

Módulo 4. Elaboración del informe

En los primeros tres módulos del curso se han presentado las herramientas más relevantes del mercado para valorar a los jugadores a partir de datos, los aspectos más significativos a la hora de evaluarlos y la manera de estructurar los informes según las características fundamentales que los componen.

En el módulo 4 se mostrarán ejemplos de visualizaciones gráficas, así como la forma de presentar estos datos diferenciando entre lo importante y lo simplemente interesante. Hoy en día se puede acceder a una gran cantidad de información útil, ya sea de forma directa o mediante empresas que la comercializan. Sin embargo, el verdadero valor del informe estará en la capacidad de seleccionar y presentar los datos que realmente son relevantes.

La fiabilidad del informe será proporcional a la claridad con la que se presenten los datos: disponer de mucha información no servirá de nada si el receptor no puede interpretarla de forma sencilla y comprensible.

A continuación, se presentarán de forma clara y accesible distintas herramientas disponibles en el mercado para realizar visualizaciones gráficas, como Tableau, Power BI o Looker Studio, así como diferentes tipos de representaciones posibles.

Ejemplo de análisis de datos aplicado a la posición de mediapunta

Como caso ficticio, se presenta una solicitud realizada a un *scout* por parte del director deportivo de un club de primera división española.

- **Club:** equipo de primera división española.
- **Cargo:** miembro de la secretaría técnica (*scout*).
- **Objetivo:** tras la lesión de un jugador de la plantilla —de larga duración— fuera del periodo de fichajes, la Liga autoriza la incorporación de un futbolista que actualmente compita en España. Por cuestiones presupuestarias, la dirección deportiva indica que la búsqueda se realice en segunda división, y solicita la presentación de seis candidatos que cumplan con el perfil y las características demandadas.
- **Perfil del jugador solicitado**
 - **Posición principal:** mediapunta
 - **Posición secundaria:** extremo

- **Características prioritarias:**

- Buenas conexiones en pases decisivos
- Capacidad para mejorar los registros goleadores del equipo
- Recuperaciones en campo rival, dado que el equipo suele posicionarse en bloque medio/alto
- Superación de rivales mediante regate (menos prioritario)

Inicio del proceso

En primer lugar, se debe indicar que los datos provienen de una base de datos propia, elaborada en Excel a lo largo de toda la temporada.

Posteriormente, se cargan en herramientas como Tableau o Qlik Sense Desktop, y se seleccionan aquellos jugadores que cumplen con las características previamente definidas, para su análisis detallado.

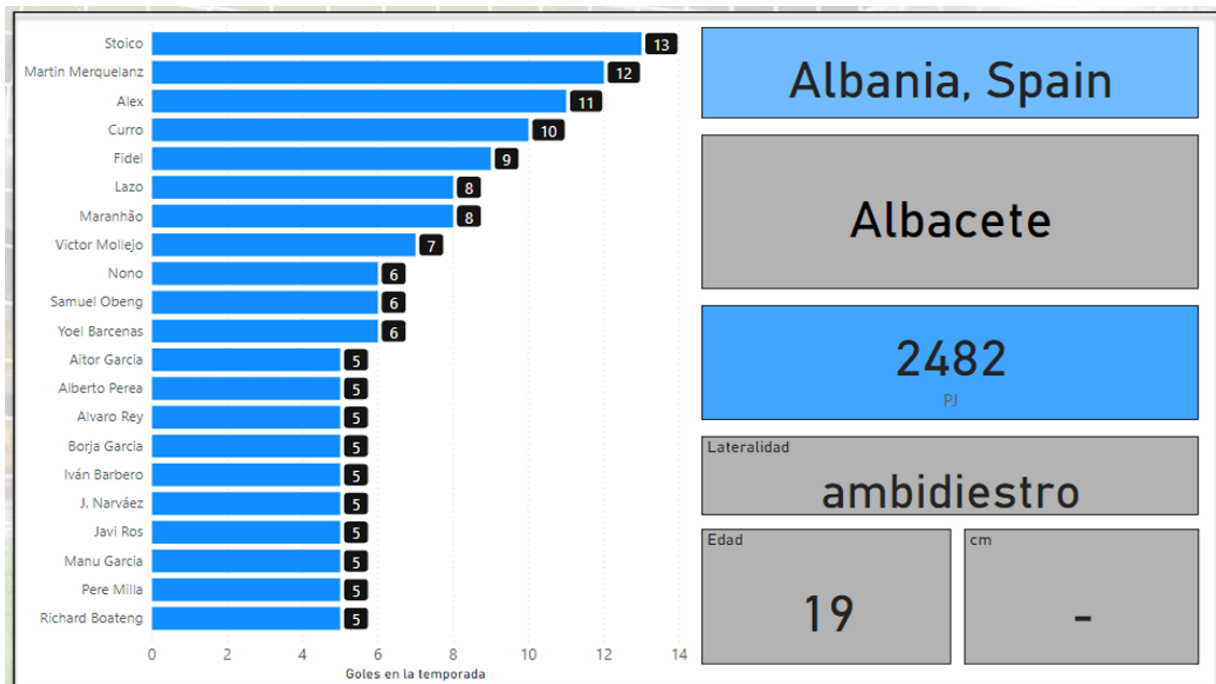
Figura 1. Base de datos generada en Excel

Nombre Jugador	PJ	Nacionalidad	Club	Selección nacional	Edad	Altura
Stoico	29	Spain	Alcorcon	-	26	178
Martin Merquelanz	31	Spain	Mirandes	-	24	176
Alex	31	Spain	Cadiz	-	27	183
Curro	23	Spain	Numancia	-	24	176
Fidel	30	Spain	Elche	-	30	180
Lazo	29	Spain	Almeria	-	24	178
Cristian Herrera	29	Spain	Lugo	-	29	182
Maranhão	33	Brazil	Mirandes	-	23	184
Victor Mollejo	34	Spain	Deportivo	Spain	19	176
Yoel Barceñas	30	Panama	Oviedo	Panama	26	-
Nono	31	Spain	Extremadura	-	28	170
Samuel Obeng	20	Ghana	Oviedo	Ghana	22	183
Borja Garcia	27	Spain	Girona	-	29	175
Manu Garcia	32	Spain	Sporting	Spain	22	169
Pere Milla	28	Spain	Elche	-	27	180
Aitor Garcia	29	Spain	Sporting	-	25	173
Richard Boateng	27	Ghana	Alcorcon	-	27	180
Alberto Perea	25	Spain	Cadiz	-	29	175
J. Narváez	22	Colombia, Spain	Las Palmas	-	25	180
Javi Ros	22	Spain	Zaragoza	-	30	173
Alvaro Rey	31	Spain	Mirandes	-	30	183
Iván Barbero	9	Spain	Almeria	-	21	186

Fuente: elaboración propia

A partir de este punto se comienzan a aplicar los filtros conforme a los requerimientos establecidos. El primero corresponde a los goles conseguidos, dado que una de las premisas principales es mejorar los registros goleadores del equipo. Para ello, se establece como criterio que se muestren únicamente jugadores que hayan anotado cinco o más goles.

Figura 2. Gráfico de barras de jugadores destacados por goles

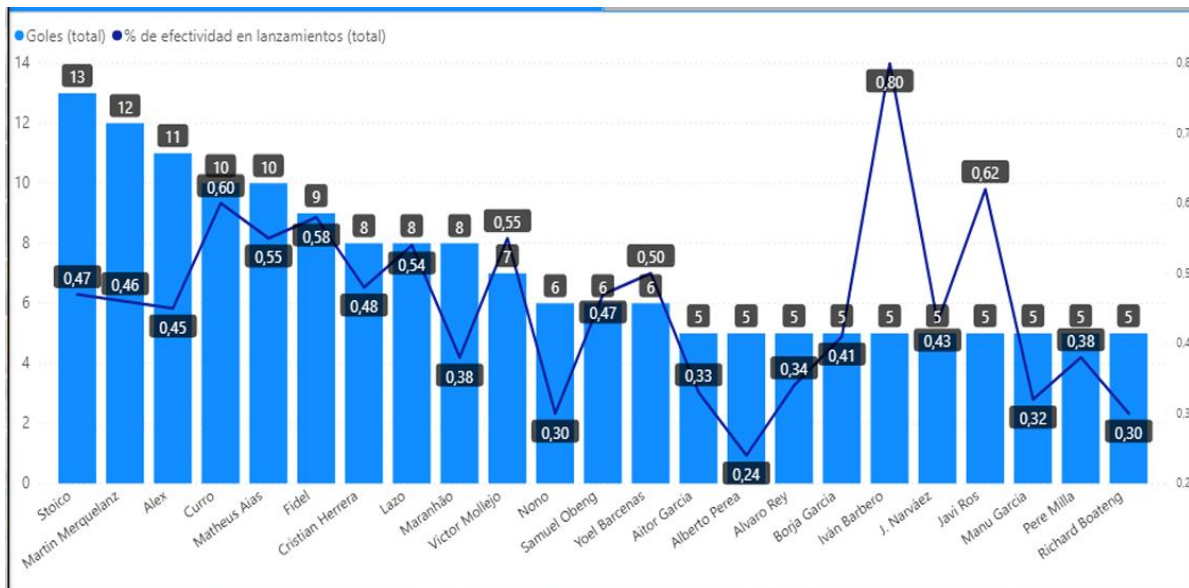


Fuente: elaboración propia

Podemos observar que Stoichkov es el jugador que más goles ha marcado en su equipo, con un total de 13, seguido por Martín Merquelanz y Álex Fernández.



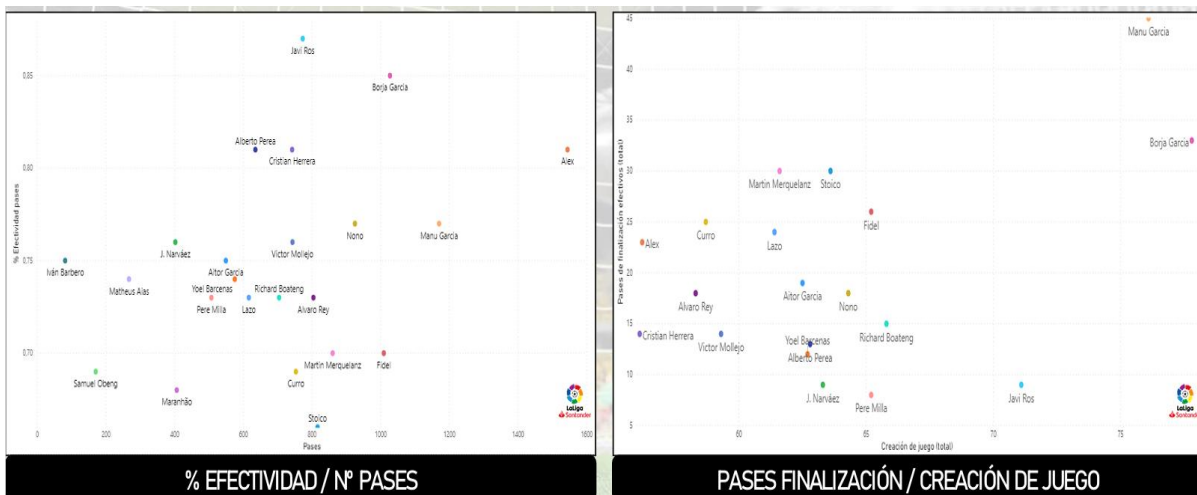
Figura 3. Gráfico de barras con los goles marcados de *penalti* y el porcentaje de efectividad en tiros



Fuente: elaboración propia

En este apartado podemos observar que Curro es quien presenta el mayor porcentaje de efectividad en sus tiros, con un 0,6; le siguen Stoichkov con un 0,47, Martín Merquelanz con un 0,46 y Álex con un 0,45. Manu García muestra un porcentaje del 0,32.

Figura 4. Diagrama de dispersión sobre efectividad (%) y volumen de pases en zonas de finalización y creación de juego



Fuente: elaboración propia

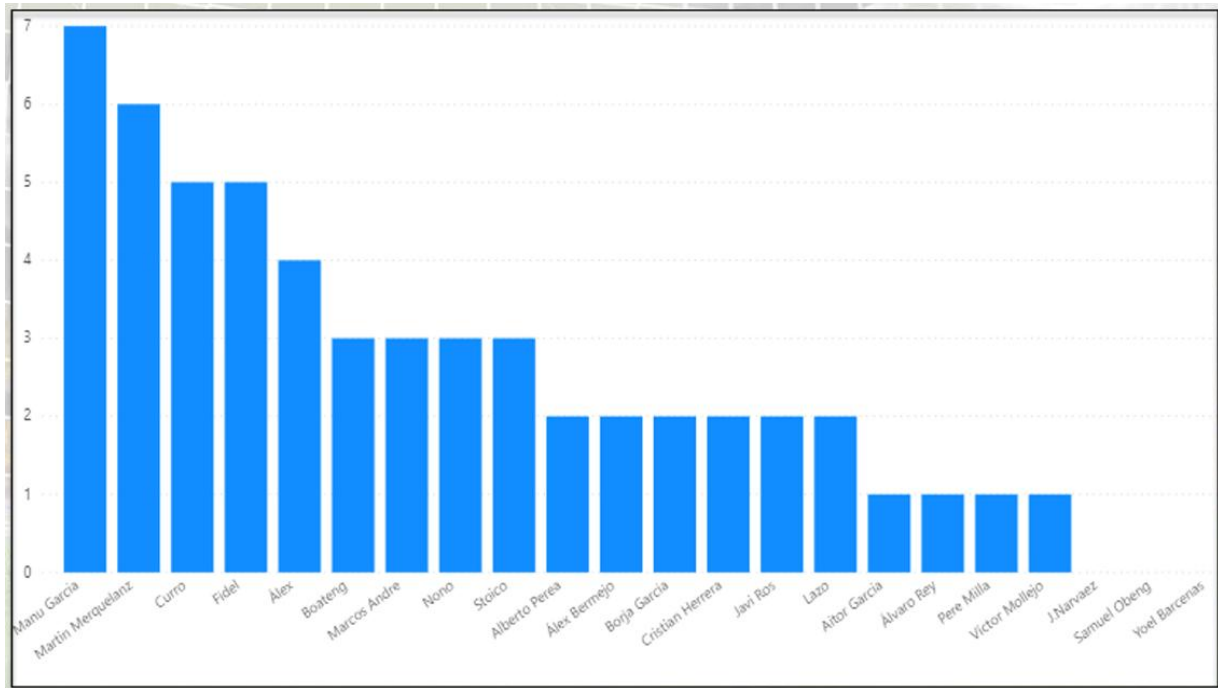
Una de las características prioritarias en la búsqueda era potenciar la capacidad del equipo en cuanto a pases decisivos. En el gráfico de la izquierda se observa el porcentaje de efectividad y el número total de pases; en el gráfico de la derecha, los pases de



finalización, junto con los de creación de juego, que permiten medir la ruptura de líneas de presión en la progresión del juego.

En ambos gráficos se aprecia que Borja García presenta buenos registros. Merquelanz y Curro también destacan por su capacidad para realizar pases en zona de finalización.

Figura 5. Gráfico de barras con número total de asistencias

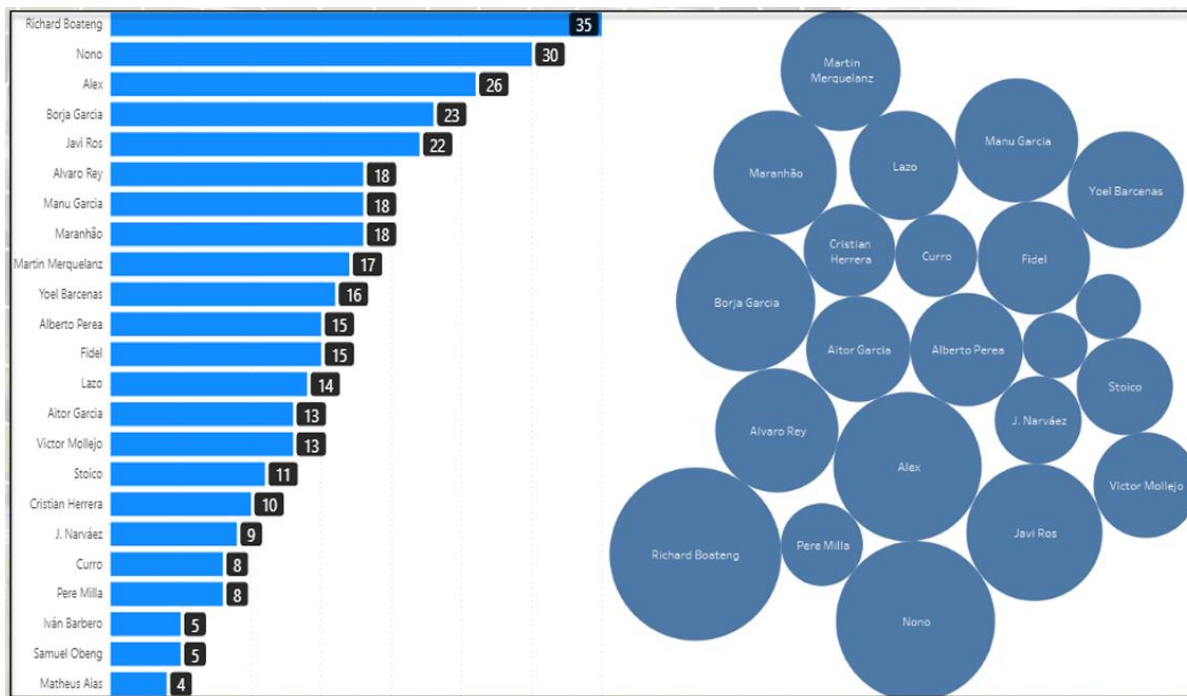


Fuente: elaboración propia

En el número total de asistencias se destacan jugadores como Manu García (7), Merquelanz (6) y Curro (5).

Figura 6. Gráfico de barras y gráfico de burbujas con el número total de recuperaciones en campo rival y gráfico de burbujas





Fuente: elaboración propia

En este apartado, Álex y Borja García se destacan, mientras que Manu García y Martín Merquelanz también presentan buenos registros.

Figura 7. Diagrama de dispersión de regates totales/regates con éxito



Fuente: elaboración propia



Observamos que Curro, Merquelanz y Borja superan el 50 % de acierto en sus intentos de regate, mientras que Álex, aunque lo intenta con menor frecuencia, suele tener éxito cuando lo hace.

Figura 8. Diagrama de líneas comparativo de los jugadores seleccionados



Fuente: elaboración propia

En esta comparativa aparecen los seis candidatos. Observamos que Manu García es el jugador que más partidos ha disputado, con un total de 32, seguido por Álex Fernández y Martín Merquelanz, con 31 partidos cada uno. Curro es el que menos encuentros ha disputado, con un total de 23.

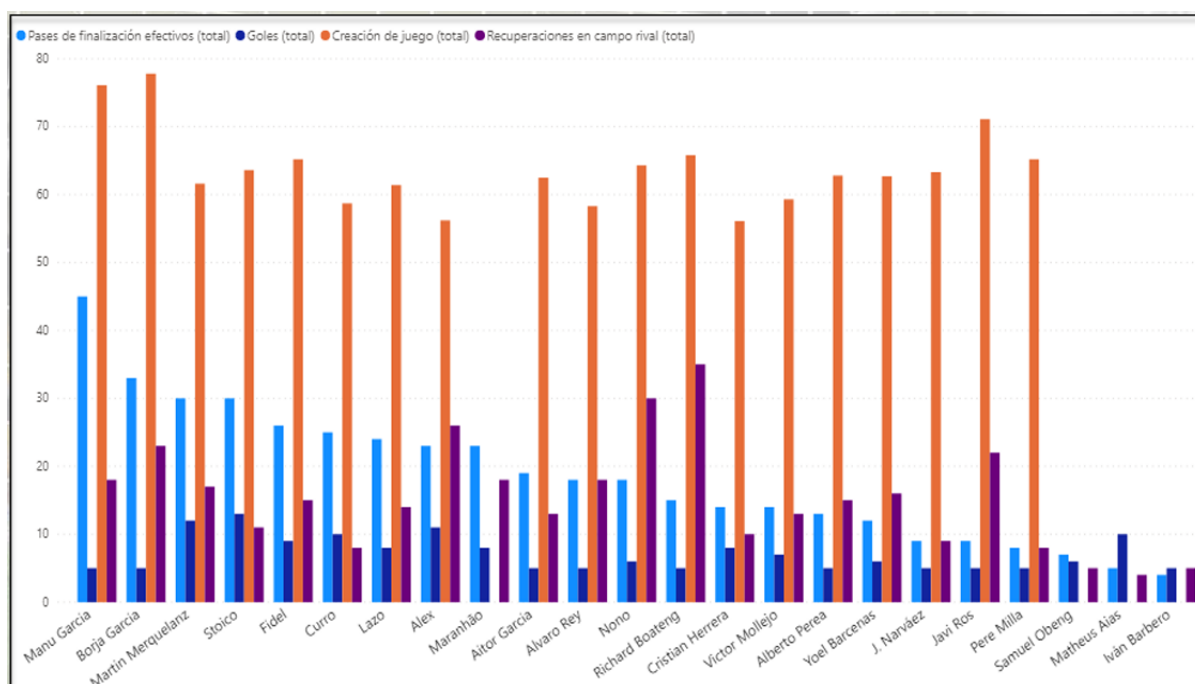
En cuanto al número total de balones recuperados y al porcentaje de disputas defensivas ganadas, Álex es el jugador con mejores registros, seguido por Borja García, que también destaca en este aspecto.

En lo referido al número total de pases en zona de finalización, Borja García y Manu García son los que más intervienen, aunque el mejor porcentaje de efectividad en este tipo de pases corresponde a Merquelanz y Curro. Esto sugiere que estos dos últimos suelen ejecutar sus pases en contextos de mayor espacio o ventaja.

Por último, si analizamos los registros de finalización de jugada y el porcentaje de acierto en los lanzamientos, Borja es quien más veces finaliza, pero Curro presenta un mayor índice de eficacia. La mejor combinación entre número total de finalizaciones y porcentaje de efectividad la tiene Stoichkov, quien destaca por su capacidad para identificar y aprovechar los espacios.



Figura 9. Diagrama de barras con la comparativa total



Fuente: elaboración propia

Como paso final en el proceso, además de los datos, se elabora un breve informe subjetivo de los seis jugadores observados, a partir del visionado de cinco partidos completos por parte del scout.

Figura 10. Informe de los jugadores

MANU GARCÍA		INFORMACIÓN		
	1998	1,69m	Diestro	
		Mediapunta		
		Sporting de Gijón		
		30.6.2024		
		España (Int Sub21)		

BORJA GARCÍA		INFORMACIÓN		
	1990	1,75m	Diestro	
		Mediapunta		
		Girona FC		
		30.6.2022		
		España		

STOICKHOV		INFORMACIÓN		
	1993	1,78m	Diestro	
		Mediapunta		
		AD Alcorcón / RCD Mallorca		
		30.6.2020 / 30.6.2022		
		España		

MERQUELANZ		INFORMACIÓN		
	1995	1,76m	Zurdo	
		Extremo izquierdo o mediapunta		
		CD Mirandés / Real Sociedad		
		30.6.2020 / 30.6.2021		
		España		



ÁLEX FERNÁNDEZ	INFORMACIÓN			CURRO	INFORMACIÓN		
	1992	1,83m	Diestro		1996	1,76m	Zurdo
		Mediapunta				Extremo derecho, mediapunta	
		Cádiz CF				CD Numancia	
		30.6.2022				30.6.2021	
		España				España	

Fuente: elaboración propia

Para complementar el análisis realizado, a continuación se detallan las herramientas empleadas en el desarrollo del proyecto y las fuentes utilizadas para la obtención de los datos.

- **Elección del candidato.** La selección final se fundamenta en la interpretación conjunta de los datos obtenidos y los informes cualitativos elaborados a partir del análisis visual de cinco partidos completos por jugador.
- **Herramientas utilizadas.** Para el desarrollo del presente análisis se emplearon las plataformas Tableau, Power BI y Qlik Sense.
- **Fuentes consultadas.** Los datos fueron recopilados de Instat Scout, Transfermarkt, Matchmetrics, el sitio web del diario deportivo AS y una base de datos propia elaborada en Excel.

Conclusión

Como se muestra en este caso ficticio, orientado a la búsqueda de un perfil específico y en respuesta a una necesidad concreta de un club profesional, el informe que se entrega a la dirección deportiva —quien decidirá si iniciar o no una negociación— se basa tanto en datos objetivos como en la valoración subjetiva del *scout*. Esta valoración se realiza después de haber observado cinco partidos completos por cada jugador.

El *scout*, como técnico con experiencia y conocimiento del juego, debe usar todo su criterio para hacer una recomendación bien fundamentada. Esto demuestra, una vez más, cómo el análisis de datos y la observación técnica deben ir de la mano.

En este proyecto, el uso de datos cumple dos funciones principales: ahorrar tiempo en la fase de selección y servir como apoyo a los informes descriptivos elaborados por el *scout*.

Ejemplo de análisis de datos para posición portero

En muchos clubes no profesionales no se cuenta con herramientas costosas como en los equipos profesionales. Por eso, utilizaremos un ejemplo de presentación gráfica que sea visual y sencilla.

Extraemos los datos de la plataforma Instatscout (usando una clave de prueba) y los descargamos en formato.xlsx. Luego, importamos esos datos en Looker Studio —una herramienta gratuita— para generar los gráficos.

Cuando el presupuesto es limitado, la creatividad es clave: es posible crear y dar forma a la información a partir de los recursos disponibles.

Figura 11. Cuadro de mando - comparativa de porteros



Fuente: elaboración propia

Con los datos de todos los porteros de la 1.ª RFEF ya cargados en Looker Studio tras finalizar la temporada, realizamos una comparativa entre dos jugadores. En ella, priorizamos el promedio de remates en contra durante el torneo, la cantidad de goles encajados por cada portero y el indicador «xCG».

El xCG (*expected goals conceded*) representa la cantidad de goles que, según la calidad de las ocasiones recibidas, se esperaba que un equipo —o un portero— encaje. Este valor se calcula considerando factores como:

- la distancia del disparo:



- el ángulo de tiro;
- la parte del cuerpo utilizada;
- el tipo de asistencia;
- la posición del portero y los defensores (en modelos más avanzados).

Figura 12. Cuadro de mando - comparativa de porteros



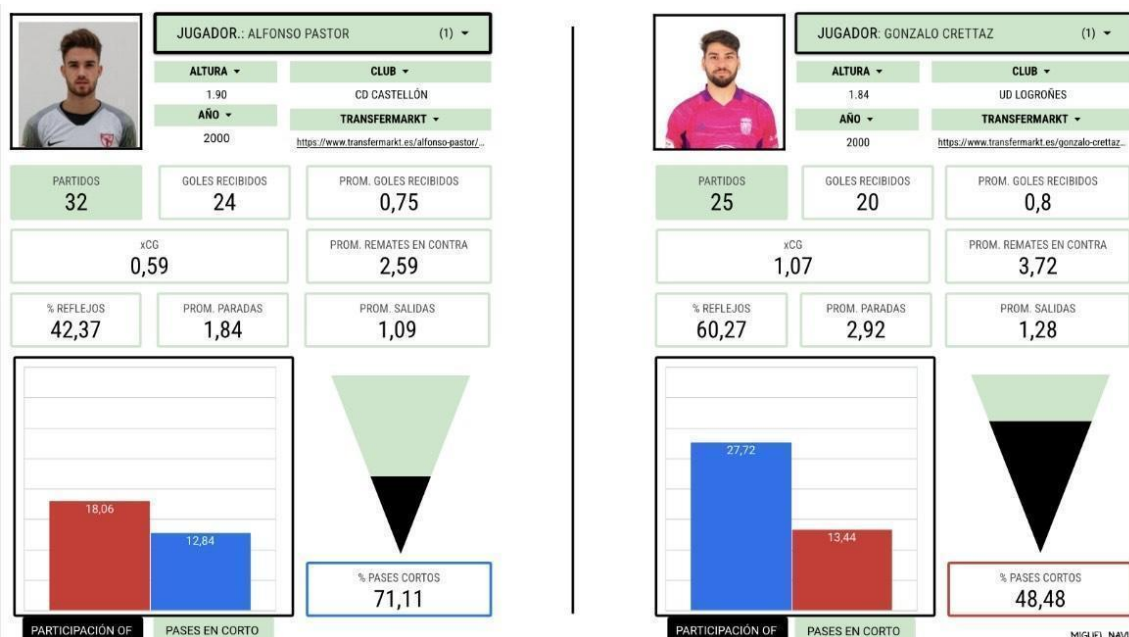
Fuente: elaboración propia

Esto nos permite identificar cuál de los dos porteros ha logrado más paradas clave a lo largo de la temporada, sin necesidad de invertir tanto tiempo en el visionado de partidos. A través del análisis de datos, llegamos a conclusiones fiables con un esfuerzo mucho menor.

De manera similar a lo que ocurre con los comportamientos ofensivos, también analizamos el promedio de participaciones con balón por partido, así como el número y porcentaje de pases en corto realizados en esas intervenciones. Esto nos ayuda a determinar cuál de los dos porteros está más habituado a jugar con los pies y cuál lo hace con mayor eficacia.



Figura 13. Cuadro de mando - comparativa de porteros



Fuente: elaboración propia

En este ejemplo observamos con claridad que Gonzalo Crettaz participa con mayor frecuencia en el inicio del juego, ya sea por el modelo de juego de su equipo o por su disposición a colaborar en la salida de balón. Sin embargo, Alfonso Pastor, con un número menor de intervenciones, presenta un porcentaje más alto de pases cortos realizados con éxito.

Más allá del dato en sí, es fundamental interpretarlo correctamente para sacar conclusiones precisas. En este caso concreto, no es lo mismo que la efectividad en el pase corto se deba a que el rival defiende en bloque bajo, sin generar presión, que hacerlo frente a una presión alta y exigente. También influye si el portero cuenta con apoyos fiables en zonas cercanas o si sus centrales tienen la capacidad y la confianza necesarias para recibir y salir jugando. Por eso, siempre es recomendable ajustar la interpretación de los datos al contexto táctico del equipo, a las características de su plantilla y a las situaciones habituales que debe afrontar.

Ejemplo de análisis de datos para posición mediocentro

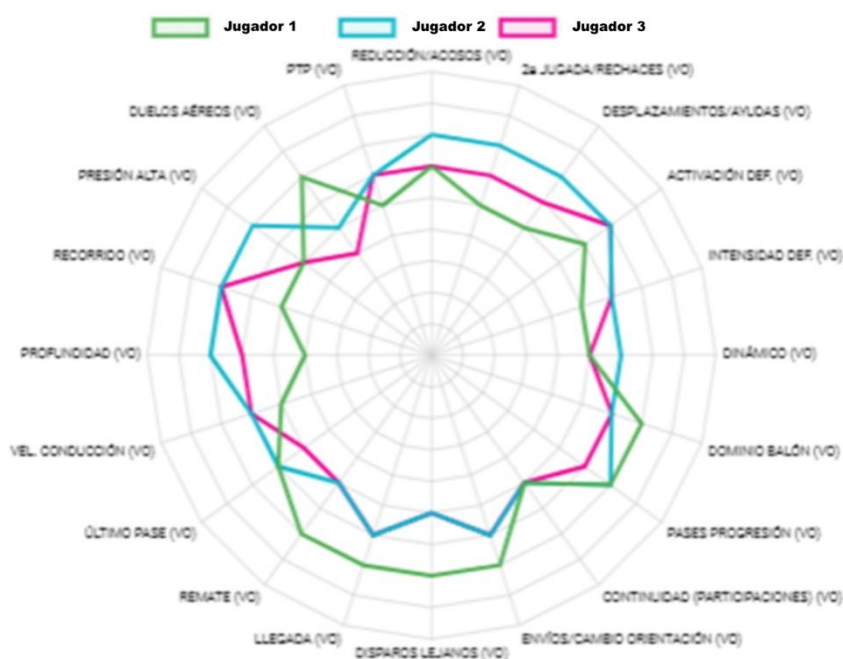
En el siguiente ejemplo se muestra un gráfico radial creado en Looker Studio con datos de nuestra base interna. Está pensado para comparar tres jugadores aptos para la posición de mediocentro, utilizando una puntuación subjetiva del 1 al 10 realizada por uno o varios *scouts* tras visualizar partidos.

Este tipo de gráfico permite evaluar las cualidades prioritarias de la posición de manera visual y ajustada a los criterios que realmente importan para nuestro análisis. Además, se



pueden complementar estos gráficos con datos objetivos (si se dispone de ellos) y realizar comparativas similares entre distintos jugadores o evaluadores.

Figura 14. Gráfico radial - comparativa de 3 mediocentros



Fuente: elaboración propia

Tras analizar el gráfico y tomando este ejemplo como referencia, podemos hacer una lectura sencilla: el objetivo es incorporar un mediocentro con capacidad para realizar trayectos largos. En este caso, el scout asigna como cualidades prioritarias el recorrido, la profundidad y la presión alta en fase defensiva.

Según la comparativa, el jugador representado en azul destaca por encima de los otros dos en estos aspectos. Por lo tanto, sería la opción más adecuada, teniendo en cuenta los atributos futbolísticos definidos por la dirección deportiva.

Referencias bibliográficas de consulta

Burgos Rodríguez, E. (2025). El rompecabezas de Rodrygo. AS. <https://as.com/futbol/internacional/el-rompecabezas-de-rodrygo-n/>

Página web de Instat Scout: <https://instatscout.com/login>

Página web de Looker Studio: <https://lookerstudio.google.com/navigation/reporting>

Página web de Matchmetrics: <https://matchmetrics.com/>



Página web de Power BI: <https://app.powerbi.com/home>

Página web de Qlik: <https://www.qlik.com/es-es/products/qlik-sense>

Página web de Tableau: <https://www.tableau.com/es-es>

Página web de Transfermarkt: <https://www.transfermarkt.es/>

