

# Plano de estudos. Gestão Esportiva

- ≡ **Objetivos**
- ≡ **Habilidades**
- ≡ **Bibliografia**
- ≡ **Critérios de participação e aprovação**

## TEMARIO

---

- ≡ **Módulo 1. Sujeitos dos esportes e gestão esportiva**
- ≡ **Módulo 2. Planejamento, organização e administração no esporte**
- ≡ **Módulo 3. As perspectivas econômicas e financeiras do esporte**
- ≡ **Módulo 4. O controle da gestão esportiva**
- ≡ **Descarregar**

# Objetivos

---

O estabelecimento de objetivos permite que você tenha uma ideia completa do que você está tentando alcançar ao final do processo de ensino e deste curso. Mas o propósito é ainda mais forte: indicamos o que você deve alcançar para que esse conhecimento contribua nos objetivos do seu treinamento.

Para atingir esses objetivos, você deve concluir o processo proposto pelas diferentes etapas do curso que é apresentado a você.

Então, trabalhando da maneira correta, você estará em posição de atingir os seguintes objetivos:

## Objetivo geral

---

**Aprender conceitos-chave como; planejamento estratégico, controle de gestão e funções na entidade esportiva.**

## Objetivos específicos

- Aprender os dois elementos-chave ao planejar em uma entidade esportiva: gestão de riscos e a gestão de talentos.
- Fornecer ferramentas que lhes permitam chegar ao tratamento dos indicadores essenciais de monitoramento na gestão do esporte.
- Capacitação nas ferramentas práticas que permitem converter os aspectos conceituais, tais como a gestão de uma instituição esportiva, os desafios de uma equipe de competição, o plano pessoal de um atleta ou os melhores retornos sociais que desejam extrair dos valores que inspiram o Esporte, em um exercício específico de gestão e planejamento.

CONTINUAR

# Habilidades

---

As habilidades que esperamos que você desenvolva com este curso são:

## Habilidades genéricas

- **Trabalho em equipe e colaborativo:** Capacidade de integração com seus companheiros para atingir os objetivos compartilhados e a sinergia de um grupo de alta performance.
- **Capacidade de análise/reflexão:** Capacidade de examinar metodicamente os diferentes aspectos de uma realidade ou situação e fazer uma avaliação deles.
- **Criatividade/Soluções inovadoras baseadas no conhecimento:** Capacidade de fornecer novas soluções alternativas para problemas existentes com base no conhecimento formal.

## Habilidade específica

---

**Habilidade para desenvolver-se com solvência profissional na problemática da gestão, gerenciamento e planejamento, seja no**

**âmbito da instituição esportiva, do esporte em equipe, do atleta ou do esporte com fins sociais.**

**CONTINUAR**

# Bibliografía

---

**Kaplan, Robert S. y Norton, David P.** (2008). *The Execution Premium*. Barcelona: Deusto.

**Kaplan, Robert S. y Norton, David P.** (2000). *Cuadro de Mando Integral*. Barcelona: Gestión 2000.

**Pérez Alfaro, Alfredo R.** (2000). *Control de Gestión y Tablero de Comando*. Buenos Aires: Depalma.

**Molina, Gerardo** (2007). *El fin del Deporte*. Buenos Aires. Paidós Entorno.

**Soriano, Ferrán** (2013). *La pelota no entra por azar*. Buenos Aires: Granica.

**Violan, Miguel Angel** (2012). *El método Guardiola*. Barcelona: Grup Editorial 62.

CONTINUAR

# Critérios de participação e aprovação

---

## Critérios de participação

Durante o mês de curso, espera-se que o aluno:

- Explore os conteúdos de multimídia de cada um dos módulos que integram o curso.
- Realize as atividades propostas, em grupo ou individuais.
- Realize a prova final.

## Critérios de aprovação

Para a aprovação do curso, é necessário que o aluno realize as quatro (4) atividades propostas no curso e passe o exame final.

O aluno deve obter uma pontuação final de 60% ou mais.

[CONTINUAR](#)

# Módulo 1. Sujeitos dos esportes e gestão esportiva

---

## 1.1 Os quatro sujeitos do esporte

1.1.1 As entidades e clubes esportivos

1.1.2 A equipe, projeção do esporte como esforço coletivo

1.1.3 O atleta individual e sua busca de sucesso

1.1.4 Sociedade e esporte: inclusão social

## 1.2 O management no esporte: gestão gerencial e gestão diretiva

1.2.1 O organograma das instituições esportivas: um assunto chave

1.2.2 Os projetos esportivos: plano de negócios ou plano estratégico?

1.2.3 Liderança institucional, liderança de equipe e automanagement

[CONTINUAR](#)



# Módulo 2. Planejamento, organização e administração no esporte

---

## 2.1 Planejamento em organizações e atividades esportivas

2.1.1 Ferramentas de planejamento: o modelo de laço fechado SWOT

2.1.2 Fases: desenho da estratégia, desenvolvimento estratégico, alinhamento, implementação, acompanhamento e avaliação

2.1.3 Fases: planejamento operacional, controle, testagem da estratégia

2.1.4 A incerteza e complexidade no esporte

## 2.2 Recursos humanos, tecnologia e marketing na gestão esportiva

2.2.1 Gestão do talento nas instituições, nas equipes e nos atletas

2.2.2 Progresso tecnológico aplicado ao esporte em todas as suas formas

2.2.3 Marketing esportivo como instrumento de sucesso

2.2.4 Marketing parasitário ou de emboscada: convidados de pedra em grandes eventos esportivos

CONTINUAR

# Módulo 3. As perspectivas econômicas e financeiras do esporte

---

## 3.1 Economia no esporte

3.1.1 Economia de grandes organizações esportivas

3.1.2 Economia de pequenas e médias instituições esportivas

3.1.3 O conceito de rentabilidade no esporte

3.1.4 Anatomia de megaeventos esportivos globais

## 3.2 As finanças do esporte

3.2.1 Finanças de grandes organizações esportivas

3.2.2 Finanças das instituições esportivas de pequeno e médio porte

3.2.3 Rumo à profissionalização da gestão financeira no esporte

3.2.4 O tratamento contábil da gestão esportiva

---

CONTINUAR

# Módulo 4. O controle da gestão esportiva

---

## 4.1 O controle da gestão nas organizações e atividades esportivas

4.1.1 Conceito, design e dinâmica do painel de controle

4.1.2 Ferramentas de controle: os fundamentos do balanced scorecard

4.1.3 O controle de gestão, um requisito fundamental do Painel

4.1.4 As tecnologias informáticas aplicadas ao controle de gestão

## 4.2 Indicadores: painéis de comando no esporte

4.2.1 A abordagem do Balanced Scorecard aplicada ao esporte

4.2.2 Indicadores de instituições esportivas

4.2.3 Indicadores do desempenho da equipe e do atleta

4.2.4 Indicadores do impacto do esporte na sociedade

---

CONTINUAR

# Descargar

---



**Plano de estudos.pdf**

1020.4 KB

