports, en consulta con expertos en los temas respectivos y desarrollado por LBB Strategies.

Este plan estratégico captura la esencia de quien somos y todo lo que aspiramos a ser – un verdadero líder deportivo, que sea innovador, y que busque la diversidad y la excelencia. Para construir nuestro futuro, es necesario enfocarnos en las necesidades de nuestros Comités Olímpicos Nacionales y dar a los atletas el lugar que les corresponde, el corazón de todo lo que hacemos. Mirando hacia el futuro, debemos recordar de dónde venimos y mantener el legado de la Organización Deportiva Panamericana a través del crecimiento de los Juegos Panamericanos. Estamos comprometidos a crear la Organización Deportiva Panamericana del mañana, posicionando nuestra marca en el mercado y generando gran valor para nuestros socios comerciales.

¡Vayamos juntos hacia este gran futuro que queremos para Panam Sports!

Neven Ilic
PRESIDENTE

EL PROCESO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Nuestro plan estratégico fue construido sobre una base sólida, representando las opiniones de nuestros 41 países miembros.

Seguimos los pasos necesarios para asegurar que la retroalimentación de nuestros Comités Olímpicos Nacionales fuera tomada en cuenta en el resultado final como se describe a continuación:



UN PROCESO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA COMPRENSIVO E INCLUSIVO

2015

Taller de CONs en Washington

2017

Consulta del Plan Estratégico con CONs

2017

Desarrollo y presentación de los pilares estratégicos clave

2017-2018

Desarrollo de las MEs y plan estratégico con LBB Strategies

Marzo 2018

Presentación y aprobación del plan estratégico



AGRADECIMIENTOS

Creemos que este plan beneficiará a todos nuestros miembros y socios. Es el plan de todos. Queremos agradecer y reconocer a las personas y organizaciones que contribuyeron al desarrollo del plan estratégico de Panam Sports:

Comité Ejecutivo de Panam Sports

Comités Olímpicos Nacionales

Comisiones de Panam Sports

Secretario General y equipo de Panam Sports

Solidaridad Olímpica del COI

Confederaciones Deportivas Panamericanas

LBB Strategies



PANAM
SPORTS

SOBRE PANAM SPORTS

Somos el líder del deporte y el Movimiento Olímpico en América

Organizamos Juegos Panamericanos y otros eventos multideportivos al más alto nivel mundial

El atleta es el corazón de nuestra organización

NUESTRO PROPÓSITO

Generar interés, emoción, participación y excelencia en el deporte a través de la organización de los Juegos Panamericanos, otros eventos multideportivos y el poder del Movimiento Olímpico

Impulsar y promover el Movimiento Olímpico en América

NUESTROS VALORES

EXCELENCIA

Nos esforzamos para alcanzar el más alto estándar de excelencia en todo lo que hacemos.

INNOVACIÓN

Somos audaces, curiosos, creativos e innovadores en todas nuestras acciones.

INTEGRIDAD

Mantenemos los más altos estándares éticos en todas las decisiones y acciones que tomamos.

SOLIDARIDAD

Estamos unidos y nos apoyamos unos a otros en toda América.

INCLUSIÓN

Creemos en un mundo de unidad e inclusión para todos.



NUESTRA VISIÓN DEL ÉXITO

Panam Sports es un líder mundialmente reconocido, incluyente y relevante del Movimiento Olímpico en América.

Los Juegos Panamericanos y otros eventos multideportivos en nuestra región son reconocidos como modernos y de gran nivel.

Los atletas y entrenadores de nuestros Comités Olímpicos Nacionales logran grandes actuaciones a nivel mundial.

Las personas de América se integran al deporte y hacen suyos los valores Olímpicos.

Los Comités Olímpicos Nacionales y otras organizaciones continentales son organizaciones manejadas profesionalmente.

Panam Sports es una organización de clase mundial.

NUESTRA MISIÓN IMPULSAR Y PROMOVER EL MOVIMIENTO OLÍMPICO

Organizar Juegos Panamericanos y eventos multideportivos que inspiren a las personas a adoptar el deporte y los valores Olímpicos.

Fortalecer nuestros Comités Olímpicos Nacionales y socios deportivos Panamericanos a través del poder del Movimiento Olímpico.

NUESTROS 4 PILARES CLAVE PARA ALCANZAR EL ÉXITO (2018/2023)

Nuestro plan de éxito a 6 años contempla 4 pilares clave:

Nuestra meta es lograr los siguientes objetivos para el 2023 en los 4 pilares que se mencionan a continuación:



01

ATLETAS

Los atletas de América serán el corazón de nuestra organización y lograrán grandes actuaciones a nivel mundial

02

COMITÉS OLÍMPICOS NACIONALES Y SOCIOS DEPORTIVOS

Nuestros Comités Olímpicos Nacionales, socios deportivos y Confederaciones Panamericanas serán organizaciones más efectivas.

03

JUEGOS PANAMERICANOS Y OTROS EVENTOS Y ACTIVOS

Organizaremos y posicionaremos Juegos Panamericanos innovadores, emocionantes, atractivos y comercializables, así como también otros eventos deportivos multidisciplinares que atraerán nuevas generaciones de atletas y fanáticos, generando legados sostenibles e impactos positivos a nivel social y económico.

04

PANAM SPORTS

Panam Sports será una organización de vanguardia, orientada al servicio y dirigida profesional y éticamente.



PLAN ESTRATÉGICO DE PANAM SPORTS A SIMPLE VISTA

Propósito-Visión-Misión-Valores

**El Atleta es el corazón
de Panam Sports**

UN MARCO ESTRATÉGICO INTEGRADO

01 Pilar de los Atletas

1.1

Representación

1.2 Desarrollo

1.3 Comisiones

1.4 Atletas

limpios

02 Pilar de los CONs y socios deportivos

2.1 Servicios personalizados

2.2 Acceso a tecnología

2.3 Casa de los CONs

03 Pilar de Juegos Panamericanos y otros Eventos y Activos

3.1 Juegos Panamericanos

3.2 Nuevos Eventos y Activos

04 Pilar de Panam Sports

4.1 Excelencia Operativa

4.2 Rendimiento Financiero

4.3 Rendimiento de Marketing

4.4 Buen Gobierno

4.5 Relaciones y Liderazgo



PILAR DE LOS ATLETAS

Para el 2023, los Atletas de América serán el corazón de nuestra organización y logran grandes actuaciones a nivel mundial

PILAR ESTRATÉGICO

01 LOS ATLETAS

**Resultado estratégico esperado:**

Para el 2023, los Atletas de América serán el corazón de nuestra organización y lograrán grandes actuaciones a nivel mundial

4 Objetivos estratégicos bajo este pilar

Para el 2023, alcanzaremos los siguientes objetivos estratégicos:

1.1

Objetivo Estratégico:**REPRESENTACIÓN EFECTIVA DE ATLETAS**

Optimizaremos la representación de atletas dentro del sistema Panam Sports.

1.2

Objetivo Estratégico:**DESARROLLO INTEGRAL DE LOS ATLETAS**

Apoyaremos a un mayor número de atletas en su desarrollo deportivo, personal y profesional.

1.3

Objetivo Estratégico:**COMISIÓN DE ATLETAS EFECTIVA**

La Comisión de Atletas de Panam Sports será una comisión comprometida y efectiva.

1.4

Objetivo Estratégico:**ATLETAS LIMPIOS**

Los Atletas estarán mejor educados e informados sobre el deporte libre de dopaje y el juego limpio.



Objetivo Estratégico:

REPRESENTACIÓN EFECTIVA DE ATLETAS

Optimizaremos la representación de atletas dentro del sistema Panam Sports.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 1.1.1

COMISIONES DE ATLETAS EN COMITÉS EJECUTIVOS Y COMISIONES INTERNAS DE LOS CONS

Todos los Comités Olímpicos Nacionales de América crearán una Comisión de Atletas, tendrán un miembro de la Comisión de Atletas en su Comité Ejecutivo con derecho a voto y optimizarán la representación de atletas en las comisiones internas de su CON.

ME 1.1.2

ATLETAS EN COMISIONES DE PANAM SPORTS

Todas las Comisiones de Panam Sports, incluyendo la Comisión Técnica y la Comisión de Coordinación para los Juegos Panamericanos tendrán representación de atletas con derecho a voto.

ME 1.1.3

ATLETAS EN COMITÉS ORGANIZADORES Y OPERACIONES DE JUEGOS

Todos los Comités Organizadores (CO) de Juegos Panamericanos y otros eventos crearán Comisiones de Atletas dentro de sus CO y optimizarán la representación de atletas internamente para mejorar la operación de los Juegos (JP 2019 y 2023).

ME 1.1.4

ATLETAS EN ORGANISMOS DEPORTIVOS CONTINENTALES E INTERNACIONALES

Un mayor número de atletas Panamericanos tendrán representación en organismos deportivos continentales e internacionales (comparado al 2017).





Objetivo Estratégico:

DESARROLLO INTEGRAL DE LOS ATLETAS

Apoyaremos a un mayor número de atletas en su desarrollo deportivo, personal y profesional.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 1.2.1

DESARROLLO PERSONAL E
INTERACCIÓN PERMANENTE DE LOS
ATLETAS

Organizaremos de manera regular (al menos dos veces al año) foros de atletas, talleres y/o videoconferencias anuales presididas y facilitadas por la Comisión de Atletas de Panam Sports.

Facilitaremos la organización de talleres de desarrollo profesional para los atletas de América en conjunto con el Comité Olímpico Internacional y sus respectivos programas.

Facilitaremos el acceso a oportunidades educativas para los atletas de América en conjunto con los CONs, universidades y otros socios (convenios con universidades y programas de educación online, prácticas profesionales, intercambio de atletas entre CONs).

ME 1.2.2

ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y
PARTICIPACIÓN CENTRADA EN LOS
ATLETAS

Desarrollaremos e implementaremos una estrategia de comunicación centrada en los atletas.

Desarrollaremos e implementaremos un programa de participación de atletas y una estrategia para ex atletas (programa de embajadores)

ME 1.2.3

DESARROLLO DE ATLETAS

Trabajaremos con los CONs y socios deportivos Panamericanos para mejorar las oportunidades y las condiciones de entrenamiento para los atletas de alto rendimiento.



Objetivo Estratégico:

COMISIÓN DE ATLETAS EFECTIVA

La Comisión de Atletas de Panam Sports será una comisión comprometida y efectiva.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 1.3.1

REUNIONES DE LA CA

Tendremos una reunión en persona por lo menos una vez al año, preferentemente en conjunto con una reunión del Comité Ejecutivo, además de la primer reunión post-Juegos de la Comisión recién electa.

ME 1.3.2

APOYO ADMINISTRATIVO PARA LA
COMISIÓN DE ATLETAS

Desarrollaremos e implementaremos servicios administrativos para la Comisión de Atletas.

ME 1.3.3

MEJORES PRÁCTICAS DE
COMUNICACIÓN Y MARKETING

Implementaremos comunicación interna efectiva para la Comisión de Atletas (comunicación de las acciones de la Comisión, oportunidades y apoyos para atletas).

Ofreceremos apoyo de marketing y servicios a la Comisión de Atletas para complementar su trabajo.

ME 1.3.4

APOYOS Y SERVICIOS DURANTE
LOS JUEGOS PARA LA COMISIÓN DE
ATLETAS

Implementaremos e incluiremos apoyos y servicios durante los Juegos para la Comisión de Atletas en el contrato con la Ciudad Sede de los Juegos Panamericanos, tales como acreditación, transporte aéreo y hospedaje.

1.4



Objetivo Estratégico:

ATLETAS LIMPIOS

Los Atletas estarán mejor educados e informados sobre el deporte libre de dopaje y el juego limpio.

MÉTRICA DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 1.4.1**LUCHA CONTRA EL DOPAJE Y LA
CORRUPCIÓN**

Desarrollaremos e implementaremos estrategias efectivas para promover y proteger un deporte libre de dopaje y el juego limpio en la comunidad de atletas y el sistema deportivo.





PILAR DE LOS COMITÉS OLÍMPICOS NACIONALES Y SOCIOS DEPORTIVOS

Para el 2023, nuestros Comités Olímpicos Nacionales, socios deportivos y Confederaciones Panamericanas serán organizaciones más efectivas.

PILAR ESTRATÉGICO

02 COMITÉS OLÍMPICOS NACIONALES Y SOCIOS DEPORTIVOS



Resultado estratégico esperado:

Para el 2023, nuestros Comités Olímpicos Nacionales, socios deportivos y Confederaciones Panamericanas serán organizaciones más efectivas.

3 Objetivos estratégicos bajo este pilar:

Para el 2023, alcanzaremos los siguientes objetivos estratégicos:

2.1

Objetivo Estratégico:

SERVICIOS Y APOYO PERSONALIZADOS

Desarrollaremos y proporcionaremos servicios personalizados acorde a las necesidades específicas de nuestros 41 Comités Olímpicos Nacionales y otros socios deportivos.

2.2

Objetivo Estratégico:

ACCESO A TECNOLOGÍA Y SERVICIOS DIGITALES

Estableceremos nuestro propio sistema para mejorar la comunicación con los Comités Olímpicos Nacionales.

2.3

Objetivo Estratégico:

OFICINA DE PANAM SPORTS AL ALCANCE DE TODOS

Estableceremos una oficina en Miami que estará disponible y accesible para todos los Comités Olímpicos Nacionales adicional a la oficina de México y la oficina de Chile.

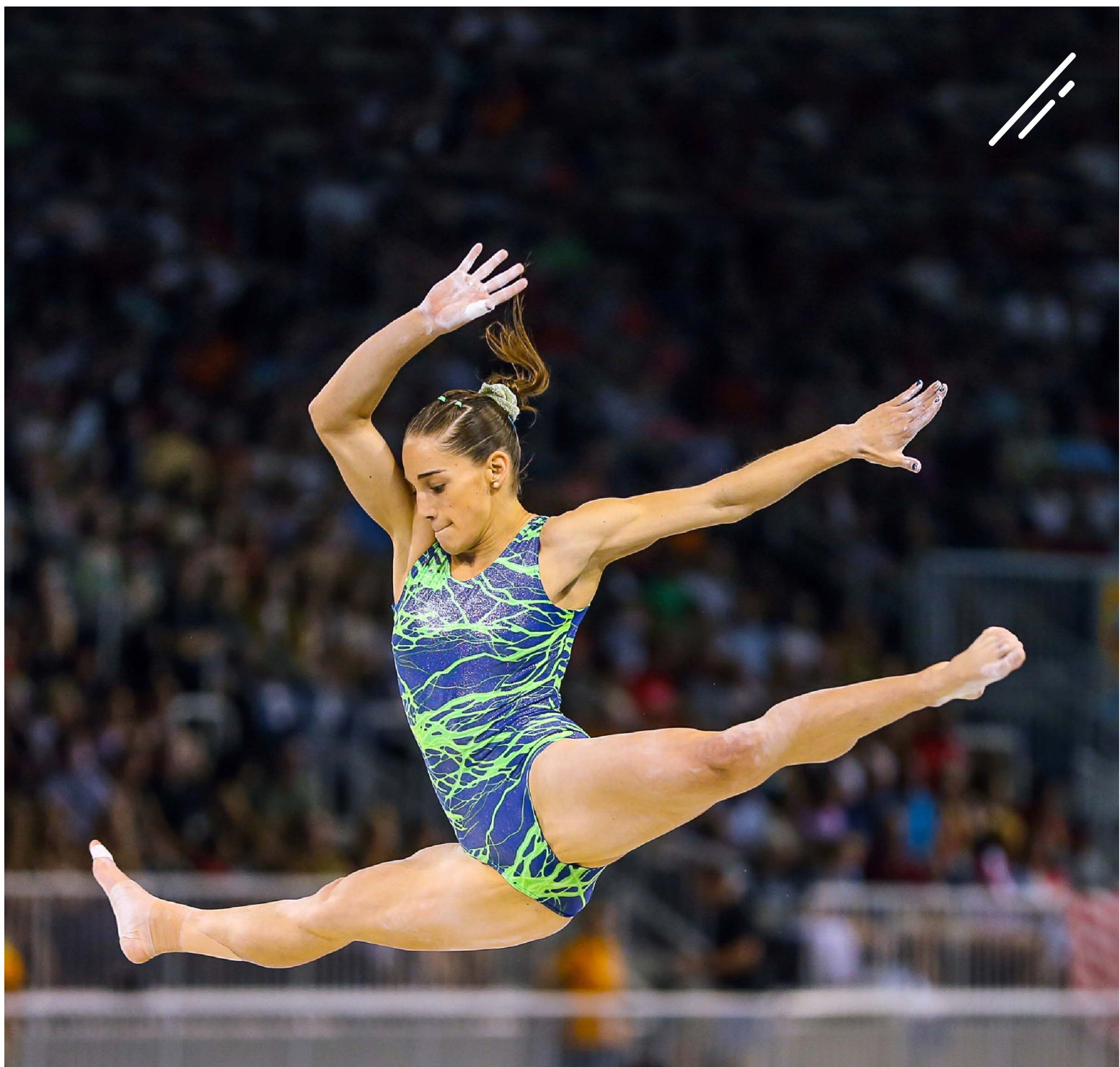
2.1



Objetivo Estratégico:

SERVICIOS Y APOYOS PERSONALIZADOS

Desarrollaremos y proporcionaremos servicios personalizados acorde a las necesidades específicas de nuestros 41 Comités Olímpicos Nacionales y otros socios deportivos.



MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

<p>ME 2.1.1</p> <p>INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA (SEDE E INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL CON)</p>	<p>Apoyaremos a los Comités Olímpicos Nacionales en la mejora de sus sedes e infraestructura deportiva en sus países.</p>
<p>ME 2.1.2</p> <p>APOYO AL DESARROLLO DE ATLETAS</p>	<p>Facilitaremos la organización de campamentos de entrenamiento y acceso a centros de entrenamiento regionales para apoyar atletas de alto rendimiento en coordinación con los Comités Olímpicos Nacionales, Confederaciones Panamericanas, Federaciones Internacionales, Solidaridad Olímpica y otros socios deportivos.</p>
<p>ME 2.1.3</p> <p>CAPACITACIÓN DE ENTRENADORES Y OFICIALES TÉCNICOS</p>	<p>Promoveremos, facilitaremos y apoyaremos iniciativas para la capacitación de entrenadores y oficiales técnicos en coordinación con los Comités Olímpicos Nacionales, Confederaciones Panamericanas, Federaciones Internacionales, Solidaridad Olímpica y otros socios deportivos.</p>
<p>ME 2.1.4</p> <p>SERVICIOS MÉDICOS Y CIENCIAS DEL DEPORTE</p>	<p>Implementaremos servicios médicos y de ciencias del deporte en coordinación con los Comités Olímpicos Nacionales, Confederaciones Panamericanas, Federaciones Internacionales, Solidaridad Olímpica y otros socios deportivos.</p>
<p>ME 2.1.5</p> <p>ACCESO A EQUIPAMIENTO DEPORTIVO</p>	<p>Facilitaremos el acceso de nuestros atletas a equipamiento deportivo en coordinación con los Comités Olímpicos Nacionales, Confederaciones Panamericanas, Federaciones Internacionales, Solidaridad Olímpica, proveedores de equipamiento deportivo y otros socios deportivos.</p>
<p>ME 2.1.6</p> <p>SERVICIOS PERSONALIZADOS DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DE CADA CON Y SOCIO DEPORTIVO</p>	<p>Desarrollaremos y proporcionaremos servicios personalizados de consultoría de acuerdo a las necesidades de los Comités Olímpicos Nacionales, Comités Organizadores, Confederaciones Panamericanas y otros socios deportivos.</p>
<p>ME 2.1.7</p> <p>PROGRAMAS DE SOLIDARIDAD OLÍMPICA Y PANAMERICANA</p>	<p>Optimizaremos y facilitaremos el acceso y uso de los programas de Solidaridad Olímpica y Continental.</p> <p>Apoyaremos a los Comités Olímpicos Nacionales en la implementación de la Academia Olímpica y otros programas educativos.</p> <p>Implementaremos una política de responsabilidad sobre el uso de los programas de Solidaridad Olímpica y Panamericana así como una guía para evaluar el impacto de los mismos.</p>

2.2

Objetivo Estratégico:

ACCESO A SERVICIOS DIGITALES Y TECNOLOGÍA

Estableceremos nuestro propio sistema para mejorar la comunicación con los Comités Olímpicos Nacionales.

**MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023****ME 2.2.1**

INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN,
TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS
Y EXPERIENCIA

Facilitaremos oportunidades para los Comités Olímpicos Nacionales, Comités Organizadores, Confederaciones Panamericanas y otros socios deportivos para compartir y transferir conocimientos, experiencia, inteligencia deportiva y mejores prácticas (incluyendo documentos relacionados a Juegos).

ME 2.2.2

SISTEMA WEB INTERACTIVO

Desarrollaremos e implementaremos servicios y plataformas web interactivas para los Comités Olímpicos Nacionales, Comités Organizadores, Confederaciones Panamericanas y otros socios deportivos.

ME 2.2.3

VIDEO CONFERENCIAS

Facilitaremos el acceso a tecnología web para mejorar la comunicación dentro de la comunidad de Panam Sports.

ME 2.2.4

MANEJO DE INFORMACIÓN

Facilitaremos el acceso a sistemas de gestión y archivo de información para los Comités Olímpicos Nacionales.

2.3



Objetivo Estratégico:

OFICINA DE PANAM SPORTS AL ALCANCE DE TODOS

Estableceremos una oficina en Miami que estará disponible y accesible para todos los Comités Olímpicos Nacionales adicional a la oficina de México y la oficina de Chile.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 2.3.1

OFICINA PERMANENTE EN MIAMI
AL SERVICIO DE LOS COMITÉS
OLÍMPICOS NACIONALES, ADEMÁS DE
LA OFICINA EN MÉXICO Y LA OFICINA
EN CHILE

Se establecerá una oficina en Miami adicional a la oficina de México y a la oficina de Chile y los Comités Olímpicos Nacionales utilizan sus servicios y espacios de trabajo.





PILAR DE JUEGOS PANAMERICANOS Y OTROS EVENTOS Y ACTIVOS

Para el 2023, organizaremos y posicionaremos unos Juegos Panamericanos innovadores, emocionantes, atractivos y comercializables, así como también otros eventos deportivos multidisciplinares que atraerán nuevas generaciones de atletas y fanáticos, generando legados sostenibles e impactos positivos a nivel social y económico.

PILAR ESTRATÉGICO

03 JUEGOS PANAMERICANOS Y OTROS EVENTOS Y ACTIVOS

**Resultado estratégico esperado:**

Para 2023, organizaremos y posicionaremos unos Juegos Panamericanos innovadores, emocionantes, atractivos y comercializables, así como también otros eventos deportivos multidisciplinarios que atraerán nuevas generaciones de atletas y fanáticos, generando legados sostenibles e impactos positivos a nivel social y económico.

2 Objetivos estratégicos bajo este pilar:

Para 2023, alcanzaremos los siguientes objetivos estratégicos:

3.1

Objetivo Estratégico:

JUEGOS PANAMERICANOS RELEVANTES E IMPACTANTES

Nuestros Juegos Panamericanos serán una propiedad deportiva altamente atractiva, financieramente rentable e impactante.

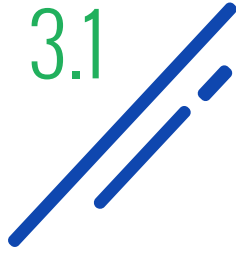
3.2

Objetivo Estratégico:

EVENTOS PANAMERICANOS Y ACTIVOS INNOVADORES

Crearemos y organizaremos eventos y activos innovadores que generarán interés en el mercado para atraer la nueva generación de atletas y fanáticos, permitiéndonos elevar nuestra marca y relevancia.

3.1



Objetivo Estratégico:

JUEGOS PANAMERICANOS RELEVANTES E IMPACTANTES

Nuestros Juegos Panamericanos serán una propiedad deportiva altamente atractiva, financieramente rentable e impactante.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

<p>ME 3.1.1</p> <p>MEJORAR LA PROPUESTA DE VALOR Y LA RELEVANCIA EN EL MERCADO</p>	<p>Mejoraremos sustancialmente la relevancia en el mercado y la propuesta de valor de nuestros Juegos Panamericanos.</p>
<p>ME 3.1.2</p> <p>MÁS CANDIDATURAS DE CALIDAD</p>	<p>Recibiremos mayor interés de parte de ciudades, ofreciendo candidaturas de buena calidad para futuros Juegos Panamericanos (2027 y en adelante)</p>
<p>ME 3.1.3</p> <p>SISTEMA DE APOYO PARA CANDIDATURAS Y COMITÉS ORGANIZADORES</p>	<p>Crearemos programas de apoyo y servicio para candidaturas y comités organizadores</p>
<p>ME 3.1.4</p> <p>CUMPLIMIENTO EFECTIVO DE LOS ESTÁNDARES DE ORGANIZACIÓN DE LOS JUEGOS PANAMERICANOS</p>	<p>Implementaremos estándares de organización de eventos y un mecanismo para monitorear y asegurar el cumplimiento y control de calidad.</p>
<p>ME 3.1.5</p> <p>CONSTANTE REVISIÓN Y FLEXIBILIDAD DEL PROGRAMA DEPORTIVO</p>	<p>Estableceremos una norma de revisión del programa deportivo alineada con tendencias innovadoras en eventos y con el programa deportivo del COI.</p>
<p>ME 3.1.6</p> <p>OPTIMIZAR LA VIABILIDAD ECONÓMICA DESDE LA CANDIDATURA HASTA EL LEGADO</p>	<p>Desarrollaremos modelos económicos flexibles para la organización de los Juegos Panamericanos que asegurarán viabilidad financiera y generan retornos financieros y legados.</p>

3.2

Objetivo Estratégico:

INNOVACIÓN DE EVENTOS Y ACTIVOS DEPORTIVOS PANAMERICANOS

Crearemos y organizaremos eventos y activos innovadores que generarán interés en el mercado para atraer la nueva generación de atletas y fanáticos, permitiéndonos elevar nuestra marca y relevancia.

**MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023****ME 3.2.1**

JUEGOS PANAMERICANOS JUNIOR

Desarrollaremos y organizaremos Juegos multidisciplinares exitosos, dirigidos a nuevas generaciones de atletas.

ME 3.2.2

JUEGOS PANAMERICANOS DE LA JUVENTUD COMO CALIFICATORIOS A JUEGOS OLÍMPICOS DE LA JUVENTUD

Organizaremos Juegos Panamericanos de la Juventud (JPJ) que serán clasificatorios para los Juegos Olímpicos de la Juventud (2022).

ME 3.2.3

NUEVOS EVENTOS Y ACTIVOS

Analizaremos el mercado para identificar oportunidades de eventos, evaluaremos la viabilidad y oportunidad de crear nuevas propiedades de eventos y organizaremos nuevos eventos/activos atractivos de carácter multidisciplinario.



PILAR DE PANAM SPORTS

En el 2023, PANAM SPORTS será una organización de vanguardia, orientada al servicio y dirigida profesional y éticamente.

PILAR ESTRATÉGICO

04 PANAM SPORTS

Resultado estratégico esperado:

En el 2023, PANAM SPORTS será una organización de vanguardia, orientada al servicio y dirigida profesional y éticamente.

5 Objetivos estratégicos bajo este pilar:

Para 2023, alcanzaremos los siguientes objetivos estratégicos:

4.1

Objetivo Estratégico:

EXCELENCIA OPERATIVA

Mejoraremos nuestra capacidad operativa, impulsando la sostenibilidad y el crecimiento organizacional para lograr nuestro plan estratégico.

4.2

Objetivo Estratégico:

RENDIMIENTO FINANCIERO

Mejoraremos nuestro rendimiento financiero a través de la generación de ingresos sostenibles y adoptando una robusta gestión financiera y buenas prácticas de inversión.

4.3

Objetivo Estratégico:

RENDIMIENTO DE MARKETING

Mejoraremos significativamente nuestra visibilidad, posicionamiento y relevancia en América y alrededor del mundo.

4.4

Objetivo Estratégico:

BUEN GOBIERNO

Desarrollaremos y adoptaremos las mejores prácticas de buen gobierno.

Objetivo Estratégico:

4.5

RELACIONES CONTINENTALES E INTERNACIONALES

Desarrollaremos relaciones y sociedades relevantes con organismos deportivos y organizaciones internacionales clave en América y en el Movimiento Olímpico.



4.1



Objetivo Estratégico:

EXCELENCIA OPERATIVA

Mejoraremos nuestra capacidad operativa, impulsando la sostenibilidad y el crecimiento organizacional para lograr nuestro plan estratégico.

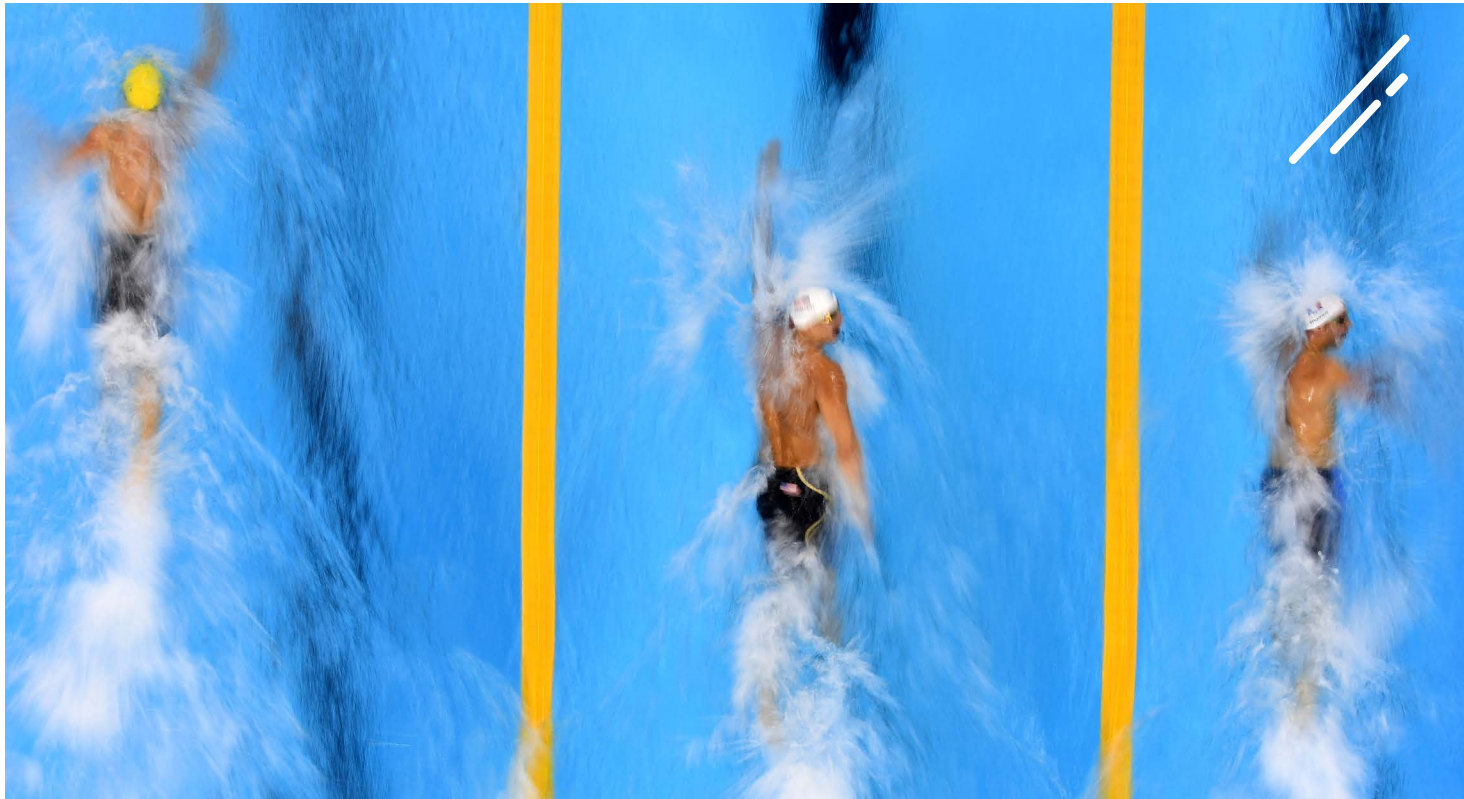
MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023**ME 4.1.1**

EQUIPO DE TRABAJO PROFESIONAL

Desarrollaremos un plan de crecimiento del Talento Humano (TH) y mejoraremos nuestra capacidad y experiencia de TH para asegurar el rendimiento operativo y de negocio.

ME 4.1.2OFICINAS Y OPERACIONES
PROFESIONALES

Desarrollaremos e implementaremos procedimientos y prácticas operacionales sanas para manejar efectivamente nuestras oficinas y operaciones.



4.2

Objetivo Estratégico:

RENDIMIENTO FINANCIERO

Mejoraremos nuestro rendimiento financiero a través de la generación de ingresos sostenibles y adoptando una robusta gestión financiera y buenas prácticas de inversión.

**MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023****ME 4.2.1****ESTRATEGIA DE GENERACIÓN DE INGRESOS**

Desarrollaremos e implementaremos una exitosa estrategia por etapas de generación de ingresos para mantener e incrementar ingresos en el tiempo, particularmente a través de asegurar acuerdos de derechos de patrocinio y televisión.

ME 4.2.2**SANA GESTIÓN FINANCIERA Y BUENAS PRÁCTICAS DE INVERSIÓN**

Implementaremos una robusta gestión financiera al igual que buenas prácticas y políticas de inversión.

4.3



Objetivo Estratégico:

RENDIMIENTO DE MARKETING

Mejoraremos significativamente nuestra visibilidad, posicionamiento y relevancia en América y alrededor del mundo.

**MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023****ME 4.3.1**

ESTRATEGIA ROBUSTA DE MARKETING

Desarrollaremos e implementaremos una estrategia robusta y variada de marketing que incluye la diferenciación del valor de nuestra marca en el mercado.

ME 4.3.2MAXIMIZACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN
DE JUEGOS Y OTROS EVENTOS

Desarrollaremos plataformas de distribución de Juegos y Eventos (TV y digital) mejoradas y diversificadas.

4.4



Objetivo Estratégico:

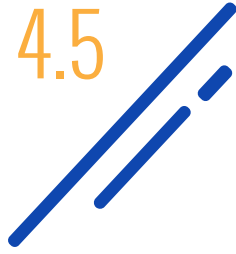
BUEN GOBIERNO

Desarrollaremos y adoptaremos las mejores prácticas de buen gobierno.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 4.4.1 VISIÓN, MISIÓN Y ESTRATEGIA	Desarrollaremos e implementaremos un plan estratégico completo y alcanzable, relacionando planes operativos y asegurando la medición y actualización de los planes regularmente.
ME 4.4.2 MÁXIMO NIVEL EN ESTÁNDARES DE INTEGRIDAD Y ÉTICA	Desarrollaremos e implementaremos políticas de gobierno corporativo alineadas con los Principios de Buen Gobierno del COI, respetando los más altos estándares de ética.
ME 4.4.3 CONTROL Y TRANSPARENCIA O GESTIÓN DEL RIESGO	Desarrollaremos una política y una estrategia de gestión del riesgo.
ME 4.4.4 SOLIDARIDAD Y DESARROLLO	Pondremos a disposición de nuestros Comités Olímpicos Nacionales y de las Confederaciones Panamericanas recursos ejemplares de buen gobierno y soluciones en mejores prácticas.
ME 4.4.5 POLÍTICA Y ESTRATEGIA DE DIVERSIDAD	Desarrollaremos una política de diversidad e inclusión, asegurando que Panam Sports sea una organización incluyente para todos.

4.5



Objetivo Estratégico:

RELACIONES CONTINENTALES E INTERNACIONALES

Desarrollaremos relaciones y sociedades relevantes con organismos deportivos y organizaciones internacionales clave en América y en el Movimiento Olímpico.

MÉTRICAS DE ÉXITO (ME) PARA EL 2023

ME 4.5.1

CONFEDERACIONES PANAMERICANAS
Y ASOCIACIONES REGIONALES

Mejoraremos nuestro liderazgo, armonía, sociedad y compromiso con las Confederaciones Panamericanas y con otras organizaciones como ODECABE, ODESUR, CANOC y ACODEPA.

ME 4.5.2

COMITÉ OLÍMPICO INTERNACIONAL
(COI), ASOCIACIÓN DE COMITÉS
OLÍMPICOS NACIONALES (ACNO),
AGENCIA MUNDIAL ANTIDOPAJE
(AMA) Y FEDERACIONES
INTERNACIONALES (FI)

Mejoraremos nuestro liderazgo, armonía y compromiso con el COI, la AMA y las FIs.

ME 4.5.3

ORGANIZACIONES DE AMÉRICA

Mejoraremos nuestro liderazgo, sociedad y compromiso con las organizaciones deportivas, gobiernos, ligas profesionales y otros organismos deportivos de América.

ME 4.5.4

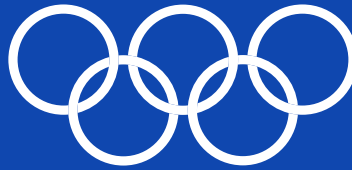
ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES
UNIDAS PARA LA EDUCACIÓN, LA
CIENCIA Y LA CULTURA (UNESCO)
Y LA ORGANIZACIÓN DE ESTADOS
AMERICANOS (OEA)

Mejoraremos nuestro liderazgo, armonía y compromiso con la UNESCO y la OEA.

ME 4.5.5

BANCO INTERAMERICANO DE
DESARROLLO (BID) Y OTRAS
ENTIDADES DE DESARROLLO

Mejoraremos nuestro liderazgo, armonía y compromiso con el BID y con otras entidades de desarrollo.



PANAM SPORTS
PLAN
ESTRATÉGICO
2018 - 2023