

Módulo 2: Sistemas financieros y su funcionamiento



En este curso, nos enfocaremos en un tema fundamental que muchas veces se pasa por alto: los sistemas financieros y su relación con el deporte. Primero, presentaremos los sistemas financieros, veremos por qué son relevantes y explicaremos algunos de los elementos y los actores claves. Luego, analizaremos la relación operativa que mantienen con el deporte. Posteriormente, veremos las formas en las que estos sistemas se vinculan con el deporte comercial y con el deporte amateur o no comercial. Analizaremos los sistemas financieros gubernamentales y el apoyo que le brindan al deporte de élite y a las organizaciones deportivas. Por último, abordaremos la inversión privada y la gestión de activos en organizaciones deportivas para reflejar las tendencias actuales y futuras en la industria del deporte.

☰ **Unidad 2.1 Sistemas financieros**


☰ **Unidad 2.2 Los sistemas financieros y el deporte**

☰ **Unidad 2.3 Los sistemas financieros y el deporte comercial**

☰ **Unidad 2.4 Los sistemas financieros y el deporte no comercial o amateur**

 **Unidad 2.5 Los sistemas financieros y el deporte no comercial o no profesional en la práctica**

 **Unidad 2.6 Inversión privada y gestión de activos en organizaciones deportivas**

 **Referencias**

Unidad 2.1 Sistemas financieros

Los sistemas financieros son estructuras y procesos complejos que gestionan y regulan el flujo de dinero, inversiones y capitales dentro de una economía. Constituyen la base de las transacciones financieras y la asignación de recursos en las sociedades modernas. Los sistemas financieros abarcan una variedad de instituciones, mercados, regulaciones y mecanismos que facilitan el movimiento de fondos y garantizan el funcionamiento de las actividades financieras (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011).

En el núcleo de estos sistemas financieros se encuentran las instituciones financieras: bancos, cooperativas de crédito, aseguradoras y firmas de inversión que ofrecen servicios financieros. Estas instituciones actúan como intermediarias que conectan a quienes tienen excedentes de dinero (ahorristas) con quienes necesitan financiamiento (prestatarios). Además, los mercados financieros, como las bolsas de valores y los mercados de bonos, ofrecen plataformas para la compra y venta de activos financieros, lo que proporciona liquidez y determina precios.

También existen organismos reguladores y agencias gubernamentales que supervisan y establecen normas para asegurar la estabilidad y la equidad de los sistemas financieros. Unas de las funciones principales de estos organismos es proteger a los consumidores y los inversionistas y garantizar la integridad del mercado. Los sistemas de pago, como las tarjetas de crédito, las transferencias electrónicas y cámaras de compensación, permiten realizar transacciones seguras y eficientes. Los bancos centrales, por su parte, gestionan la política monetaria y regulan la oferta de dinero para mantener la estabilidad económica (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011).

En este contexto, es esencial reconocer que los sistemas financieros son un pilar fundamental de las economías modernas, ya que influyen en el crecimiento y el desarrollo económico. Facilitan la asignación eficiente de recursos, promueven la inversión y permiten que tanto personas como empresas puedan gestionar sus finanzas y riesgos. Sin embargo, para que funcionen de manera adecuada y estable, es necesario mantener un control riguroso que mitigue los riesgos potenciales y proteja a los participantes.

Veamos la siguiente lista, que incluye los principales aspectos y actores de los sistemas financieros (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011):

1. Instituciones financieras: ofrecen diversos servicios financieros. Entre ellas encontramos los bancos, las cooperativas de crédito,

las aseguradoras y las firmas de inversión. Actúan como intermediarias, ya que reciben los depósitos de los ahorristas y otorgan préstamos y otros servicios a los prestatarios.

2. Mercados financieros: es el espacio donde se compran y venden activos financieros. Existen varios tipos de mercados: de valores, de bonos, de materias primas, de divisas, entre otros. Estos mercados brindan liquidez, fijan los precios de los instrumentos financieros y permiten la interacción entre los compradores y los vendedores.
3. Organismos reguladores: supervisan y regulan las instituciones y los mercados financieros. Entre ellos encontramos las agencias gubernamentales y las autoridades competentes. Su función es establecer y hacer cumplir las normas para preservar la integridad del mercado, proteger a los inversores y garantizar la estabilidad financiera.
4. Sistemas de pago: facilitan la circulación de dinero entre individuos y entidades a través de transacciones con tarjetas de crédito, transferencias electrónicas y cámaras de compensación.
5. Bancos centrales: tienen un rol crucial en la gestión de la política monetaria de un país. Un buen ejemplo es la Reserva Federal en Estados Unidos. Estas entidades regulan la oferta monetaria, fijan tasas de interés e intervienen en los mercados financieros para mantener la estabilidad económica.

6. Gestión de inversiones y activos: es una forma de administrar las inversiones de personas e instituciones mediante fondos mutuos, fondos de cobertura, firmas de capital privado, entre otras. Estas entidades deciden cómo invertir según los objetivos y el nivel de riesgo de sus clientes.
7. Las agencias calificadoras de riesgo evalúan la capacidad de pago de algunas entidades como los gobiernos, las empresas y los instrumentos financieros. Asignan calificaciones de riesgo que ayudan a los inversores y los prestamistas a tomar decisiones informadas.

CONTINUAR

Unidad 2.2 Los sistemas financieros y el deporte

Los sistemas financieros tienen una gran influencia en el mundo del deporte, ya que dan forma al panorama económico, la competitividad y el desarrollo (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011). El rol de los sistemas financieros en el deporte es amplio y variado. En primer lugar, determinan la salud financiera de las organizaciones deportivas, desde los equipos profesionales hasta los clubes amateur. Es clave garantizar el acceso a capital, préstamos e inversiones para construir y mantener las instalaciones deportivas, fichar deportistas y gestionar las operaciones diarias. La estabilidad del sistema financiero, las tasas de interés y la disponibilidad de crédito influyen directamente en la capacidad de las organizaciones para financiar proyectos y competir en el mercado.

Además, el sistema financiero es determinante en los traspasos y los contratos de jugadores. El pago de los cargos por transferencia, los bonos de contratación y los de los salarios dependen de la salud financiera de los clubes y su liquidez. La contratación de estrellas del deporte puede mejorar el rendimiento del equipo y aumentar los ingresos por venta de boletos, productos oficiales y patrocinios. Los

sistemas financieros también influyen en el cumplimiento de los límites salariales en las ligas, que buscan mantener el equilibrio competitivo fijando límites para el monto que un club puede destinar a los sueldos de los jugadores.

El patrocinio y la publicidad en el deporte también guardan una relación estrecha con el sistema financiero (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011). La estabilidad del sistema financiero influye sobre los patrocinios, ya que las empresas ajustan los presupuestos según las condiciones del mercado. En períodos de inestabilidad financiera, las empresas pueden reducir o redistribuir sus gastos de patrocinio, lo que afecta los ingresos de las organizaciones deportivas. El sistema financiero también impacta en la asistencia de los fans, los gastos discrecionales para los eventos deportivos y la compra de productos oficiales. Todos estos factores, a su vez, tienen un gran impacto en el rendimiento económico de la industria del deporte.

Por último, los sistemas financieros inciden en el desarrollo de infraestructura deportiva. La financiación de proyectos, el respaldo del gobierno y las inversiones privadas para la construcción de estadios dependen del contexto financiero (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011). La salud del sistema financiero puede facilitar o dificultar que las organizaciones deportivas modernicen sus instalaciones y mejoren la experiencia de los aficionados, lo que a su vez influye en la sostenibilidad y el atractivo de la industria del deporte a largo plazo.

Entre los diversos actores del sistema financiero, algunos tienen una relación más cercana con el deporte. Los principales son actores de los sistemas financieros son los gobiernos y los sistemas financieros gubernamentales, y los bancos y otros servicios financieros. Estos dos sistemas mantienen un vínculo estrecho con el deporte y cada uno tiene un impacto distinto en diferentes aspectos del deporte. Como veremos más adelante, el deporte comercial tiene una relación más estrecha con los bancos, mientras que el deporte no comercial depende en gran medida de los sistemas financieros gubernamentales.

Veamos ahora la influencia del sistema financiero en el deporte. Comenzaremos por establecer las diferencias entre el deporte comercial o profesional y el deporte amateur o no comercial. Como explicaremos a continuación, estas dos categorías no se relacionan de la misma manera con los sistemas financieros.

CONTINUAR

Unidad 2.3 Los sistemas financieros y el deporte comercial

Empecemos por analizar la relación entre los sistemas financieros y el deporte comercial. Nos referimos a los deportes profesionales que generan ingresos suficientes para pagar a sus deportistas y, con suerte, obtener ganancias al finalizar la temporada. En este caso, los sistemas financieros ayudan a garantizar la estabilidad y la salud financiera de las organizaciones deportivas. El acceso a préstamos bancarios y fondos de inversión es esencial para la construcción y el mantenimiento de las instalaciones o para fichar nuevos talentos. Si bien la gestión operativa diaria es importante, las instalaciones y los fichajes suelen ser tan costosos que requieren recursos adicionales. La estabilidad del sistema financiero es fundamental para las organizaciones deportivas, particularmente en relación con las tasas de interés y la disponibilidad de crédito (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011).

Repasemos lo que vimos en el módulo anterior. El mayor gasto de las organizaciones deportivas profesionales son los traspasos y los contratos de jugadores. El pago del salario de los jugadores implica un

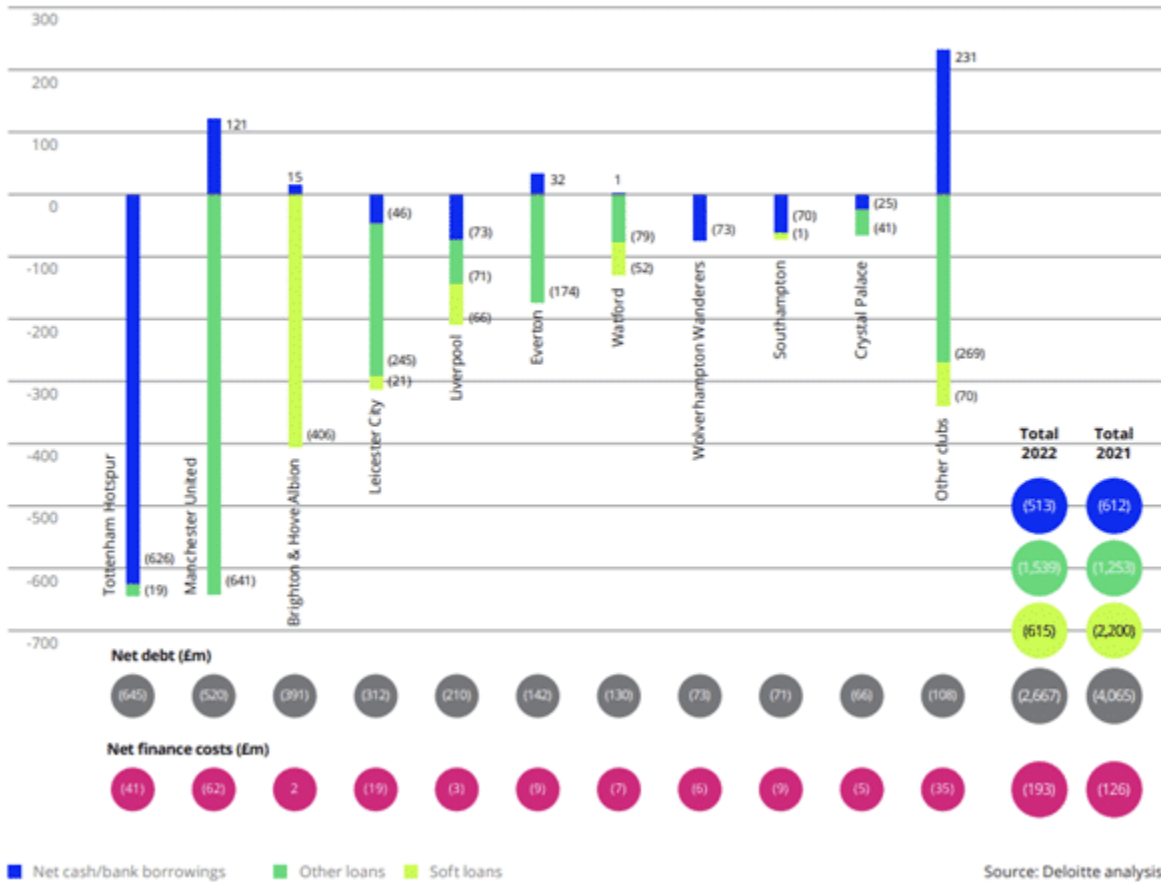
gasto muy alto que—como mencionamos en el módulo anterior— puede superar los ingresos totales de la organización. De ser así, la organización necesita dinero adicional para cubrir estos gastos.

La solución más común en estos casos son los préstamos. Los préstamos y cualquier tipo de deuda—como ya vimos en este curso— no son en esencia algo negativo, ya que pueden ayudar a impulsar el desarrollo de una organización deportiva. Por ello, es muy importante saber gestionar las deudas y elegir el tipo de financiamiento.

Veamos los ejemplos en la figura a continuación.

Figura 1. Deuda neta de los clubes de la Premier League en 2022

Chart 9: Premier League clubs' net debt – 2022 (£m)



Fuente: Deloitte, 2023, p. 18.

En esta figura se muestran los clubes de la Premier League y la deuda neta de cada uno para el año 2022. Podremos encontrar algunos de los clubes más importantes del mundo, como el Manchester United, el Liverpool y el Everton. También vemos que los colores representan distintos tipos de deuda.

El azul oscuro representa los préstamos bancarios o el efectivo neto, es decir, distintos préstamos obtenidos a través de bancos e instituciones similares. El verde representa otros préstamos y el amarillo, los

préstamos blandos. Es importante que diferenciamos estos tipos de deuda y para ello citaremos a Deloitte (2023). En su informe, argumentan lo siguiente:

La deuda o los fondos netos incluyen el efectivo neto o los préstamos bancarios, otros préstamos y los préstamos blandos. Los préstamos bancarios son una forma de financiamiento otorgada por prestamistas mediante préstamos a plazo, líneas de crédito o productos híbridos luego de deducir cualquier saldo de efectivo positivo. Otros préstamos abarcan la titulización, los fondos de financiamiento de jugadores, los bonos y los préstamos convertibles, los préstamos entre empresas y los préstamos de partes interesadas que no califican como préstamos blandos. Los préstamos blandos son préstamos otorgados por partes relacionadas que no aplican intereses. (Deloitte, 2023, p. 45).

Tengamos esto en mente cuando volvamos a analizar el gráfico. Aunque la imagen pueda parecer preocupante, es importante remarcar que refleja que el sistema financiero que rodea a estas organizaciones funciona correctamente. Este sistema financiero, que

incluye a los bancos, opera lo suficientemente bien como para otorgar préstamos y permitir que los clubes inviertan en infraestructura y, sobre todo, en el salario de los jugadores. Es propicio volver recordar que los préstamos provienen de fuentes diferentes. Por ejemplo, los préstamos blandos, marcados en amarillo, suelen ser fondos prestados por los propietarios del club y se los llama "blandos" porque las condiciones y las tasas son diferentes. A menudo, estas tasas son muy bajas en comparación con las tasas bancarias o incluso pueden no tener intereses.

Debemos entender que esta imagen no es un caso aislado y debería interpretarse como un indicador de la buena salud del sistema financiero en el que se encuentran estos clubes. Para corroborar que no se trata de un caso aislado, podemos analizar la deuda de toda la liga en la que operan estos clubes. En la siguiente figura, podemos ver que no solo los clubes grandes de la Premier League tienen deuda, sino también los clubes de la Championship.

A continuación, se presenta una comparación de la deuda agregada de los clubes de la Premier League con la de los clubes de la Championship. Veamos estas cifras.

Figura 2. Deuda neta de los clubes de la Premier League y de la Championship de 2018 a 2022

Chart 2: Premier League clubs' net debt – 2018 to 2022 (£m)

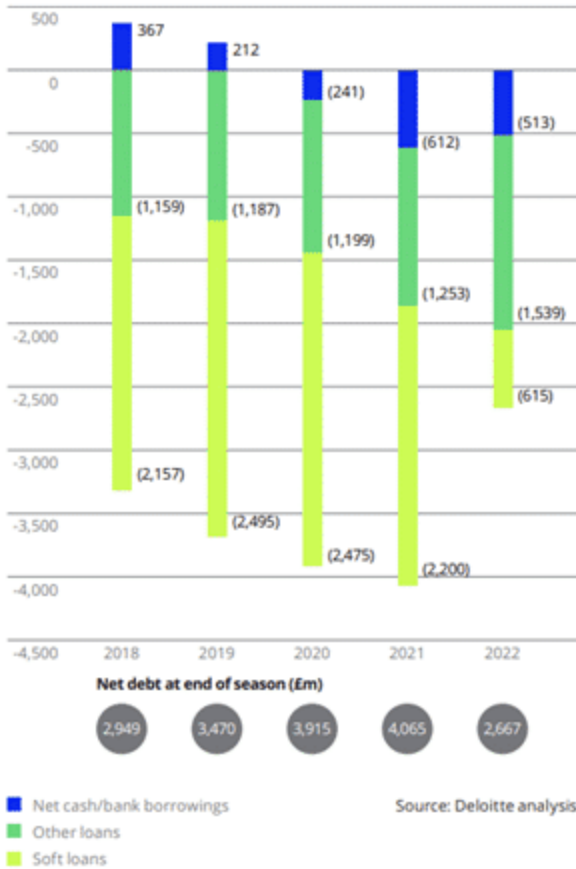
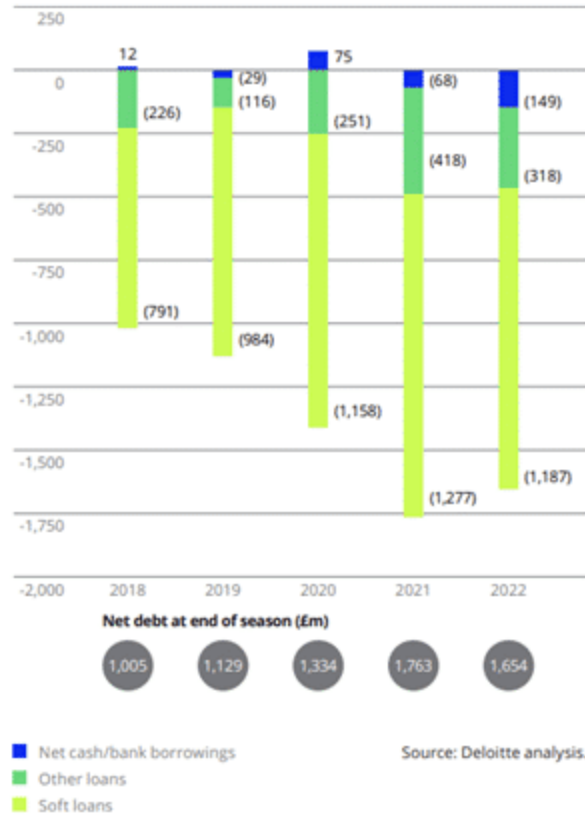


Chart 3: Championship clubs' net debt – 2018 to 2022 (£m)



Fuente: Deloitte, 2023, p. 37.

En el gráfico de la izquierda, podemos ver que las instituciones financieras, como los bancos, se vuelven cada vez más importantes para los clubes de la Premier League a lo largo de los años, lo que posiblemente se intensificó debido a la pandemia del COVID-19. También podemos ver que otras formas de financiamiento, como los préstamos blandos y otros préstamos, también están presentes, aunque los préstamos blandos se redujeron significativamente en 2022.

En el caso de la Championship, la segunda división de fútbol profesional del Inglaterra, los préstamos blandos predominan en la estructura de deuda neta de los clubes, mientras que los préstamos bancarios aumentaron solo hacia 2022.

De nuevo, no nos apresurarnos a sacar conclusiones basadas únicamente en esta imagen. Apreciemos, en cambio, que el sistema financiero funciona lo suficientemente bien como para respaldar el desarrollo de la industria.

Luego de analizar la teoría y la práctica la influencia de los sistemas financieros en el deporte comercial, analizaremos su impacto en el deporte amateur o no comercial.

CONTINUAR

Unidad 2.4 Los sistemas financieros y el deporte no comercial o amateur

Los sistemas financieros juegan un papel crucial en la financiación y el respaldo disponibles los deportes amateurs. Estos sistemas influyen directamente en la disponibilidad de recursos financieros para los clubes locales, los equipos juveniles y las organizaciones deportivas comunitarias. Un sistema financiero sólido suele traducirse en un mayor respaldo económico para los deportes amateur, ya sea a través de subvenciones gubernamentales, donaciones privadas o patrocinios corporativos. En las regiones donde el sistema financiero es estable y fuerte, los programas para los deportes formativos tienen más probabilidades de conseguir los fondos necesarios para operar de manera efectiva y ofrecer oportunidades para los deportistas en desarrollo (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011).

El acceso a financiamiento adecuado es fundamental para que los deportes amateurs prosperen y sigan siendo accesibles para una amplia sección de la población. La estabilidad financiera y el crecimiento económico en una comunidad suelen traducirse en mayores inversiones en programas deportivos juveniles, lo que

permite cubrir los gastos relacionados a los entrenadores, los equipos, las instalaciones e incluso la ayuda financiera para familias con dificultades para pagar las cuotas de participación. Un sistema financiero sólido garantizar la igualdad de condiciones para que los deportes amateurs sigan siendo inclusivos y estén abiertos a todas las personas sin importar su situación económica.

Además, la calidad y cantidad de recursos disponibles para el desarrollo del deporte amateur dependen en gran medida del sistema financiero (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011). La estabilidad financiera puede conducir a inversiones más sustanciales en programas de entrenamiento y preparación, lo que permite mejorar la calidad del personal y los recursos disponibles para los deportistas jóvenes. Este respaldo contribuye al desarrollo a largo plazo del talento local, fomenta la participación en los deportes amateur y promueve no solo la actividad física, sino también el compromiso de la comunidad y el orgullo local.

La influencia de los sistemas financieros en los deportes amateur también se extiende al desarrollo de infraestructura. La disponibilidad de instalaciones deportivas, equipamiento y recursos para el entrenamiento depende en gran medida de la salud financiera de la economía local y regional. Un sistema financiero sólido puede facilitar las inversiones en la construcción y el mantenimiento de instalaciones deportivas y la adquisición del equipamiento necesario. Por el contrario, un sistema financiero más débil puede limitar el desarrollo,

ya que dificulta el acceso a instalaciones de calidad para los deportistas amateur.

La estabilidad financiera juega un papel clave en la construcción y mantenimiento de las instalaciones deportivas. Los gobiernos locales o las organizaciones con mayores fondos disponibles tienen más probabilidades de obtener financiamiento para construir sus instalaciones deportivas. Esto crea un ciclo positivo que atrae más deportistas y seguidores a la zona. La influencia del sistema financiero en el desarrollo de la infraestructura impacta directamente en la calidad y la disponibilidad de buenas instalaciones para los deportes amateur, lo que incentiva el crecimiento y la accesibilidad.

La compra de equipos y recursos para los deportes amateur también depende del sistema financiero. Las instituciones financieras fuertes y un entorno financiero estable facilitan mayores inversiones en equipamiento y recursos de entrenamiento. Esto garantiza que los deportistas jóvenes cuenten con las herramientas necesarias para alcanzar resultados destacables. Por otra parte, los sistemas financieros más débiles pueden restringir las posibilidades económicas de individuos, familias y organizaciones. Estas limitaciones afectan la capacidad de conseguir el equipamiento necesario para llevar a cabo entrenamientos seguros y efectivos (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011).

CONTINUAR

Unidad 2.5 Los sistemas financieros y el deporte no comercial o no profesional en la práctica

Ahora veamos cómo esto se manifiesta en el panorama actual tomando como ejemplo un solo país. Lo hacemos así porque en cada país operan diferentes sistemas financieros y existen políticas gubernamentales específicas en cada caso. En este caso, volvemos a usar un ejemplo del Reino Unido. Sabemos que el gobierno británico sigue financiando una gran cantidad de deportes no profesionales.

Por lo tanto, los deportes no profesionales o no comerciales dependen en gran medida del financiamiento público para cubrir la mayoría de sus necesidades. Algunos estudios sugieren que el financiamiento gubernamental representa más del 90% de los ingresos totales (Berry y Manoli, 2018). El financiamiento público es un aspecto fundamental del sistema financiero de cualquier país y, de hecho, es uno de los principales sistemas que apoyan los deportes no comerciales.

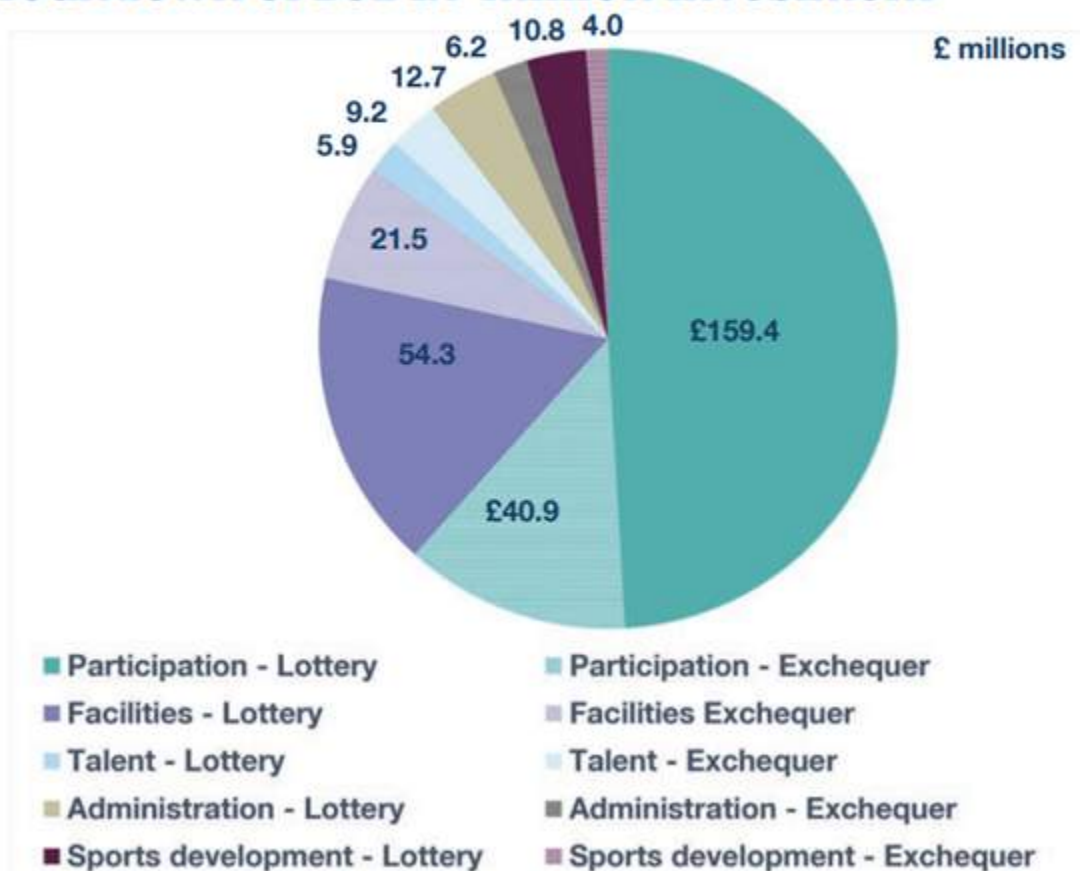
El sistema financiero gubernamental, como ya vimos, es fundamental para promover el deporte, fomentar la participación, la inclusión y el desarrollo de nuevos talentos. En el Reino Unido, la organización Sport

England es la encargada de apoyar los deportes no comerciales (Berry y Manoli, 2018). Al mismo tiempo, otra entidad llamada UK Sport se encarga de financiar deportes semiprofesionales y algunos profesionales que presentan potencial para lograr éxitos internacionales. En otras palabras, UK Sport financia el deporte de élite, mientras que Sport England se enfoca en apoyar el deporte no de élite. Estas dos organizaciones se encargan de proporcionar recursos y respaldo financiero para que los deportes sean sostenibles y puedan prosperar.

La siguiente figura presenta el detalle de una inversión de 324,9 millones de libras de Sport England durante un solo año.

Figura 3. Inversión de Sport England en deporte amateur en 2014-15

Breakdown of £324.9 million investment



Fuente: Sport England, 2015, p. 6.

Como se observa en la figura, la mayor parte del dinero de Sport England se destinó a fomentar la participación en el deporte. En línea con lo mencionado sobre los sistemas financieros, esta figura muestra que el sistema financiero gubernamental es fundamental para apoyar el deporte, aumentar la participación, desarrollar nuevos talentos y aprovechar los beneficios del deporte como bien social para mejorar la inclusión, la salud y el bienestar, y generar capital social en la comunidad.

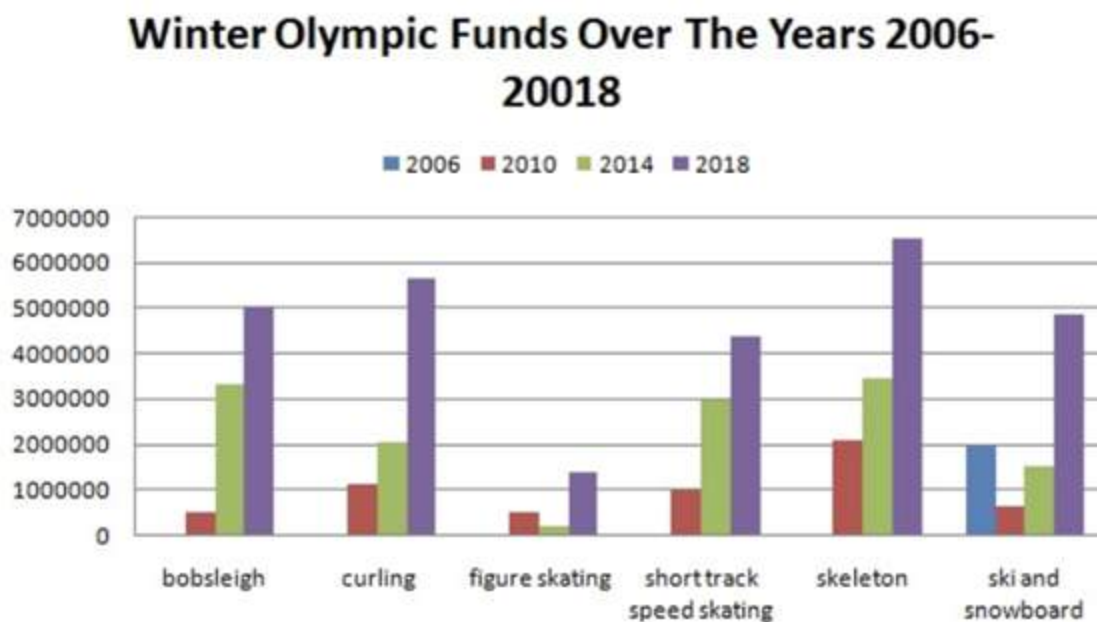
También podemos ver que una menor parte de este dinero se destinó a instalaciones deportivas. Las instalaciones incluyen tanto el mantenimiento como la construcción de nuevos espacios para que las personas interesadas en practicar deportes tengan la oportunidad de hacerlo. No debemos olvidar que algunos deportes requieren equipamiento especializados. Por ejemplo, la natación necesita la construcción y el mantenimiento de piscinas comunitarias para garantizar que las personas de todo el país puedan practicarla como es debido.

Otros gastos que aparecen en la figura son el desarrollo de talento, la administración y el desarrollo deportivo, pero estos representan una fracción pequeña en comparación con la participación y las instalaciones.

Veamos ahora el detalle de las inversiones de la otra organización, UK Sport. Aquí encontramos deportes considerados de élite, lo que significa que se espera que puedan conseguir medallas en futuros eventos internacionales. Sin embargo, algunos de estos deportes no pueden considerarse completamente profesionales. Tomemos como ejemplo los deportes de los Juegos Olímpicos de Invierno, como el bobsleigh, el curling y el trineo simple. Si bien estos deportes pueden sumar medallas para el país en competiciones internacionales, es evidente que no son tan rentables como otros deportes, como el fútbol, el tenis o el rugby.

Así, vemos cómo el gobierno, a través de la institución UK Sport, destinó fondos significativos para estos deportes durante varios años, con un aumento notable en 2018. Esto nos demuestra cómo los deportes no comerciales tienen un vínculo estrecho con los sistemas financieros gubernamentales.

Figura 4. Fondos de UK Sport para los Juegos Olímpicos de Invierno 2006-2018



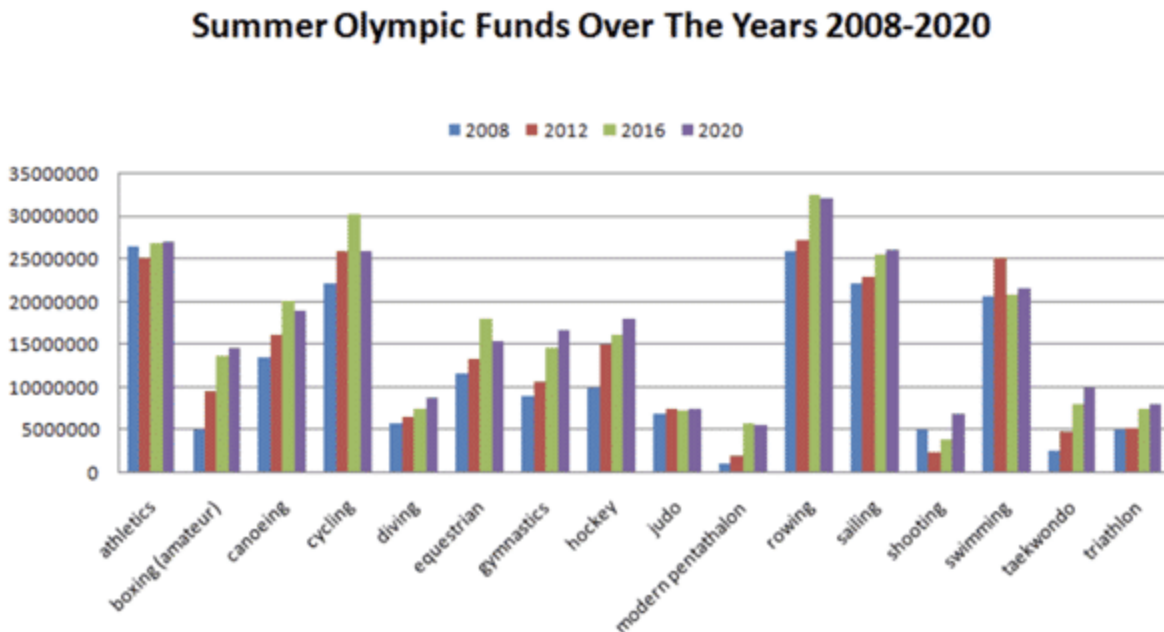
Fuente: Delta2020, 2017, <https://bit.ly/3uh9MWr>.

Si observamos los eventos de los Juegos Olímpicos de Verano, vemos que los montos que reciben son claramente mayores. En la Figura 5 encontramos el detalle de estas cifras sustanciales que se destinó

para cada deporte y podemos ver que algunos de ellos son más populares e incluso deportes comerciales.

Si analizamos la figura con detenimiento, podemos notar que algunos de estos deportes, como el tiro, los clavados, el canotaje o el judo, no se consideran comerciales por completo. Estos deportes, aunque son de élite, también requieren el apoyo que reciben del sistema financiero gubernamental para que sus atletas puedan competir a nivel internacional.

Figura 5. Fondos de UK Sport para los Juegos Olímpicos de Invierno 2006-2018



Fuente: Delta2020, 2017, <https://bit.ly/3uh9MWr>.

Curiosamente, el retorno de la inversión para el gobierno no se traduce necesariamente en dinero en forma de tasa de interés. De hecho, el apoyo gubernamental para los deportes de élite, sean o no comerciales, no implica tasas de interés ni se espera un reembolso como sucedería con un préstamo bancario. En este caso, el retorno de la inversión relacionado con la financiación de UK Sport consiste en la obtención de medallas en competencias internacionales y en el prestigio y el aumento de la participación que genera el éxito de la élite deportiva (Berry y Manoli, 2018).

Se puede encontrar información más detallada sobre la relación entre el deporte de élite, tanto comercial como no comercial, y el sistema financiero gubernamental en el Reino Unido, así como la evolución del apoyo financiero en el sitio web de UK Sport (s.f.).

Después de analizar la relación operativa entre sistemas financieros (como las instituciones financieras y los sistemas financieros gubernamentales) con el deporte, es relevante examinar otro aspecto: la inversión privada, la gestión de activos y las organizaciones deportivas. Desarrollaremos este punto en la siguiente sección.

CONTINUAR

Unidad 2.6 Inversión privada y gestión de activos en organizaciones deportivas

Las empresas de inversión privada y gestión de activos tienen un impacto significativo en la salud financiera y el crecimiento de las organizaciones deportivas (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011). Esta relación abarca varias áreas clave que juegan un papel crucial en el éxito y la sostenibilidad de las entidades deportivas.

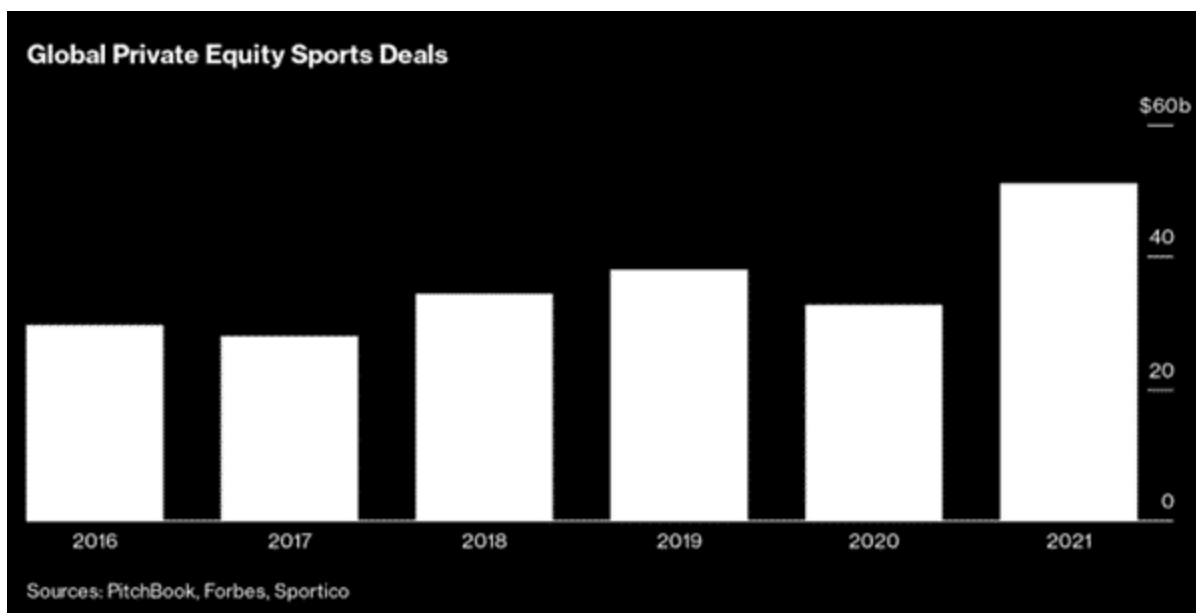
Las empresas de inversión privada suelen convertirse en grupos de interés de las organizaciones deportivas, ya sea mediante la adquisición de acciones o inversiones directas. Pueden aportar un buen flujo de capital para solventar el desarrollo de la infraestructura, adquirir talentos y garantizar la sostenibilidad operativa. En los equipos deportivos profesionales, los inversores privados pueden tener un efecto transformador, ya que las inyecciones de capital permiten fichar jugadores estrella, mejorar los estadios y realizar campañas de marketing. Esto no solo incrementa la competitividad de la organización, sino que también mejora la experiencia de los fans, lo que en última instancia impulsa el crecimiento de los ingresos.

Además, las empresas de inversión privada y de gestión de activos juegan un papel clave para asegurar patrocinios y asociaciones comerciales (Brown et al., 2016; Stewart, 2017; Wilson, 2011). Sus amplias redes de contactos y conocimientos financieros posibilitan acuerdos lucrativos con corporaciones mediante los derechos de nombre de estadios, los patrocinios en las camisetas o los arreglos promocionales. Estas asociaciones representan una fuente importante de ingresos que permite financiar los contratos de jugadores, los programas de desarrollo juvenil y las iniciativas comunitarias. La experiencia financiera de estas empresas garantiza que los patrocinios se estructuren para maximizar los beneficios tanto para la organización como para el patrocinador.

Un ejemplo reciente es el equipo de ciclismo de los Emiratos Árabes Unidos, conocido como UAE Team Emirates, que logró cambios significativos gracias al apoyo y el patrocinio recibido a lo largo de los años. La transformación del equipo se debe a varios patrocinadores clave. El más importante de ellos es Emirates (UAE Team Emirates, s.f.). El nombre del equipo, UAE Team Emirates, refleja la influencia de su patrocinador principal, los Emiratos Árabes Unidos. El gobierno y la familia real de los Emiratos tuvieron un papel fundamental en el establecimiento y el apoyo del equipo, ya que consiguieron acuerdos de patrocinio mediante el respaldo financiero significativo que podían proveer.

Durante años se esperó que las firmas de capital privado dominen el deporte y, según los informes, los acuerdos de capital privado aumentaron en los últimos años. Como se ven en la Figura 6, la pandemia de 2020 ralentizó ese crecimiento, pero en 2021 se superó claramente la marca de los 50 mil millones de dólares.

Figura 6. Acuerdos mundiales de capital privado en el deporte



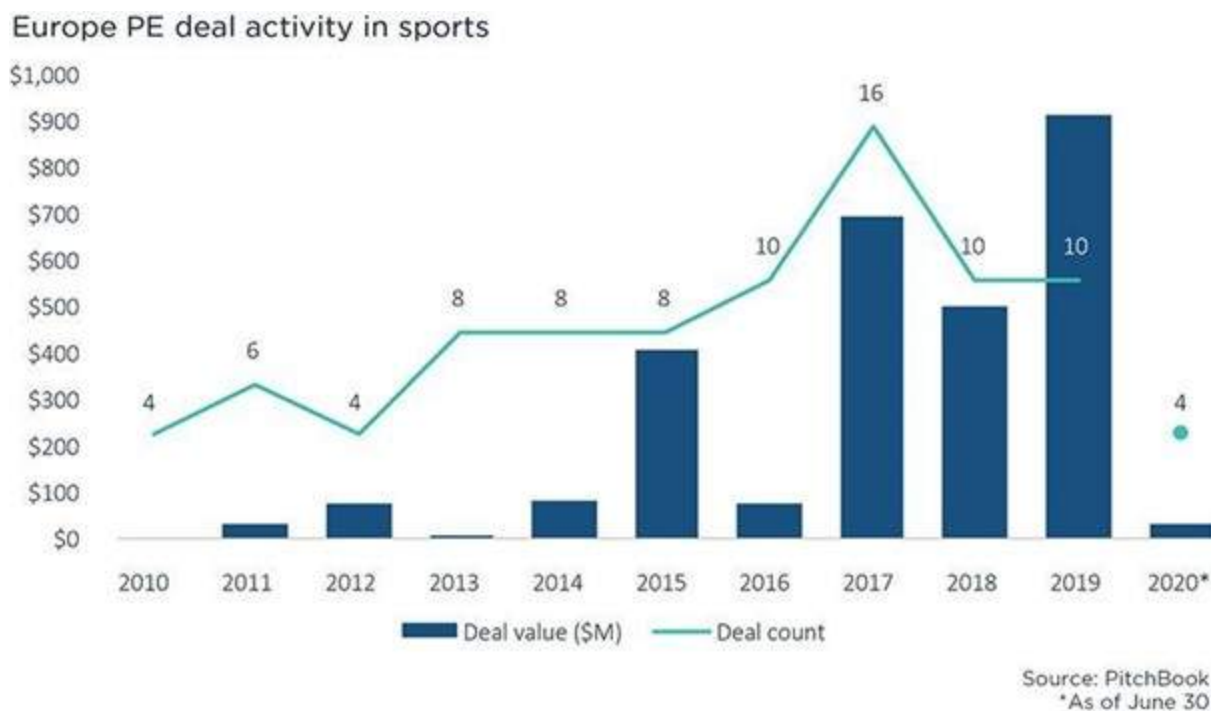
Fuente: Bloomberg, 2022, <https://bit.ly/3MESed2>.

Esto significa que el monto total de acuerdos de capital privado en el deporte a nivel mundial en 2021 fue de aproximadamente 50 mil millones de dólares. Si bien esta cifra refleja la escala mundial, merece la pena prestar atención a lo que ocurre en Europa.

En Europa, podemos ver una actividad igualmente alta en acuerdos de capital privado, con cifras que aumentan año tras año. Aunque la pandemia de COVID-19 afectó este crecimiento, la tendencia en alta fue evidente hasta 2019.

Según el gráfico, cada año se concretaban más acuerdos. Vemos que hubo 16 acuerdos realizados en 2017 entre empresas de capital privado y organizaciones deportivas. El valor de estos acuerdos, representado en las columnas azul oscuro, fue creciendo a lo largo de los años y alcanzó un total de 900 millones de dólares en 2019.

Figura 7. Actividad de capital privado en deportes en Europa



Fuente: Pitchbook, 2020, <https://bit.ly/3FYiGKV>.

Como mencionamos, la pandemia de COVID-19 ralentizó este progreso, pero se espera que el crecimiento continúe en los próximos años. Basta observar el interés que han mostrado diversas organizaciones de gestión de patrimonio en América del Norte, Oriente Medio y China por invertir en el deporte a nivel mundial.

Conclusión

En este segundo módulo del curso, nos enfocamos en los sistemas financieros y cómo operan y se vinculan con el deporte. Comenzamos presentando los sistemas financieros de manera general. Antes de abordar la relación con el mundo del deporte, profundizamos un poco más en el vínculo de los sistemas financieros con el deporte comercial y no comercial. Además, analizamos algunos casos específicos para distinguir entre el deporte de élite no comercial y el deporte de élite comercial, y el apoyo operativo que reciben de los sistemas financieros. Por último, nos centramos en un tema emergente en el ámbito deportivo: la inversión privada y la gestión de activos en las organizaciones deportivas. Esta última sección nos permitió identificar la tendencia actual en la industria deportiva en cuanto al apoyo operativo de los sistemas financieros, y cómo se prevé que esta tendencia se desarrolle en los próximos años.

CONTINUAR

Referencias

Berry, R., & Manoli, A. E. (2018). *Alternative revenue streams for centrally funded sport governing bodies*. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(3), 429-450.

Bloomberg. (2022). *Private Equity Funds Are Pushing Deeper into Pro Sports*. Bloomberg. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-03-24/private-equity-funds-encroach-on-sports-owners-box#xj4y7vzkg>.

Brown, M. T., Rascher, D. A., Nagel, M. S., & McEvoy, C. D. (2016). *Financial management in the sport industry*. Routledge.

Deloitte. (2023). *Deloitte Football Money League 2023*. Deloitte. <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>.

Delta2020. (2017). *UK Sport Funding: Going for Gold*. Delta2020. <https://delta2020.com/blog/171-uk-sport-funding-going-for-gold>.

Pitchbook. (2020). *Hard-hit sports world finds new fans: private equity firms*. Pitchbook. <https://pitchbook.com/news/articles/sports-private-equity-investments-pandemic>.

Sport England. (2015). *Annual Report and Accounts 2014-15*. Sport England. <https://sportengland-production-files.s3.eu-west-2.amazonaws.com/s3fs-public/sport-england-2014-15-annual-report-and-accounts-web.pdf>.

Stewart, B. (2017). *Sport Funding and Finance*. Routledge.

UAE Team Emirates. (s. f.). *History*. UAE Team Emirates. <http://www.uaeteamemirates.com/history/>.

UK Sport. (s. f.). *Historical funding figures*. UK Sport. <https://www.uksport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/historical-funding-figures>.

Wilson, R. (2011). *Managing Sport Finance*. Taylor & Francis.

CONTINUAR