

Módulo 2. Estructura y características de los informes

Unidad 2.1 Estructura y características de los informes

2.1.1 Estructura

La estructura de un informe de fútbol puede variar de acuerdo con el propósito específico del informe y las preferencias del club o equipo; sin embargo, es fundamental que los informes cuenten con una estructura clara y ordenada, de modo que los responsables a los que va destinado el informe puedan acceder a la información de manera fácil y eficaz. La redacción debe ser clara y precisa para facilitar la comprensión, por lo tanto, hay que evitar el uso de jergas o términos ambiguos (Tenga y Bergkamp, 2015; Tenga y Bergkamp, 2019).

Un informe de fútbol bien estructurado debe incluir las siguientes secciones principales:

1. Información general del jugador:

- Nombre completo del jugador.
- Edad.
- Nacionalidad.
- Posición(es) en las que juega.
- Altura, peso y lateralidad (diestro, zurdo o ambidiestro).
- Información de contacto (si es relevante para el club).

2. Rendimiento y estadísticas:

- Estadísticas clave del jugador en partidos recientes (goles, asistencias, pases completados, modo de interceptar, etc.).
- Histórico del jugador a nivel de clubes, equipos y categorías dónde ha jugado las últimas temporadas, partidos jugados, goles, tarjetas, etc.
- Histórico de lesiones, tipo y cantidad de días de baja, siempre que se tenga esta información disponible.
- Comparación de estadísticas con otros jugadores de la misma posición o nivel.

3. Análisis físico: estructural y funcional



- Estructura física, complexión.
- Rendimiento físico observado en las diferentes capacidades físicas aplicadas al fútbol.

4. Análisis técnico:

- Habilidades técnicas específicas del jugador (control del balón, pases, remates, etc.).
- Detalles sobre cómo el jugador maneja diferentes situaciones en el campo (por ejemplo, ataque, defensa, transiciones).

5. Análisis táctico:

- Posición o demarcación principal que suele ocupar. En caso de que también tenga una posición secundaria, comentarlo. Opinión del *scout* sobre en qué posición cree que encajaría en nuestro club.
- Capacidad del jugador para adaptarse a diferentes sistemas de juego y roles tácticos.
- Comprensión táctica del juego, como la capacidad para leer el juego y tomar decisiones rápidas.

6. Análisis psicológico:

- Actitud, mentalidad y comportamiento del jugador fuera del campo, incluyendo su capacidad para manejar el estrés, adaptarse a nuevas situaciones, actitud con sus compañeros, entrenador, árbitro, familia, etc.

7. Análisis de fortalezas y debilidades:

- Evaluación detallada de las fortalezas y debilidades del jugador.
- Recomendaciones sobre cómo mejorar las áreas de debilidad.
- Recomendaciones sobre áreas a potenciar.

8. Observaciones del *scout*:

- Información subjetiva basada en las observaciones del *scout* durante los partidos en vivo.
- Notas sobre el comportamiento fuera del campo, actitud, ética de trabajo, etc.
- Opiniones personales del observador.
- Tema contractual, familiar, etc.

9. Potencial y proyección futura:

- Perspectivas sobre el potencial del jugador para mejorar y desarrollarse.
- Previsión de cómo el jugador podría adaptarse a un equipo específico o sistema de juego en el futuro.

10. Conclusiones y recomendaciones:

- Resumen general del informe y recomendaciones finales sobre la idoneidad del jugador para el equipo.

Es importante recordar que la estructura exacta del informe puede variar dependiendo del contexto y las preferencias del equipo. Algunos informes pueden ser más detallados o incluir secciones adicionales, mientras que otros pueden ser más concisos. Lo esencial es que el informe proporcione información útil y relevante para la toma de decisiones en el ámbito deportivo.

2.1.2 Características

Los informes de jugador constan de varias secciones, cada una enfocada en aspectos específicos del desempeño y las características de un jugador. Un buen informe es aquel que combina datos cuantitativos, basados en datos objetivos y estadísticos, y datos cualitativos, basados en la observación del *scout*. La combinación de estos elementos permite a los clubes obtener una visión completa y detallada de cada jugador evaluado, facilitando así la toma de decisiones informadas en el proceso de fichajes y desarrollo deportivo (Hughes y Franks, 2004).

Las características clave de un informe de fútbol pueden variar según el propósito del informe y las necesidades del club o equipo. En la tabla 1 se pueden observar las principales.

Tabla 1. Las características principales de los informes

Característica	Explicación
Estructura organizada	El informe debe tener una estructura clara y organizada, con secciones bien definidas que aborden diferentes aspectos del jugador o del análisis táctico.
Información relevante y detallada	Debe incluir información detallada y relevante sobre el jugador evaluado, como habilidades técnicas, tácticas, rendimiento en partidos, y estadísticas clave.
Objetividad	Es esencial que el informe sea imparcial y esté fundamentado en observaciones objetivas. Las evaluaciones deben estar respaldadas por datos concretos y análisis objetivos.

Claridad en la redacción	La redacción del informe debe ser clara y concisa, evitando jerga excesiva o términos ambiguos. Debe ser fácil de entender para quienes lo lean.
Ortografía y gramática	El texto debe ser escrito correctamente y siguiendo las pautas de las normativas de escritura, eso da profesionalidad y seriedad al informe. Un informe de buen contenido, pero mal redactado y con faltas de ortografía, da sensación de no profesionalidad del texto.
Análisis de fortalezas y debilidades	El informe debe proporcionar un análisis detallado de las fortalezas y debilidades del jugador, identificando áreas en las que pueda mejorar y desarrollarse.
Perspectiva de potencial y adaptabilidad	Debe incluir una evaluación del potencial del jugador y su capacidad para adaptarse a diferentes sistemas de juego y roles tácticos.
Observaciones subjetivas	Además de datos objetivos, el informe puede incluir observaciones subjetivas basadas en la evaluación personal del <i>scout</i> durante los partidos en vivo.
Recomendaciones claras	El informe debe concluir con recomendaciones claras y específicas sobre la idoneidad del jugador para el equipo, así como sugerencias para su desarrollo.
Argumentos de fichaje	Argumentos por los cuales se sustenta la recomendación del fichaje o no de ese jugador, con base en las características, nivel y perfil explicado en el informe.

Fuente: elaboración propia.

Estas características ayudan a asegurar la utilidad de la información de cara a la toma de decisiones.

2.1.3 La evolución de la estructura de los informes

La evolución de los informes en el mundo del *scouting* en el fútbol ha sido notable a lo largo del tiempo. Anteriormente, los informes solían ser más sencillos y subjetivos, dependiendo en gran medida de las observaciones personales y las impresiones subjetivas de los *scouts*. Estos informes se basaban en criterios más generales y menos cuantificables, como la intuición del *scout* y su experiencia en el campo (Hughes y Franks, 2004).

Con el avance de la tecnología y la disponibilidad de datos estadísticos más detallados al alcance, los informes de *scouting* han evolucionado hacia un enfoque más amplio y objetivo

(Tenga y Bergkamp, 2019). Ahora, los informes incluyen una variedad de métricas y estadísticas específicas que permiten una evaluación más precisa del rendimiento de los jugadores. Además, los informes actuales incorporan aspectos psicológicos y de personalidad del jugador, por lo que ofrecen una visión más completa del perfil del jugador más allá de sus habilidades puramente futbolísticas. En este sentido “han quedado atrás los días en que los ojeadores confiaban únicamente en sus habilidades de observación y corazonadas. El fútbol moderno exige un enfoque más basado en datos. Los clubes ahora aprovechan el poder de la tecnología y el análisis de datos para fichar jugadores de manera efectiva. Esta evolución ha dado lugar a una nueva generación de analistas de fútbol que se especializan en crear informes de *scouting* detallados que no dejan ningún detalle sin revisar” (Brandsen Sports, 2023, <https://n9.cl/f2kkkr> [traducción propia]).

En resumen, la evolución de los informes de *scouting* en el fútbol ha estado marcada por una transición de informes subjetivos y simplificados a informes más amplios, objetivos y tecnológicamente avanzados, que proporcionan una visión detallada y multidimensional de los jugadores evaluados.

Unidad 2.1 Partes de los informes

Como se mencionó anteriormente, la estructura de los informes puede variar. En este apartado conocerás cada una de las partes de un informe modelo que es lo más estándar en el mundo del fútbol.

2.1.1 Portada

La portada de un informe de fútbol es la primera impresión que recibe el lector y, por esto mismo, es importante que sea profesional y atractiva. La portada debe incluir información clave como el título del informe, el nombre del jugador evaluado, además de su año de nacimiento o edad, su posición principal y su club actual. Además, es común incluir el logo del club o equipo para reforzar la identidad visual. También la fecha de realización del informe.

Es importante que la portada sea profesional y esté bien diseñada para transmitir credibilidad y seriedad. Debe ser informativa, pero no sobrecargada de detalles, manteniendo un diseño limpio y organizado. La calidad y presentación de la portada contribuyen significativamente a la percepción global del informe y pueden influir en la forma en que se recibe y se utiliza por parte de los destinatarios.

2.1.2 Datos personales

El apartado de datos personales es esencial para identificar de manera única al jugador evaluado y proporcionar un contexto básico sobre su perfil. Estos datos permiten a los

equipos entender mejor al jugador, su adaptabilidad y riesgos potenciales, además de proporcionar información relevante sobre su contexto cultural.

Los datos que se deberían incluir en esta sección son:

- Nombre completo del jugador.
- Fecha de nacimiento.
- Nacionalidad.
- Altura y peso.
- Etc.

Estos detalles físicos son importantes para comprender las características físicas del jugador y su adecuación para ciertas posiciones en el campo.

Además de la información básica, también es útil incluir detalles de contacto del jugador, y nombre de su agente representante, si corresponde. Estos datos facilitan la comunicación con el jugador o su representante en caso de interés por parte del club o equipo evaluador.

Como se puede observar, la sección de datos personales sirve como introducción inicial al jugador antes de profundizar en otros aspectos del informe, como sus habilidades técnicas, tácticas y psicológicas. Es esencial que esta información sea precisa, actualizada y relevante para garantizar la integridad y utilidad del informe en su totalidad.

2.1.3 Información básica

En este apartado se debe incluir información relevante sobre la carrera futbolística y datos futbolísticos del jugador. Esta sección abarca aspectos como la trayectoria deportiva del jugador, destacando equipos anteriores, ligas en las que ha participado y los logros obtenidos, como títulos o reconocimientos individuales (Hughes y Franks, 2004). Es importante incluir datos futbolísticos clave para identificar al jugador en el campo, especialmente:

- Equipo y categoría en la que juega .
- Posición(es) en las que juega.
- Dorsal con el que juega.
- Historial de equipos dónde ha estado las últimas temporadas.
- Historial de lesiones.
- Internacionalidades, en caso de que así sea.

Además de la trayectoria deportiva, es esencial proporcionar datos futbolísticos clave que identifiquen al jugador en el campo. Entre estos datos se encuentran el equipo actual y la categoría en la que juega, que brindan contexto sobre el entorno competitivo del jugador. También es importante especificar las posiciones en las que el jugador se desempeña, lo cual ofrece información sobre sus habilidades y roles en el equipo. Otro dato relevante es el

número que utiliza el jugador en su camiseta, que puede ser significativo para su identificación durante los partidos y reflejar su estatus en el equipo.

En conclusión, estos detalles proporcionan un marco sólido para comprender la trayectoria y contexto deportivo del jugador, facilitando la identificación y evaluación en el campo de juego.

2.1.4 Datos y estadísticas

La inclusión de estadísticas en los informes es un componente esencial que proporciona una visión cuantitativa del desempeño de los jugadores. Las estadísticas clave del rendimiento del jugador abarcan una amplia gama de métricas que son fundamentales para comprender su impacto en el campo. Las estadísticas clave del rendimiento del jugador para añadir en un informe, incluyen entre otras:

- Partidos y minutos jugados.
- Número de goles marcados.
- Asistencias.
- Interceptaciones.
- Número de tarjetas.
- Distancia recorrida.

Estos datos futbolísticos ofrecen una visión general de la experiencia y habilidades del jugador en competiciones reales. Por ejemplo, el número de goles marcados y las asistencias proporcionan una medida clara del impacto ofensivo del jugador, mostrando su capacidad para contribuir directamente a los resultados del equipo. La precisión en los pases es fundamental para evaluar la calidad del juego de construcción y distribución del jugador, mientras que las interceptaciones indican su habilidad defensiva y capacidad para romper jugadas del rival.

Además, el registro de tarjetas recibidas puede revelar aspectos como la disciplina y agresividad del jugador en el campo, ofreciendo *insights* importantes sobre su estilo de juego. Por último, la distancia recorrida durante los partidos proporciona información valiosa sobre la resistencia y nivel de actividad del jugador en el terreno de juego.

Estas son solo algunas de las estadísticas relevantes, se deberá tener en cuenta la posición y también si tienes la capacidad de contar con estadísticas más detalladas o no. Por ejemplo, es normal que en fútbol base no haya tantas estadísticas como en el fútbol profesional, o que en edades muy pequeñas no haya información sobre los goleadores.

2.1.5 Perfiles

Físico



El apartado de perfil físico en un informe de fútbol proporciona información detallada acerca de las características físicas y atléticas. Esta sección abarca aspectos como la composición corporal, fuerza muscular, resistencia cardiovascular y velocidad. Estos datos son importantes para comprender la capacidad física y las características físicas específicas del jugador, lo cual influye en su rendimiento en el campo. En los informes puedes describir, por ejemplo, si el jugador es alto, ágil, y gana los duelos.

Además de las medidas básicas, el perfil físico puede incluir evaluaciones más detalladas, como pruebas de condición física específicas para el fútbol, como la velocidad en corta distancia (*sprints*), resistencia aeróbica y anaeróbica, agilidad y capacidad de salto.

El apartado de perfil físico también puede contener información sobre historial de lesiones pasadas y tratamientos médicos relevantes, lo cual es esencial para evaluar la salud y la durabilidad del jugador en el campo (Raya-González *et al.*, 2016).

Siempre es importante hacer una descripción física del jugador, pero teniendo en cuenta que la preparación física que debe tener debe estar adaptada para jugar al fútbol y también tener en cuenta la posición que ocupa. De nada te sirve un jugador muy alto si no gana duelos aéreos o si no es lo suficientemente coordinado para acciones técnicas. Al igual que no te sirve de nada un jugador que corra los 100 metros en 10'' si no tiene, luego, capacidad técnica o capacidad de aceleración o desaceleración en espacios reducidos. En resumen, se tiene que ver el análisis de la parte física teniendo en cuenta que se trata de un futbolista, por lo tanto, el aspecto físico para jugar al fútbol.

Técnico

El apartado de perfil técnico proporciona una evaluación detallada de las habilidades técnicas de fútbol del jugador en el campo. Esta sección abarca aspectos específicos relacionados con el dominio de las destrezas fundamentales del fútbol, como el control del balón, el pase, el regate, el tiro a puerta, la habilidad defensiva y otras habilidades técnicas relevantes para su posición en el campo.

En él se detallan las fortalezas y áreas de mejora del jugador en cada aspecto técnico evaluado. Por ejemplo, se pueden proporcionar observaciones sobre la precisión en los pases cortos y largos, la habilidad para realizar regates efectivos en espacios reducidos, la capacidad de finalización frente a la portería y la efectividad en situaciones defensivas, entre otros aspectos.

Táctico

Este apartado se centra en evaluar la comprensión y ejecución del jugador en términos de tácticos y estrategias de juego. Esta sección abarca aspectos relacionados con el conocimiento



táctico, la capacidad de posicionamiento, la toma de decisiones y la adaptación a diferentes sistemas de juego.

En el perfil táctico, se analizan las habilidades del jugador para interpretar el juego y aplicar las estrategias tácticas adecuadas en diferentes situaciones de partido. Se evalúa su capacidad para mantener la posición correcta en el campo, tanto en ataque como en defensa, y para realizar movimientos inteligentes que beneficien al equipo.

Además, en el perfil táctico se incluyen observaciones sobre la capacidad del jugador para comunicarse eficazmente con sus compañeros de equipo, coordinar jugadas colectivas y ajustarse a las instrucciones tácticas del entrenador durante el partido.

El análisis del perfil táctico es fundamental para evaluar la capacidad del jugador para adaptarse a diferentes sistemas de juego y contribuir de manera efectiva al funcionamiento del equipo en el campo. Un jugador puede ser, por ejemplo, técnicamente muy bueno, pero si no decide bien, no sabe situarse correctamente o comunicarse con sus compañeros, no rendirá adecuadamente. Al fin y al cabo, el fútbol es un deporte de equipo.

Psicológico

El perfil psicológico evalúa las características mentales y emocionales del jugador que influyen en su rendimiento deportivo. Esta sección abarca aspectos relacionados con la motivación, la autoconfianza, el control emocional, la resiliencia y otras cualidades psicológicas relevantes.

En el perfil psicológico, se analizan las fortalezas y áreas de mejora del jugador en términos de su mentalidad deportiva. Se evalúa su capacidad para mantener la motivación en situaciones adversas, su nivel de confianza en sí mismo para enfrentar desafíos, su habilidad para controlar las emociones bajo presión y su capacidad para recuperarse rápidamente de contratiempos o errores durante el juego.

Además, el perfil psicológico puede incluir observaciones sobre la capacidad del jugador para trabajar en equipo, su actitud hacia el entrenamiento y la competición, su capacidad para gestionar el estrés y su disposición para aprender y mejorar constantemente. Según Alfermann y Seiler (2018), la motivación, la autoconfianza, el control emocional y la resiliencia son identificados como rasgos psicológicos predictores del éxito en el fútbol.

En este apartado se puede incluir también información sobre el comportamiento del jugador con su alrededor, su personalidad con sus compañeros y familia, además de la madurez que demuestra en sus relaciones interpersonales.

Conclusiones

El apartado de conclusiones resume y sintetiza la información que se ha obtenido por el *scout* durante la evaluación del jugador. En esta sección, se presentan las observaciones más



relevantes y los puntos destacados derivados del análisis de las diferentes secciones del informe. Las conclusiones suelen incluir una evaluación general del desempeño del jugador, destacando sus fortalezas y áreas de mejora potencial. Se pueden ofrecer, por ejemplo, recomendaciones específicas para el desarrollo del jugador según la opinión del *scout*.

Además, en las conclusiones se puede analizar qué tan adecuado puede ser el jugador para un equipo específico o un sistema de juego particular, considerando sus características y habilidades. A veces, como *scout*, debes ser capaz de percibir las habilidades que tiene el jugador, incluso si no las observas en ese partido o momento específico debido al estilo de juego que el equipo está ejecutando. Por ejemplo, un jugador lateral derecho con buenas cualidades en ataque con mucha llegada y buen último pase; sin embargo, en ese partido, el equipo prioriza el juego ofensivo y no deja que el jugador llegue a la zona de ataque. Debes intuir que el jugador es bueno en ese aspecto ofensivo.

En resumen, el apartado de conclusiones resume de manera concisa y significativa los resultados y evaluaciones del informe, proporcionando una visión global y recomendaciones útiles para los clubes que buscan tomar decisiones informadas sobre el jugador evaluado.

Video

La sección de video es muy útil para complementar y respaldar las observaciones realizadas sobre el jugador. En esta sección, se incluyen clips de video que muestran momentos destacados del jugador durante partidos reales o sesiones de entrenamiento.

Los videos seleccionados suelen enfocarse a las habilidades técnicas y tácticas del jugador, permitiendo una visualización directa de su rendimiento, respaldar los comentarios en el informe. En estos *clips* puedes mostrar acciones como regates, pases precisos, tiros a gol, desmarques o situaciones defensivas, según las áreas de evaluación específicas.

El uso de videos en el informe proporciona una perspectiva más detallada y objetiva del rendimiento del jugador, ya que de esta manera los clubes pueden observar por ellos mismos las capacidades del jugador que se mencionan a lo largo del informe.

En síntesis, el apartado de video en un informe de fútbol es una herramienta valiosa que mejora la objetividad y la calidad de las evaluaciones.

El video tiene que mostrar un resumen de las características del jugador que se destacan y tiene que estar adaptado a la posición, ya que en función de la posición pondrás unas acciones u otras. Por ejemplo, en un video de delanteros pondrás algunos de los goles representativos que quieras recalcar, en cambio, puede no ser necesario poner los goles de un lateral. Además, debes prestar atención a la duración, que no sea muy largo ni muy corto. Se sugiere un mínimo de 2 minutos y un máximo de 6, lo suficiente para que te permita tener una idea del jugador. El video también es una herramienta que te puede respaldar durante la



explicación del jugador a los que tienen que tomar la decisión de fichaje, para que puedan tener una idea básica del jugador.

Para finalizar este módulo, te dejamos un resumen de los contenidos vistos.

Tabla 2: Características y partes de los informes

El informe		
Características y contenido	Estructura	
Estructura organizada	Portada	
Información relevante	Datos personales	
Objetividad	Información básica	
Claridad en la redacción	Datos y estadísticas	
Análisis de fortalezas y debilidades	Perfiles	Físico
Perspectiva de potencial		Técnico
		Táctico
		Psicológico
Observaciones	Conclusiones	
Recomendaciones	Varios	
Argumentos de fichaje	Video	

Fuente: elaboración propia.

Referencias

Alfermann, D. y Seiler, R. (2018). Psychological Characteristics in Talented Soccer Players – Recommendations on How to Improve Coaches’ Assessment. *Frontiers in Psychology*, 9, 41. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2018.00041>.

Branden Sports (29 de septiembre de 2023). *Scouting Reports in Modern Football: A Comprehensive Guide*. LinkedIn. <https://www.linkedin.com/pulse/scouting-reports-modern-football-comprehensive-guide>.



Futbollab. (s/f). *Elaboración de informe jugador.* Futbollab
<https://www.futbollab.com/es/noticia/elaboracion-de-informe-jugador>.

Hughes, M. y Franks, I. (2004). *Notational Analysis of Sport: Systems for Better Coaching and Performance in Sport.* Routledge.

Raya-González, J., Castillo, D. y Yanci, J. (2016). Revisión: Factores de riesgo asociados a la aparición de lesiones en el fútbol. *Revista de Preparación Física en el Fútbol*, 21, 8-18.

Tenga, J. y Bergkamp, W. (2015). Player Scouting Report: A New Approach. *International Journal of Sports Science & Coaching*, 10(4), 657-672.

Tenga, J. y Bergkamp, W. (2019). Scouting for talent: A foundation for a soccer player development program. *World Conference on Science and Soccer*, 1-5.

